



# L'ESSENTIEL 2019

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL  
des RESSOURCES

**GUSTAVE  
ROUSSY**  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS

[www.gustaveroussy.fr](http://www.gustaveroussy.fr)

## EN COUVERTURE

Ingrid Garberis, doctorante et Bojana Stefanovska, post-doctorante au sein du laboratoire de recherche « Cancer du sein » - Unité Inserm U981



# LES CHIFFRES CLÉS DE GUSTAVE ROUSSY EN 2019

## > Soigner pour sauver plus de vies



**48 000**

patients vus en consultation  
**11 000 nouveaux patients**



**277 000**

consultations



**448** lits d'hospitalisation  
et **122 places en hôpital**  
de jour



**1 250**  
soignants et  
**532 médecins**

## > Chercher pour trouver de nouvelles thérapies



**30** équipes  
et **10 unités**  
de recherche



**85** familles de  
brevets en portefeuille



**520** études  
cliniques ouvertes aux  
inclusions dont **440**  
**essais thérapeutiques**



**21%** des patients  
traités sont inclus  
dans des études cliniques,  
soit **3 022 patients**

## > Enseigner pour diffuser la connaissance



**3 300**  
étudiants  
formés



**40** séminaires  
scientifiques  
et master classes



**30 000**  
heures consacrées à la  
formation dont **6 000**  
**heures universitaires**



**26** enseignants  
universitaires et  
**240 enseignants**  
**praticiens**

## > Donner pour accélérer les innovations



**24 348 796 €**  
Collecte totale  
**en baisse de 8 %**  
par rapport à 2018



**7 603 290 €**  
Collecte legs  
**en baisse de 36 %**  
par rapport à 2018



**16 735 117 €**  
Collecte dons  
**en hausse de 14 %**  
par rapport à 2018

**13,3 %**  
Frais de collecte  
**en hausse de 4 %**  
par rapport à 2018



*C'est grâce à votre engagement que nous avons pu relever avec succès les nombreux défis que nous nous étions fixés cette année.*

Chers donateurs,

C'est avec une émotion mêlée de fierté que je m'adresse à vous en tant que nouveau Directeur Général de Gustave Roussy, cette belle maison qui m'a vu grandir depuis 1996 et à laquelle je suis profondément attaché. Aujourd'hui, je m'adresse à vous pour vous témoigner ma sincère reconnaissance : c'est grâce à votre engagement que nous avons pu relever avec succès les nombreux défis que nous nous étions fixés cette année.

L'année 2019 a été une année cruciale : elle a permis à Gustave Roussy d'affirmer, plus encore, son leadership, en offrant l'innovation à toujours plus de patients, tant dans le domaine de la prévention, du soin, de la recherche, mais aussi dans le souci permanent d'assurer une meilleure qualité de vie à ses patients. Acteur de premier plan dans le développement des essais cliniques, précoces ou de phase II et III, en immunothérapie et en médecine de précision, Gustave Roussy s'appuie sur l'expertise de talents internationalement reconnus. En 2019, 10 chercheurs de Gustave Roussy figuraient parmi les plus cités dans le monde, selon le classement Clarivate Analytics. Tous sont unis par une ambition commune : guérir le cancer au 21<sup>ème</sup> siècle.

2020 marque un tournant pour notre Institut. Un nouveau chapitre s'ouvre avec la construction d'un nouveau Projet Stratégique Institutionnel qui devra dresser les grandes lignes de nos ambitions à 5 ans. Nous allons rapidement lancer une dynamique de transformation institutionnelle permettant de redéfinir notre raison d'être, notre socle identitaire, notre ambition commune et nos priorités stratégiques. Je sais pouvoir compter sur votre engagement et votre mobilisation afin que nous y parvenions ensemble.

En 2019, les ressources collectées auprès des donateurs ont diminué de 8% par rapport à 2018. Cette baisse s'explique par une collecte de legs moins importante en 2019. La collecte de dons a quant à elle progressé de 14 % et plus de 27 000 nouveaux donateurs ont choisi de rejoindre notre combat contre le cancer. Cette progression est le résultat d'investissements stratégiques pour développer notre communauté des donateurs sans lesquels nous ne pourrions poursuivre notre ambition.

En 2019, près de 7 millions de dons et legs ont été directement affectés à des programmes de recherche et à des projets d'amélioration de la prise en charge des patients. Grâce à vous, Gustave Roussy a équipé ses plateaux techniques de radiothérapie pour offrir les meilleurs protocoles de soin et améliorer la prise en charge des patients et a modernisé son plateau technique de radiologie interventionnelle.

Particuliers, associations, entreprises, fondations, votre générosité est une force indispensable pour faire de Gustave Roussy un acteur majeur de la lutte contre le cancer au niveau international et cela au bénéfice de nos patients.

