



ESSENTIEL
2017

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

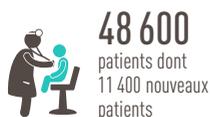
**GUSTAVE /
ROUSSY**
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS

www.gustaveroussy.fr



GUSTAVE ROUSSY EN 2017

SOIGNER POUR SAUVER PLUS DE VIE



CHERCHER POUR TROUVER DE NOUVELLES THÉRAPIES



ENSEIGNER POUR DIFFUSER LA CONNAISSANCE



DONNER POUR ACCÉLÉRER LES INNOVATIONS





**Grâce à votre engagement,
nous avons pu relever avec succès
les nombreux défis
que nous nous étions fixés.**



Chers donateurs,

Je tiens à vous remercier pour le soutien sans faille et la fidélité que vous avez témoignés à Gustave Roussy tout au long de l'année. Grâce à votre engagement, nous avons pu relever avec succès les nombreux défis que nous nous étions fixés, et ce, dans un contexte de sérénité financière retrouvée.

Malgré une année 2016 difficile en termes de résultats financiers, Gustave Roussy a su se réinventer et repenser son organisation, afin de maintenir au plus haut niveau ses ambitions de recherche et offrir le meilleur à ses patients.

Ce redressement financier nous permet d'envisager plusieurs projets d'extension des capacités d'accueil de nos patients afin de répondre à la demande croissante à laquelle Gustave Roussy fait face. Ces réflexions concernent la construction d'un nouveau bâtiment hospitalier dédié à l'hospitalisation de jour, le renouvellement du plateau technique de radiothérapie, l'ouverture de deux nouvelles unités d'hospitalisation d'ici la fin de l'année et la rénovation de l'ensemble des unités d'hospitalisation.

En 2017, près de 8,6 millions de dons et legs ont été directement affectés à des programmes de recherche et à des projets d'amélioration de la prise en charge des patients. Grâce à vous, Gustave Roussy a équipé ses plateaux techniques de radiothérapie de deux nouveaux accélérateurs de particules pour offrir les meilleurs protocoles de soin et améliorer la prise en charge des patients.

Désormais dans le second cycle de notre projet d'établissement 2015-2020, je souhaite donner une impulsion nouvelle à cet ambitieux programme qui constituera l'assise des futurs défis de Gustave Roussy dans la dynamique du Grand Paris. Nous comptons pour cela sur la mobilisation sans faille du grand public.

Particuliers, associations, entreprises, fondations, votre générosité est une force indispensable pour mener des projets d'envergure contre le cancer et porteurs d'espoirs pour les patients.

Toutes nos équipes se joignent à moi pour, à nouveau, vous remercier de votre précieux soutien.

Frédéric VARNIER
Directeur général adjoint

DONS, MÉCÉNAT, FAITS MARQUANTS... ÇA S'EST PASSÉ EN 2017

“Ensemble contre le mélanome”



Le collectif « Ensemble contre le mélanome », créé à l'initiative du Crédit Mutuel, collecte des dons pour **accélérer la lutte contre le mélanome**. En 2017, grâce à de nombreux acteurs du monde économique et artistique, plus de **900 000 €** ont été reversés au programme de recherche du Pr Caroline Robert, chef du service d'onco-dermatologie. Présent aux côtés de Gustave Roussy depuis 2012, le collectif a généré près de **4 M€** au profit de la recherche contre le mélanome.

Odysée et le groupe Printemps



La course-marche Odysée Paris - le plus grand événement sportif contre le cancer du sein - a rassemblé, pour sa neuvième édition, 37 000 personnes à l'hippodrome de Vincennes. Cet événement exceptionnel a permis de collecter **440 000 €** pour **financer la recherche sur le cancer du sein** menée à Gustave Roussy. En neuf ans de soutien, plus de **3,5 M€** ont déjà été versés à Gustave Roussy.

Ensemble bouleversons la chirurgie des cancers

CANCERS
VERS LA CHIRURGIE DE DEMAIN

Pour révolutionner la chirurgie des cancers, Gustave Roussy a mené une campagne de collecte « Cancers, vers la chirurgie de demain », afin de financer trois études cliniques innovantes dans les cancers ORL, du sein et de la thyroïde. Ce projet, entièrement financé grâce à la générosité du public et des mécènes, vise à déployer la chirurgie robotisée auprès d'un plus grand nombre de patients. En 2017, **630 111 €** pour cette campagne ont été collectés grâce à la mobilisation des donateurs.

L'Étoile de Martin

l'Étoile de Martin

L'association a une nouvelle fois fait preuve d'un soutien remarquable avec un don de **393 000 €** versé au département de cancérologie de l'enfant et de l'adolescent de Gustave Roussy contribuant ainsi au financement de projets de **qualité de vie**, mais également à la recherche sur les tumeurs de l'enfant. L'Étoile de Martin a permis de lancer de nombreux travaux innovants, notamment en **médecine personnalisée** et en **immunothérapie**.

“Les Amis de Mikhy”

Engagée aux côtés du département de cancérologie de l'enfant et de l'adolescent de Gustave Roussy depuis 2012, l'association a remis un chèque de **160 000 €** pour soutenir les **soins de**



support pédiatriques. En 2017, Les Amis de Mikhy, en partenariat avec Les petits citoyens et Chagrin Scolaire et avec le soutien institutionnel de BMS France, ont également initié un projet pour accompagner le retour à l'école des enfants.



"Imagine for Margo - Children without cancer"

Cette association combat le cancer des enfants sur tous les fronts en contribuant notamment

à la réalisation de projets de **qualité de vie des enfants** et en apportant un soutien financier majeur aux **équipes de recherche** de Gustave Roussy et au réseau européen ITCC dont Gustave Roussy figure parmi les bénéficiaires. En 2017, **663 136 €** ont été versés.



Big Fernand

Steve Burggraf, président fondateur de la chaîne de restaurant Big Fernand soutient les équipes de Gustave Roussy depuis 2015 de nombreuses façons. En 2017, le Chef Christophe Michalak a rejoint l'aventure en créant une recette de

hamburgé originale vendue au profit de Gustave Roussy. « Le Gustave » a permis de collecter près de **40 000 €** pour **accélérer la recherche en immunothérapie**. Cette belle collecte est venue compléter la somme déjà versée en début d'année dans le cadre de la campagne « Guérir le Cancer de l'Enfant » que Steve Burggraf soutient également.

La Poste s'engage dans la lutte contre le cancer

Le Groupe La Poste et sa filiale GeoPoste ont rejoint le cercle des mécènes de Gustave Roussy en 2017. Leur généreux soutien contribue à accélérer l'innovation contre tous les cancers. Merci de leur confiance.



Rencontre parrainage chercheurs

Gustave Roussy a fêté, le samedi 16 décembre 2017, **les 10 ans du programme**

« **Parrainage chercheurs** ». Pour l'occasion, près de 150 parrains sont venus célébrer ce moment aux côtés des chercheurs qu'ils soutiennent. Cette édition anniversaire a été l'opportunité pour les chercheurs de leur proposer une immersion dans les coulisses de Gustave Roussy afin de découvrir les départements de l'Institut. Cette rencontre a également été ponctuée d'échanges avec les médecins chercheurs qu'ils soutiennent pour partager avec eux les avancées de leurs projets et leur témoigner leur reconnaissance pour leur engagement sur la durée.

Nous remercions chaleureusement toutes les associations, les fondations, les entreprises et tous les particuliers qui se mobilisent tout au long de l'année et organisent des actions de collecte de fonds pour soutenir les équipes de Gustave Roussy.

CE QUE LES DONNS ONT PERMIS

FINANCER LA RECHERCHE FONDAMENTALE ET CLINIQUE

8,6 MILLIONS D'EUROS

Plus de 8 millions d'euros de dons et legs ont été versés à la recherche. Avec 1 million d'euros affecté aux équipes de recherche fondamentale, 5,41 millions d'euros alloués aux départements cliniques et de recherche et 2,03 millions reversés à la Fondation Gustave Roussy pour l'aménagement et les ressources humaines des plateformes technologiques. Les dons et legs permettent de soutenir année après année la recherche, source des nombreuses innovations à Gustave Roussy.



OUVERTURE DE LA PREMIÈRE CONSULTATION DE BIOPSIE LIQUIDE EN FRANCE : 143,5 K€

Entièrement financée grâce aux dons, Gustave Roussy a été le premier centre de lutte contre le cancer à ouvrir, en 2017, la consultation ORACLE fondée sur une biopsie liquide, chez des patients atteints d'un cancer du poumon. Cette technique novatrice permet de déterminer, en sept jours, les caractéristiques moléculaires de la tumeur à partir d'une simple prise de sang pour

déterminer la thérapie ciblée la plus efficace, anticiper le risque de rechute et, dans 50% des cas, adapter le traitement sans avoir à répéter plusieurs biopsies conventionnelles.