**PR JEAN-CHARLES SORIA**

Directeur général de Gustave Roussy

# FAITS MARQUANTS ÇA S'EST PASSÉ EN



## LA PLAGNE, SOLIDAIRE CONTRE LE CANCER

Pendant toute la saison d'hiver, la station de La Plagne s'est associée à Gustave Roussy pour sensibiliser ses vacanciers à la nécessité de soutenir la lutte contre le cancer. Descente aux flambeaux, slalom chronométré, collectes chez les commerçants... Plusieurs événements ont été organisés au cœur de la station savoyarde, dont une première édition de la **course des neiges Odyssea-La Plagne** réunissant plus de **250 coureurs-marcheurs**. Les équipes de Gustave Roussy étaient sur le front de neige pour présenter les enjeux de la recherche contre le cancer et sensibiliser les visiteurs à la **prévention par le sport**.



## MARS BLEU 2019 : « UN MOIS POUR COLLECTER 50 000 € »

En France, le mois de mars est le mois de la mobilisation contre le cancer colorectal. C'est également l'occasion, pour Gustave Roussy, de réaffirmer son investissement dans la lutte contre l'un des cancers les plus fréquents.

Gustave Roussy a lancé en 2019 une grande campagne de collecte digitale pour accélérer les recherches menées par le Dr Fanny Jaulin, responsable de l'équipe « Invasion collective », dans la mise au point d'un test de chimiothérapie, le «**chimiogramme organoïde**» destiné à accélérer l'évaluation de l'efficacité des traitements propres à chaque tumeur. Cette campagne digitale a permis de collecter **50 000 €** pour ce programme de recherche.



## SEPTEMBRE EN OR : UNE MOBILISATION #ORDUCOMMUN

En septembre 2017, Gustave Roussy lançait une grande campagne de levée de fonds pour «**Guérir le cancer de l'enfant au 21<sup>e</sup> siècle**». Son objectif : collecter **10 millions d'euros d'ici 2020**, qui permettront de financer différents axes de recherche pédiatrique et de soin. À l'occasion de Septembre en Or, le mois de mobilisation contre les cancers pédiatriques, Gustave Roussy a lancé une opération digitale qui a permis de collecter près de **230 000 €** au profit de la recherche sur les cancers de l'enfant.



## ODYSSÉA ET LE GROUPE PRINTEMPS : 10 ANS DE SOUTIEN

La **course-marche Odyssea Paris**, le plus grand événement caritatif dans la lutte contre le cancer du sein, a rassemblé plus de **36 000 personnes** les 5 et 6 octobre 2019 à l'Hippodrome de Vincennes. Cet événement exceptionnel a permis de collecter **635 000 €** pour financer la recherche sur le cancer du sein menée à Gustave Roussy. Le Groupe Printemps se mobilise aussi aux côtés d'Odyssea et participe à cette collecte à hauteur de **200 000 €**, principalement grâce au «**Shopping solidaire**».



## CANCER DU SEIN : MIEUX DÉPISTER POUR MIEUX SOIGNER

L'étude européenne **MyPeBS** (My Personal Breast cancer Screening) a inclus ses premières patientes à Gustave Roussy. Ce projet unique, coordonné par Unicancer, réunit **26 partenaires internationaux** dans cinq pays. Pilotée par le **Dr Suzette Delaloge**, chef du comité de pathologie mammaire, MyPeBS vise à évaluer les bénéfices d'un dépistage personnalisé dont la fréquence sera adaptée au risque individuel de cancer du sein. **85 000 femmes** âgées de 40 à 70 ans en Europe, dont **20 000** en France, vont participer à cette étude.



## DIX CHERCHEURS DE GUSTAVE ROUSSY PARMIS LES PLUS CITÉS AU MONDE

Web of Science Group sélectionne les chercheurs pour leurs travaux exceptionnels et pour l'influence globale significative qu'ils exercent. Cette année, **dix experts** de Gustave Roussy figurent parmi les 156 chercheurs français et les 6000 chercheurs internationaux de la liste des Highly Cited Researchers, réalisée sur la base des publications 2008-2018. La France se situe à la **8<sup>e</sup> position** des nations représentées au classement.



## RENCONTRE PARRAINAGE CHERCHEURS

Pour la **12<sup>ème</sup> année consécutive**, Gustave Roussy accueillait près de **192 parrains** pour la **rencontre « Parrainage Chercheurs »**.

Cette édition a été l'occasion pour les parrains de réaliser des expériences en laboratoire et d'échanger sur les avancées de l'équipe qu'ils soutiennent.

Un moment de partage et reconnaissance mutuels pour leur engagement sur la durée. L'après-midi a été consacrée à une table ronde où les parrains étaient invités à poser leurs questions autour des traitements du cancer, du dépistage et de la prévention, des essais cliniques et de l'innovation en cancérologie.

*Nous remercions chaleureusement toutes les associations, les fondations, les entreprises et tous les particuliers qui se mobilisent tout au long de l'année et organisent des actions de collecte de fonds pour soutenir les équipes de Gustave Roussy.*

# CE QUE LES DONS ONT PERMIS D'ACCO



**7**  
MILLIONS  
D'EUROS



## FINANCER LA RECHERCHE FONDAMENTALE ET CLINIQUE

**P**lus de 7 millions d'euros de dons et legs ont été versés à la recherche. Avec 3,2 millions d'euros alloués aux départements cliniques et de recherche et 2,07 millions reversés à la Fondation Gustave Roussy pour le financement des plateformes

technologiques, le développement et la mise en œuvre de la stratégie de la recherche à Gustave Roussy. **Les dons et legs permettent de soutenir année après année la recherche, source des nombreuses innovations de Gustave Roussy.**



***Votre générosité est une force indispensable pour faire de Gustave Roussy un acteur majeur de la lutte contre le cancer au bénéfice des patients.*** ”

**PR JEAN-CHARLES SORIA**

Directeur général de Gustave Roussy



**375 K€**

# MPLIR EN 2019, GRÂCE À VOUS

**3,26**  
MILLIONS  
D'EUROS

**D**ans la continuité du plan d'équipement pluriannuel lancé en 2016 par le Département de Radiothérapie, Gustave Roussy a poursuivi la modernisation de son matériel médical.

En 2019, un nouvel appareil est venu étoffer le département avec l'achat d'un accélérateur de particules, **le VERSA HD ELEKTA, entièrement numérique qui permet d'assurer toute la panoplie des dernières techniques de traitement en**

## ACQUISITION D'ÉQUIPEMENTS DE DERNIÈRE GÉNÉRATION EN RADIOTHÉRAPIE



**Radiothérapie. Un VERSA 2 est venu également compléter le renouvellement du Département de Radiothérapie. La générosité des donateurs**

**est primordiale** pour continuer à équiper les plateaux techniques des dernières évolutions et dispenser les meilleurs protocoles de soin.

## SÉNOLOGIE : UNE PREMIÈRE MONDIALE GRÂCE AU NOUVEAU MAMMOGRAPHE

**L**e département d'Imagerie Médicale s'est doté d'un **second sénographe Pristina permettant de réaliser des mammographies** au cours desquelles les patientes gèrent elles-mêmes la compression de leur sein. Entièrement financé grâce aux dons, ce mammographe, moins douloureux et encore plus précis, a permis de

réaliser **une biopsie sous angiommographie** (imagerie médicale numérique couplée à l'injection d'un produit de contraste) pour une patiente qui présentait une tumeur suspecte. L'angiommographie est une technique qui permet de voir des lésions invisibles à la mammographie ou à l'échographie. Jusqu'à



présent, il était impossible de réaliser une biopsie guidée par cette technique. **Il s'agit d'une première mondiale.**

| (En euros)   | Emplois de N =<br>compte<br>de résultat | Affectation<br>par emplois<br>des ressources<br>collectées auprès<br>du public |
|--|---|--|
| <b>EMPLOIS</b>   |   |  |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>   | <b>356 936 467</b>                      | <b>7 030 870</b>   |
| <b>1.1. Réalisées en France</b>  | <b>356 936 467</b>                      | <b>7 030 870</b>   |
| - Actions réalisées directement  | 354 167 679                             | 4 960 870  |
| - Recherche fondamentale et clinique   | 65 432 250                              | 4 791 933  |
| - Soins & qualité de vie du patient  | 282 938 185                             | 168 937  |
| - Enseignement   | 5 797 243                               | 0  |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France  | 2 768 789                               | 2 070 000  |
| - Fondation Gustave Roussy   | 2 070 000                               | 2 070 000  |
| - Gustave Roussy Transfert   | 698 789                                 | 0  |
| - Autres organismes  | 0                                       | 0  |
| <b>1.2. Réalisées à l'étranger</b>   | <b>0</b>                                | <b>0</b>   |
| - Actions réalisées directement  | 0                                       | 0  |
| - Versements à un organisme central<br>ou à d'autres organismes  | 0                                       | 0  |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   | <b>3 249 529</b>                        | <b>3 249 529</b>   |
| <b>2.1. Frais d'appel à la générosité du public</b>  | <b>3 249 529</b>                        | <b>3 249 529</b>   |
| <b>2.2. Frais de recherche des autres fonds privés</b>   | <b>0</b>                                | <b>0</b>   |
| <b>2.3. Charges liées à la recherche des subventions<br/>et autres concours publics</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>   |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | <b>69 895 115</b>                       | <b>693 796</b>   |
| <b>I. Total des emplois de l'exercice<br/>inscrits au compte de résultat</b>   | <b>430 081 111</b>                      | <b>10 974 195</b>  |
| <b>II. Dotations aux provisions</b>  | <b>18 434 660</b>                       |  |
| <b>III. Engagements à réaliser<br/>sur ressources affectées</b>  |   |  |
| <b>IV. Excédent des ressources<br/>de l'exercice</b>   | <b>10 358 481</b>                       | <b>13 374 601</b>  |
| <b>V. TOTAL GÉNÉRAL</b>  | <b>458 874 253</b>                      |  |
| <b>VI. Part des acquisitions d'immobilisations brutes<br/>de l'exercice financées par les ressources collectées<br/>auprès du public</b>   |   | <b>4 215 212</b>   |
| <b>VII. Neutralisation des dotations aux amortissements<br/>des immobilisations financées à compter de la première<br/>application du règlement par les ressources collectées<br/>auprès du public</b> |   |  |
| <b>VIII. Total des emplois financés par les ressources<br/>collectées auprès du public</b>   |   | <b>15 189 407</b>  |