Cette consultation inédite est utilisée en routine dans le suivi thérapeutique du cancer du poumon. L'objectif est de l'élargir à d'autres gènes d'intérêt, pour que la biopsie liquide soit à terme proposée en routine dans la prise en charge d'autres cancers.

D'ACCOMPLIR EN 2017

ACQUISITION DE DEUX ÉQUIPEMENTS DERNIÈRE GÉNÉRATION EN RADIOTHÉRAPIE



4,09 MILLIONS D'EUROS

En 2016, Gustave Roussy a lancé un plan d'équipement pluriannuel de son département de radiothérapie qui a débuté par la création d'un nouveau « bunker » portant à dix le nombre de sites pouvant accueillir des équipements d'irradiation de dernière génération, ainsi qu'un accélérateur de particules, le VERSA HD ELEKTA, entièrement numérique qui permet d'assurer toute la panoplie des dernières techniques de traitement en Radiothérapie. En 2017, deux autres accélérateurs VERSA HD, d'un coût de 4,09 M€, sont venus remplacer des équipements d'ancienne génération : un accélérateur de basse énergie VERSA HD équivalent à celui acquis en 2016 et un accélérateur de haute énergie VERSA HD. La générosité des donateurs est primordiale pour continuer à équiper les plateaux techniques des dernières évolutions et dispenser les meilleurs protocoles de soin.



**Notre gratitude pour tous les donateurs
qui nous soutiennent est immense...**

Frédéric Varnier, Directeur général adjoint



(En euros)

EMPLOIS	Emplois de N = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public
1 - MISSIONS SOCIALES	334 378 171,76	8 708 288,57
1.1. Réalisées en France	33 4338 171,76	8 668 288,57
- Actions réalisées directement	331 845 668,34	6 633 288,57
- Recherche fondamentale et clinique	65 992 887,31	6 408 295,93
- Soins & qualité de vie du patient	260 039 195,27	224 992,64
- Enseignement	5 813 585,76	0,00
- Versements à d'autres organismes agissant en France	2 492 503,42	2 035 000,00
- Fondation Gustave Roussy	2 035 000	2 035 000
- Gustave Roussy Transfert	457 503,42	0,00
- Autres organismes	0,00	0,00
1.2. Réalisées à l'étranger	40 000,00	40 000,00
- Actions réalisées directement	0,00	0,00
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes	40 000,00	40 000,00
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	3 129 163,12	3 129 163,12
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	3 129 163,12	3 129 163,12
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	0,00	0,00
2.3. Charges liées à la recherche des subventions et autres concours publics	0,00	0,00
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	69 760 821,29	543 982,47
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	407 268 156,17	12 381 434,16
II. Dotations aux provisions	6 508 508,63	
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées		
IV. Excédent des ressources de l'exercice	8 999 365,93	10 898 282,78
V. TOTAL GÉNÉRAL	422 776 030,73	
VI. Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		6 133 402,98
VII. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		
VIII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		18 514 837,14

(En euros)

RESSOURCES	Ressources collectées sur N = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		7 293 372,2
1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	23 279 716,94	23 279 716,94
1.1. Dons et legs collectés	23 271 604,25	23 271 604,25
- Dons manuels non affectés	12 249 492,5	12 249 492,5
- Dons manuels affectés	2 500 112,87	2 500 112,87
- Legs et autres libéralités non affectés	8 412 243,07	8 412 243,07
- Legs et autres libéralités affectés	109 755,81	109 755,81
1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	8 112,69	8 112,69
2 - AUTRES FONDS PRIVÉS	43 649 792,48	
- Fondation Gustave Roussy	7 506 791,41	
- Gustave Roussy Transfert	419 944,9	
- Autres organismes	35 720 056,17	
3- SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS	255 289 840,97	
4- AUTRES PRODUITS	96 482 331,99	
I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	418 698 682,38	23 279 716,94
II. Reprises des provisions	4 077 348,35	
III. Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs		
IV. Variation des fonds dédiés collectés auprès du public (cf tableau des fonds dédiés)		
V. Insuffisance de ressources de l'exercice		
V. TOTAL GÉNÉRAL	422 776 030,73	23 279 716,94
VI. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		18 514 837,14
Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		12 058 252