(En euros)

|  | Ressources collectées sur N = compte de résultat | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2019 |
|--|--|---|
| <b>RESSOURCES</b>  |  |   |
| Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice     |  | <b>11 492 679</b>   |
| <b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>  | <b>24 348 796</b>                                | <b>24 348 796</b>   |
| <b>1.1. Dons et legs collectés</b>   | <b>24 338 407</b>                                | <b>24 338 407</b>   |
| - Dons manuels non affectés  | 15 186 001                                       | 15 186 001  |
| - Dons manuels affectés  | 1 549 116  | 1 549 116   |
| - Legs et autres libéralités non affectés  | 7 603 290  | 7 603 290   |
| - Legs et autres libéralités affectés  | 0  | 0   |
| <b>1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public</b>                                     | <b>10 389</b>                                    | <b>10 389</b>   |
| <b>2 - AUTRES FONDS PRIVÉS</b>   | <b>44 429 285</b>                                |   |
| - Fondation Gustave Roussy   | 7 947 460  |   |
| - Gustave Roussy Transfert   | 261 266  |   |
| - Autres organismes  | 36 220 560                                       |   |
| <b>3- SUBVENTIONS &amp; AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>  | <b>276 290 529</b>                               |   |
| <b>4- AUTRES PRODUITS</b>  | <b>97 961 064</b>                                |   |
| <b>I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat</b>                             | <b>443 029 674</b>                               | <b>24 348 796</b>   |
| <b>II. Reprises des provisions</b>   | <b>15 844 579</b>                                |   |
| <b>III. Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs</b>                       |  |   |
| <b>IV. Variation des fonds dédiés collectés auprès du public (cf tableau des fonds dédiés)</b>           |  |   |
| <b>V. Insuffisance de ressources de l'exercice</b>   |  |   |
| <b>VI. TOTAL GÉNÉRAL</b>   | <b>458 874 253</b>                               | <b>24 348 796</b>   |
| <b>VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>                    |  | <b>15 189 407</b>   |
| <b>Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice</b> |  | <b>20 652 068</b>   |

| BILAN SIMPLIFIÉ      |                       |                       |                               |                       |                       |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ACTIF                |                       | PASSIF                |                               |                       |                       |
|                      | 2019                  | 2018                  |                               |                       |                       |
| Actif immobilisé Net | 212 609 799,28        | 216 608 338,46        | Résultat de l'exercice        | -3 016 119,90         | 3 482 452,72          |
|                      |                       |                       | Autres capitaux propres       | 103 554 616,40        | 108 880 738,59        |
|                      |                       |                       | <b>TOTAL capitaux propres</b> | <b>100 538 496,5</b>  | <b>112 363 191,31</b> |
| Trésorerie           | 35 157 840,44         | 33 419 225,15         | Provisions pour risques       | 12 561 238,6          | 15 583 462,11         |
| Actif circulant      | 115 676 278,70        | 88 348 617,20         | Dettes financières            | 89 427 525,03         | 84 987 285,14         |
|                      |                       |                       | Autres dettes                 | 160 916 685,29        | 125 442 242,25        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>363 443 918,42</b> | <b>338 376 180,81</b> | <b>TOTAL</b>                  | <b>363 443 918,42</b> | <b>338 376 180,81</b> |

## STATUT ET GOUVERNANCE

> Gustave Roussy est un Centre de Lutte Contre le Cancer dont la personnalité morale est de droit privé. Son statut est défini par l'ordonnance n° 45-2221 du 1er octobre 1945 modifiée par l'ordonnance n° 2005-406 du 2 mai 2005.

> Le Conseil d'Administration de Gustave Roussy, présidé par le Préfet de la région Ile-de-France, Préfet de Paris, est composé de 18 membres de droit. Il arrête la politique générale ainsi que la politique d'évaluation et de contrôle.

> Au plan exécutif, Gustave Roussy est dirigé par un médecin, le Pr Jean-Charles Soria, nommé pour 5 ans par le Ministre de la Santé, après avis du Conseil d'Administration et de la Fédération Nationale des Centres de Lutte Contre le Cancer. Le Directeur général travaille en étroite collaboration avec le Directeur général adjoint, Stéphane Pardoux, qui assure la gestion opérationnelle de Gustave Roussy.

n°2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, modifiant ainsi les dispositions de la loi n°91-771 du 7 août 1991 et l'arrêté du 30 juin 1993 portant sur les organismes faisant appel à la générosité du public.