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF			PASSIF		
	2017	2016		2017	2016
Actif immobilisé Net	220 147 833,34	218 980 267,64	Résultat de l'exercice	-1 898 916,85	-3 880 287,11
			Autres capitaux propres	92 808 714,44	74 920 149,16
			TOTAL capitaux propres	90 909 797,59	71 039 862,05
			Provisions pour risques	17 862 586,92	14 844 624,38
Trésorerie	13 871 980,38	14 593 072,33	Dettes financières	87 073 431,27	87 747 424,50
Actif circulant	80 047 328,94	78 259 400,49	Autres dettes	118 221 326,88	138 200 829,53
TOTAL	314 067 142,66	311 832 740,46	TOTAL	314 067 142,66	311 832 740,46

STATUT ET GOUVERNANCE

- Gustave Roussy, centre de lutte contre le cancer, est une personnalité morale de droit public habilitée à recevoir des dons et legs. Etablissement privé d'intérêt collectif, il exerce une mission de service public. Son statut est défini par l'ordonnance n° 45-2221 du 1^{er} octobre 1945 modifiée par l'ordonnance n° 2005-406 du 2 mai 2005.
- Le Conseil d'Administration de Gustave Roussy, présidé par le Préfet de la région Ile-de-France, Préfet de Paris, est composé de 18 membres de droit. Il arrête la politique générale ainsi que la politique d'évaluation et de contrôle.
- Au plan exécutif, Gustave Roussy est dirigé par un médecin, nommé pour 5 ans par le Ministre de la Santé, après avis du Conseil d'Administration et de la Fédération Nationale des Centres de Lutte Contre le Cancer. Le Directeur général, le Professeur Alexander Eggermont, travaille en étroite collaboration avec le Directeur général adjoint, Frédéric Varnier nommé en janvier 2017 par la Ministre des Affaires Sociales et de la Santé Marisol Touraine pour un mandat de 5 ans, qui assure la gestion opérationnelle de Gustave Roussy.

PRINCIPE DE GESTION FINANCIÈRE DES DONS & LEGS ET POLITIQUE DE RÉSERVE

- Le Compte d'Emploi des Ressources est établi conformément au règlement n°2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, modifiant ainsi les dispositions de la loi n°91-771 du 7 août 1991 et l'arrêté du 30 juin 1993 portant sur les organismes faisant appel à la générosité du public.
- Une politique de gestion prudentielle est appliquée aux ressources collectées auprès du public. Elles sont en grande partie destinées à financer l'innovation en soin, la recherche et la qualité de vie des patients. Cette politique se traduit par des investissements majeurs comme l'achat d'équipement biomédical, la création de nouveaux services, la construction de bâtiments et la participation au financement de programmes de recherche.
- Transparence vis-à-vis des donateurs : suite au contrôle continu du Comité de la Charte, l'agrément « don en confiance » attribué en 2009 à Gustave Roussy est maintenu et notifié dans un rapport triennal qui a été remis à la Direction générale fin 2015.



LES RESSOURCES GLOBALES

L'analyse qui suit porte sur les ressources globales de Gustave Roussy, consolidant ainsi tous types de ressources (activités de soins, de recherche, d'enseignement et collecte de fonds). Cette analyse synthétique s'appuie sur les comptes annuels de Gustave Roussy et sur le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public 2017.

En 2017, le montant des ressources s'élève à 418,7 M€, soit une hausse de 12,34 % par rapport à 2017.

L'analyse détaillée des ressources de la collecte auprès du public est présentée en page 12.



SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS : 255,2 M€

Il s'agit des versements de l'Assurance Maladie au titre :

- de la valorisation de l'activité T2A (tarification à l'activité) : séjours, actes et consultations externes, forfaits techniques, molécules onéreuses, dispositifs médicaux implantables, ainsi que de l'Aide Médicale d'État (AME),
- des dotations affectées au financement des MIGAC (Missions d'Intérêt Général et d'Aide à la Contractualisation) ainsi que du FIR (Fonds d'Intervention Régional).

AUTRES PRODUITS : 96,4 M€

Il s'agit des ressources en provenance :

- de l'activité hospitalière non prise en compte par l'Assurance Maladie,
- des activités annexes tels que les ventes de médicaments ou rétrocessions, les remboursements de frais de personnel

(IJSS, formation, etc.), les facturations diverses, les produits exceptionnels, les reprises de dotations aux amortissements des immobilisations financées par les dons et legs et par les crédits externes de recherche et d'enseignement.

FONDS PRIVÉS : 43,6 M€

Ils sont constitués des ressources provenant :

- de la Fondation de recherche Gustave Roussy,
- de Gustave Roussy Transfert (filiale de valorisation du portefeuille de brevets),
- des autres organismes privés finançant les équipes de recherche et d'enseignement de Gustave Roussy tels que les laboratoires pharmaceutiques et tous les autres partenaires privés tels que les associations et fondations qui collectent des fonds pour lutter contre le cancer telles que : la Fondation ARC (1,8 M€), La Ligue Nationale Contre le Cancer (0,4 M€)...

LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

L'analyse qui suit porte exclusivement sur les ressources collectées auprès du public (colonnes grisées dans le tableau du CER présenté en page 9).

En 2017, le montant des dons et legs reçus par Gustave Roussy s'élevé à 23 279 716,94 €, soit une hausse de 48,7% par rapport à 2016.



Dons



Legs et libéralités



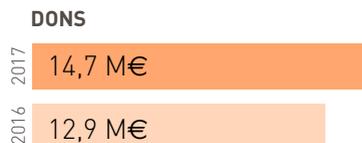
Autres produits

23 279 716,94 €

Ressources collectées auprès du public

DONS COLLECTÉS EN 2017

En 2017, les dons collectés s'élevèrent à 14 749 605,37 €, **en hausse de 14% par rapport à l'exercice 2016**. Le nombre de dons enregistrés par Gustave Roussy en 2017 a montré une progression de 13,4%, qui s'explique grâce à une forte croissance de la collecte de dons au sein de l'Institut (+183%), une hausse significative de la collecte web (+67%), la fidélité des donateurs, mécènes et associations et la mise en place du don par SMS.

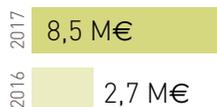


LEGS COLLECTÉS EN 2017

En 2017, les legs collectés s'élevèrent à 8 521 998,88 € **en hausse de 216% par rapport à l'exercice 2016**. Gustave Roussy développe ses axes de communication envers les prescripteurs pour accroître ce mode de soutien essentiel au développement de nouveaux projets. Le montant de legs collectés tel qu'il apparaît sur le CER 2017, est déterminé par la somme des

encaissements de legs (liés à la vente des actifs immobiliers et financiers) réalisés en 2017 et de l'accroissement du patrimoine encore à réaliser (immobilier et financier) par rapport à 2016. Cette forte hausse est liée à un nombre beaucoup plus élevé de dossiers de legs (26 dossiers acceptés par le Conseil d'Administration en 2017, pour une valeur globale de 7,1 M€ dont un seul legs supérieur à 3 M€).

LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE



LES AUTRES PRODUITS LIÉS À L'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les autres produits de Gustave Roussy correspondent aux produits financiers (pour 8 112,69 €) réalisés grâce au placement des dons et legs sur des comptes bancaires ad hoc gérés sous mandat de gestion avec une stratégie de sécurisation maximale. Depuis le 1^{er} janvier 1998, les produits financiers ainsi réalisés sont incorporés chaque année au disponible du compte de legs.

LES EMPLOIS GLOBAUX

L'analyse qui suit porte sur les emplois globaux de Gustave Roussy, consolidant tous types d'emplois (soins, recherche, enseignement, collecte de fonds et fonctionnement). En 2017, les emplois globaux consolidés de Gustave Roussy s'élevaient à 407,27 M€, soit une hausse de 9,12% par rapport à 2016.



Missions sociales



Frais de recherche de fonds auprès du public



Frais de fonctionnement

LES MISSIONS SOCIALES : 334,38 M€

Les missions sociales correspondent à toutes les missions conduites en 2017, dans l'ensemble des champs d'activité de Gustave Roussy : les activités de soins, les actions liées à la qualité de vie des patients, la recherche fondamentale et clinique, l'enseignement.



En 2017, nous avons retrouvé une sérénité financière et pouvons mettre en œuvre nos ambitieux projets

**Frédéric Varnier,
Directeur général adjoint**



LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS AUPRES DU PUBLIC : 3,1 M€

Ces frais correspondent aux frais d'appel à la générosité du public, liés à la stratégie de collecte, aux opérations événementielles.

LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT : 69,7 M€

Les frais de fonctionnement correspondent aux coûts de fonctionnement (masse salariale et autres charges) des directions fonctionnelles (direction générale, finances, ressources humaines, systèmes d'information, logistique, communication, collecte, etc.), des coûts de la structure (maintenance des bâtiments, dépenses énergétiques, prestations de services extérieures, etc.), hors charges financières et hors dotations aux amortissements et aux provisions. La rémunération des professionnels de santé est financée par les subventions de l'Assurance Maladie.