> Une politique de gestion prudentielle est appliquée aux ressources collectées auprès du public. Elles sont en grande partie destinées à financer l'innovation en soin, la recherche et la qualité de vie des patients. Cette politique se traduit par des investissements majeurs comme l'achat d'équipement biomédical, la création de nouveaux services, la construction de bâtiments et la participation au financement de programmes de recherche.

> Transparence vis-à-vis des donateurs : suite au contrôle continu du Comité de la Charte, l'agrément « don en confiance » attribué en 2009 à Gustave Roussy est maintenu et renouvelé dans un rapport triennal qui a été remis à la Direction générale fin 2018.

## PRINCIPE DE GESTION FINANCIERE DES DONS & LEGS ET POLITIQUE DE RÉSERVE

> Le Compte d'Emploi des Ressources est établi conformément au règlement



# LES RESSOURCES GLOBALES

L'analyse qui suit porte sur les ressources globales de Gustave Roussy, consolidant ainsi tous types de ressources (activités de soins, de recherche, d'enseignement et collecte de fonds). Cette analyse synthétique s'appuie sur les comptes annuels de Gustave Roussy et sur le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public 2019.

En 2019, le montant des ressources s'élève à 443 M€, soit une hausse de 7,14 % par rapport à 2018. *L'analyse détaillée des ressources de la collecte auprès du public est présentée en page 12.*



(détaillées en page 12)

## SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS : 276,2 M€

Il s'agit des versements de l'Assurance Maladie au titre :

- > de la valorisation de l'activité T2A (tarification à l'activité) : séjours, actes et consultations externes, forfaits techniques, molécules onéreuses, dispositifs médicaux implantables, ainsi que de l'Aide Médicale d'Etat (AME),
- > des dotations affectées au financement des MIGAC (Missions d'Intérêt Général et d'Aide à la Contractualisation) ainsi que du FIR (Fonds d'Intervention Régional).

## AUTRES PRODUITS : 97,9 M€

Il s'agit des ressources en provenance :

- > de l'activité hospitalière non prise en compte par l'Assurance Maladie,
- > des activités annexes telles que les ventes de médicaments ou rétrocessions, les remboursements de frais de personnel (IJSS,

formation, etc.), les facturations diverses, les produits exceptionnels, les reprises de dotations aux amortissements des immobilisations financées par les dons et legs et par les crédits externes de recherche et d'enseignement.

## FONDS PRIVÉS : 44,4 M€

Ils sont constitués des ressources provenant :

- > de la Fondation de recherche Gustave Roussy,
- > de Gustave Roussy Transfert (filiale de valorisation du portefeuille de brevets),
- > des autres organismes privés finançant les équipes de recherche et d'enseignement de Gustave Roussy tels que les laboratoires pharmaceutiques et tous les autres partenaires privés tels que les associations et fondations qui collectent des fonds pour lutter contre le cancer telles que : la Fondation ARC (3,08 M€), La Ligue Nationale Contre le Cancer (1,07 M€)...

# LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

L'analyse qui suit porte exclusivement sur les ressources collectées auprès du public et sur leur emploi (*colonnes vertes dans le tableau du CER présenté en page 9*). En 2019, le montant des dons et legs reçus par Gustave Roussy s'élève à 24 348 796 €, soit une baisse de 8,4 % par rapport à 2018.

**24 348 796 €**  
Ressources collectées auprès du public



## DONS COLLECTÉS EN 2019

En 2019, les dons collectés s'élèvent à 16 735 117 €, **en hausse de 14 % par rapport à l'exercice 2018**. En 2019,

le niveau de collecte de dons a été maintenu grâce à une forte progression de la collecte digitale (+24%), une générosité accrue des fidèles donateurs (+7%) et des associations (+6%). Le nombre de dons enregistrés par Gustave Roussy a montré une progression de 10,9% pour un volume total de 109 325 dons. Ces progressions sont le résultat de la stratégie d'investissement menée par Gustave Roussy afin de multiplier les sources de collecte de dons.

d'usufruit, moins connues du grand public, représentent un réel bénéfice fiscal tout en soutenant la recherche. Gustave Roussy dispose d'experts permettant de répondre à chaque public et à ses problématiques. La baisse de la collecte des legs sur l'année 2019 est liée à un nombre plus faible de dossiers de legs acceptés par le Conseil d'Administration en 2019.

Le montant de legs collectés tel qu'il apparaît sur le CER 2019, est déterminé par la somme des encaissements de legs (actifs immobiliers et financiers) réalisés au cours de l'année 2019 et de la variation du stock de legs au 31/12/2019.



## LEGS COLLECTÉS EN 2019

En 2019, les legs collectés s'élèvent à 7 603 290 € **en baisse de 36 % par rapport à l'exercice 2018**.

Gustave Roussy développe des campagnes de communication envers les prescripteurs (notaires) et auprès de ses donateurs pour développer ce mode de soutien essentiel au lancement de nouveaux projets. Les assurances-vie et les donations temporaires



## LES AUTRES PRODUITS LIÉS À L'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les autres produits de Gustave Roussy correspondent aux produits financiers (pour 10 389 €) réalisés grâce au placement du dispositif des dons et legs sur des comptes bancaires ad hoc gérés sous mandat de gestion avec une stratégie de sécurisation maximale. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1998, les produits financiers ainsi réalisés sont incorporés chaque année au disponible du compte de legs.

# LES EMPLOIS GLOBAUX

L'analyse qui suit porte sur les emplois globaux de Gustave Roussy, consolidant tous types d'emplois (soins, recherche, enseignement, collecte de fonds et fonctionnement).

En 2019, les emplois globaux consolidés de Gustave Roussy s'élèvent à 430,08 M€, soit une hausse de 8,71% par rapport à 2018.



## LES MISSIONS SOCIALES 356,9 M€

Les missions sociales correspondent à toutes les missions conduites en 2019, dans l'ensemble des champs d'activité de Gustave Roussy : les activités de soins, les actions liées à la qualité de vie des patients, la recherche fondamentale et clinique, l'enseignement.

## LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS AUPRÈS DU PUBLIC 3,2 M€

Ces frais correspondent aux frais d'appel à la générosité du public, liés à la stratégie de collecte de dons et d'opérations événementielles.

## LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT 69,8 M€

Les frais de fonctionnement correspondent aux coûts de fonctionnement (masse salariale et autres charges) des directions fonctionnelles (direction générale, finances, ressources humaines, systèmes d'information, logistique, communication, collecte, etc.), des coûts de la structure (maintenance

des bâtiments, dépenses énergétiques, prestations de services extérieures, etc.), hors charges financières et hors dotations aux amortissements et aux provisions. La rémunération des professionnels de santé est financée par les subventions de l'Assurance Maladie.



*Toutes les équipes de Gustave Roussy dessinent le nouveau Projet Stratégique Institutionnel que nous déclinons avec force et vigueur en France et dans le monde.*

**STÉPHANE PARDOUX**  
Directeur général adjoint  
de Gustave Roussy

# LES EMPLOIS SUR LES DONS ET LEGS

L'analyse qui suit porte exclusivement sur l'emploi des ressources collectées auprès du public (*colonne verte dans le tableau du CER présenté en page 8*).

En 2019, le montant des emplois inscrits au compte de résultat s'élève à 10 974 195 € soit une baisse de 6,9 % par rapport à 2018.



## MISSIONS SOCIALES

7 030 870 €

(-13 % par rapport à 2018)

Sous la rubrique « **missions sociales** » sont rattachées les actions réalisées directement par Gustave Roussy en France, les versements à d'autres organismes agissant en France, le versement à la Fondation Gustave Roussy pour financer la recherche et les missions réalisées à l'étranger. Aucune quote-part de frais de structure n'est appliquée aux coûts directs engagés dans le cadre des missions sociales de Gustave Roussy.

## ACTIONS RÉALISÉES DIRECTEMENT PAR GUSTAVE ROUSSY

4 960 870 €

(- 17 % par rapport à 2018)

### > Soutien direct aux équipes médicales 3 242 528 €

Ce montant correspond aux dons spécifiquement attribués par les donateurs en soutien à des équipes ou activités de Gustave Roussy. Il peut s'agir selon la volonté des donateurs et/ou des mécènes de projets de soins, de recherche ou de qualité de vie

des patients. Exemples : la manifestation annuelle d'Odyssea dédiée au cancer du sein, les actions de collecte du collectif « Ensemble contre le mélanome », les fonds des programmes de « *Parrainage de chercheurs* ».

Ces dons affectés ont ainsi permis aux chercheurs de financer tout ou une partie de leurs programmes de recherche en 2019 et le solde non utilisé en 2019 a été reporté pour une future utilisation.

### > Soutien aux départements collecteurs 1 549 116 €

Ce montant correspond aux fonds à employer sur des projets bien spécifiques des départements de soins, de recherche ou d'enseignement provenant de leur propre collecte.

### > Accueil et qualité de vie du patient 168 936 €

Ces dépenses correspondent à l'utilisation de fonds recueillis sur comptes dédiés (Programme « Mieux Vivre le cancer » notamment), destinés à financer des projets innovants d'accueil du patient, de qualité de vie à l'hôpital ainsi que les actions du service social qui vient soutenir les familles de patients en difficulté.

## VERSEMENT À LA FONDATION GUSTAVE ROUSSY

2 070 000 €

Depuis 2006, une dotation annuelle de 2 000 000 € provenant des dons & legs est reversée à la Fondation Gustave Roussy pour



contribuer au financement de la recherche. Ces dons sont ensuite réaffectés aux projets de recherche par convention pluriannuelle. Le Conseil d'Administration du 20 octobre 2010 a renouvelé cette subvention annuelle de 2 000 000 € pour la période de 2017 à 2020, montant porté à 2 070 000 € depuis 2018.

## FRAIS DE COLLECTE DE FONDS

3 249 529 €

(+ 4% par rapport à 2018)



**GUSTAVE  
ROUSSY**  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS  
FONDATION

*Pour plus d'informations sur  
l'emploi des ressources 2019  
de la Fondation, rendez-vous sur  
[www.fondation-gustaveroussy.fr](http://www.fondation-gustaveroussy.fr)*

Ces frais représentent 13,3% de la collecte globale. Ils correspondent aux dépenses d'appel à la générosité du public, liées à la stratégie de collecte et aux opérations de marketing : opérations de prospection, de fidélisation, et d'événementiel, qu'elles soient institutionnelles ou ciblées, générant des ressources en dons et en legs.



Pour continuer de soutenir les axes de développement du Projet d'Établissement 2015-2020, Gustave Roussy doit développer sa communauté de donateurs. Afin de remplir cet objectif, Gustave Roussy a poursuivi sa stratégie de recrutement de nouveaux donateurs en prospection et investi sur la consolidation de ses nouveaux donateurs. Cette décision a permis d'accroître le nombre de dons de 10,96%.

En 2019, Gustave Roussy s'est mobilisé fortement pour développer sa communauté de donateurs sur le web. La collecte digitale a enregistré une croissance de 23% en valeur et représente désormais 15% de la collecte globale.

Par ailleurs, en 2019, Gustave Roussy a placé un effort tout particulier, dans le développement du don par prélèvement automatique, dont la collecte a progressé de 7 %, avec

une augmentation de 42% du nombre de nouveaux donateurs en prélèvement automatique. Ce mode de soutien est plus efficace en termes de planification des investissements et permet de réaliser des économies sur les frais d'appels à la générosité.

Gustave Roussy a également continué le développement d'un nouveau canal de collecte, le don par SMS lancé en 2017, qui a permis de collecter plus de 24126€ en 2019 au cours de ses nombreux événements.

#### PART DES FRAIS DE COLLECTE SUR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

**3,24** M€ sur 24,34 M€, soit 13,3%



## FRAIS DE FONCTIONNEMENT

**693 795 €**

(+ 11% par rapport à 2018)

### > Ressources humaines 620 308 €

Ils s'élevèrent à 620 308 € en hausse (+12%) par rapport à 2018. Ce montant intègre la rémunération des collaborateurs de la Direction de la collecte de fonds, prélevée sur les dons, ainsi que celle des collaborateurs du « service legs & donations » de la Direction des Affaires Générales et Financières, prélevée sur les legs. Cette augmentation correspond au recrutement de nouveaux collaborateurs au sein de la Direction de la collecte de fonds pour développer les ressources collectées auprès du grand public.

### > Frais de succession 73 487 €

Ils s'élevèrent à 73 487 k€ en baisse (-4,5%) par rapport à 2018 (77 k€). Ces coûts correspondent à des dépenses indispensables à la gestion du patrimoine immobilier et à la vente de celui-ci, mais aussi à des charges liées aux dispositions imposées par les testateurs. Les principales charges sont des charges de copropriété, des certificats, des factures de réparation et d'entretien des biens immobiliers, des frais d'avocats et d'avoués, des frais de déménagement et de débarras, des impôts locaux, des entretiens de sépulture, etc.

***Le compte d'emploi annuel des ressources 2019 a été présenté au Conseil d'Administration et sera approuvé officiellement par les Commissaires aux Comptes (KPMG Audit) lors de la séance du 8 septembre 2020.***

## PART DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS BRUTES DE L'EXERCICE FINANCÉES PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

**4 215 212 €**

### > Participation des Dons & Legs au PGFP

Le Plan Global de Financement Pluriannuel 2019 prévoyait de financer les investissements de l'Institut par des dons et legs pour un montant total de 13,4 M€.

En 2019, 4,2 M€ ont été prélevés sur les dons et legs afin de financer 15% du plan annuel d'investissement de Gustave Roussy (28,5 M€ investis au total en 2019 par l'Institut).

### > Solde des ressources collectées auprès du public non utilisées au 31/12/2019

**20 652 068 €**

Ce montant est en hausse de 9,1 M€ euros par rapport à celui constaté en fin d'exercice 2018. Cette hausse importante s'explique par le besoin de constituer une réserve en vue du financement des projets du prochain Projet Stratégique Institutionnel 2020 - 2025 (cf édito).

### PART DES DONS ET LEGS DANS LE PLAN GLOBAL DE FINANCEMENT PLURIANNUEL (PGFP)

**4,2 M€** en 2019 / **15,4 M€** en 2018

# LA FONDATION GUSTAVE ROUSSY



Créée en 2005, la Fondation de recherche Gustave Roussy, reconnue d'utilité publique, a pour vocation de mobiliser des moyens financiers permettant l'accélération des travaux de recherche menés à l'Institut.

**8,9 M€ COLLECTÉS EN 2019**

En 2019, les dons et libéralités collectés par la Fondation atteignent 8,9M€ soit une hausse de plus de 2% par rapport à 2018, auquel s'ajoute une dotation de **2,07 M€** reversée par Gustave Roussy.



### > Campagne IFI

Les dons recueillis dans le cadre de la campagne IFI 2019 s'élèvent à **0,6 M€**, soit une baisse de 18,6 % par rapport à 2018, qui s'explique par le remplacement de l'ISF par l'IFI.

### > Les mécènes, soutiens essentiels de la Fondation



Fin janvier 2019, à l'occasion du dîner de gala annuel organisé à la Mairie de Paris au profit de la campagne « **Guérir le cancer de l'enfant au 21<sup>e</sup> siècle** », Hilary Plummer, Directrice des licences de la société **Lego**, annonçait la volonté du groupe de soutenir la campagne. **0,6M€** ont été reversés pour financer les programmes de recherche portés par les équipes de Gustave Roussy. Ce nouveau soutien apporte un formidable coup d'accélérateur aux projets pédiatriques.



La branche Hôtel Café Restaurant des **Mutuelles Klesia** et **Malakoff Humanis** soutient la Fondation Gustave Roussy depuis

2017. La première convention de mécénat signée pour un montant de **4,5 M€** a notamment permis de financer l'acquisition d'un scanner Force Siemens en Imagerie diagnostique qui vient en remplacement du scanner Discovery 750 HD. Ce scanner de pointe permettra notamment de s'inscrire dans l'étude « **4-in-the-lung-run H2020** » sur le dépistage précoce du cancer du poumon, dont le démarrage est prévu début 2021. Gustave Roussy sera le seul centre français à intégrer cette étude.

### > Les emplois

En 2019, la Fondation a soutenu la recherche sur le cancer réalisée à Gustave Roussy pour un montant de **8,2M€**: financement d'équipes, développement des programmes internationaux de recherche, acquisition d'équipements, aménagements de laboratoires. La Fondation se mobilise activement pour déployer la médecine de précision et l'immunothérapie au plus grand nombre de patients.

> **Les comptes de la Fondation Gustave Roussy, audités par KPMG, font l'objet d'une publication du Compte d'emploi des ressources. Ce document est disponible en téléchargement sur [www.fondation-gustaveroussy.fr](http://www.fondation-gustaveroussy.fr)** 

# LES FAITS MARQUANTS 2019

Pour financer ses actions et assurer la pérennité de ses engagements, la Fondation Gustave Roussy organise des événements de collecte de fonds en partenariat avec des mécènes et des entreprises.

## > Une grande mission : Guérir le cancer de l'enfant avant la fin du siècle!



Sous l'impulsion de Frédéric Lemos, président de LFPI Reim et président du comité de campagne, et de sa femme Magali, la Fondation Gustave Roussy a lancé, en septembre 2017, une campagne de levée de fonds dédiée à la recherche en oncologie pédiatrique. Son ambition : collecter **10 M€** en quatre ans pour guérir plus d'enfants et plus vite. Le visage de leur fils Noé, disparu à la suite d'un cancer, incarne la campagne depuis son lancement. Ce projet d'envergure nourrit l'espoir de guérir d'autres générations d'enfants touchés par un cancer. Fin 2019, en seulement deux ans, **le 1<sup>er</sup> palier des 10 millions a été atteint** et a permis de lancer de grands projets de recherche et de recruter une équipe de chercheurs de haut niveau. Un dîner de vente aux enchères, organisé en février 2019, a permis de collecter **1,9 M€** au profit de la recherche contre les cancers pédiatriques.

## > 7<sup>ème</sup> Open «Gustave Roussy» à Saint-Cloud

Organisé conjointement par le Golf de Saint-Cloud et la Fondation Gustave Roussy pour la 7<sup>ème</sup> année consécutive, l'Open Gustave Roussy a permis de collecter près de **40 000 €**. Cette somme a pu être réunie grâce à la générosité des joueurs, de tous les partenaires et mécènes de cette compétition caritative.



En 7 ans, plus de **300 000 €** ont pu être versés à la Fondation Gustave Roussy, permettant de financer une partie des grands programmes de recherche et d'amélioration de la qualité de vie des patients.

## **Pour plus d'informations sur les projets de la Fondation**

Anne-Sophie de Boissard - Responsable de Campagnes

Tél. : **01 42 11 54 74** - E-mail : [anne-sophie.de-boissard@gustaveroussy.fr](mailto:anne-sophie.de-boissard@gustaveroussy.fr)

■ **DIRECTION DE LA COLLECTE DE FONDS**

Tél. : 01 42 11 62 10  
114, rue Édouard-Vaillant  
94805 Villejuif Cedex - France



[www.gustaveroussy.fr](http://www.gustaveroussy.fr)