LES EMPLOIS SUR LES DONS ET LEGS

L'analyse qui suit porte exclusivement sur l'emploi des ressources collectées auprès du public (colonne grisée dans le tableau du CER présenté en page 8).

En 2017, le montant des emplois inscrits au compte de résultat s'élève à 12 381 434,16 € (*) soit une hausse de 16,73 % par rapport à 2016.



Missions sociales



Frais de collecte



Frais de fonctionnement

12 381 434,16 €

Montant des emplois en 2017 sur les dons et legs (*)

MISSIONS SOCIALES

8 708 288,57 €
(+ 19,53 % par rapport à 2016)

Sous la rubrique « **missions sociales** » sont rattachées les actions réalisées directement par Gustave Roussy en France, les versements à d'autres organismes agissant en France, le versement à la Fondation Gustave Roussy pour contribuer au financement de la recherche et les missions réalisées à l'étranger. Aucune quote-part de frais de structure n'est appliquée aux coûts directs engagés dans le cadre des missions sociales de Gustave Roussy.

ACTIONS RÉALISÉES DIRECTEMENT PAR GUSTAVE ROUSSY

8 668 288,57 €
(+19,64 % par rapport à 2016)

• **Recherche fondamentale : 1 000 000 €**
Depuis l'exercice 2007, un versement exceptionnel opéré sur la réserve des dons

(*) si on enlève la part des acquisitions d'immobilisations brutes

et legs vient soutenir le financement de la recherche fondamentale de Gustave Roussy. Le montant prélevé en 2017 a été de 1 M€ (égal à ce que prévoyait l'État Prévisionnel des Recettes et des Dépenses 2017 et inchangé depuis plusieurs années).

• Soutien direct aux équipes médicales : 2 908 183 €

Ce montant correspond aux dons spécifiquement attribués par les donateurs en soutien à des équipes ou activités de Gustave Roussy. Il peut s'agir, selon la volonté des donateurs et/ou des mécènes, de projets de soins, de recherche ou de qualité de vie des patients. Exemples : La manifestation annuelle d'Odyssée dédiée au cancer du sein, les actions de collecte du collectif « Ensemble contre le mélanome », les fonds des campagnes de « Parrainages de Chercheurs »... Ces dons affectés ont ainsi permis aux chercheurs de financer tout ou une partie de leurs programmes de recherche en 2017 et le solde non utilisé en 2017 a été reporté pour une future utilisation.

• Soutien aux départements collecteurs : 2 500 113 €

Ce montant correspond aux fonds à employer



sur des projets bien spécifiques des départements de soins, de recherche ou d'enseignement provenant de leur propre collectif.

• **Accueil et qualité de vie du patient : 224 993 €**

Ces dépenses correspondent à l'utilisation de fonds recueillis sur comptes dédiés (Programme Mieux Vivre notamment), destinés à financer des projets innovants d'accueil du patient, de qualité de vie à l'hôpital ainsi que les actions du service social qui vient soutenir les familles de patients en difficulté.

• **Missions internationales : 40 000 €**

Ce montant correspond au forfait annuel couvrant la prise en charge de la coordination des actions du Groupe Franco-Africain d'Oncologie Pédiatrique (GFAOP), soit le même montant alloué en 2016.

VERSEMENT À LA FONDATION GUSTAVE ROUSSY

2 035 000 €

Depuis 2006, une dotation annuelle de 2 000 000 € provenant des dons & legs est reversée à la Fondation Gustave Roussy pour

contribuer au financement de la recherche. Ce financement permet de couvrir le socle des frais de la recherche fondamentale à Gustave Roussy (conventions C1 et C2). Le Conseil d'Administration du 20 octobre 2010 a renouvelé cette subvention annuelle de 2 000 000 € pendant cinq ans (2011 à 2015), montant porté à 2 057 000 € pour 2016 par le Conseil d'Administration du 18 avril 2016 qui a aussi renouvelé cette subvention annuelle pour 2 000 000 € de 2017 à 2020 ; le montant de ces dotations annuelles a été ensuite revu comme suit : 2 035 000 € pour 2017 et 2 070 000 € pour 2018, 2019 et 2020.

GUSTAVE / ROUSSY
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS

FONDATION

Pour plus d'informations sur l'emploi des ressources 2017 de la Fondation, rendez-vous sur :

www.fondation-gustaveroussy.fr



FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

3 129 163,12 €
(+13,6 % par rapport à 2016)

Ces frais représentent 13,48 % de la collecte globale. Ces frais correspondent aux frais d'appel à la générosité du public, liés à la politique de collecte et aux opérations de marketing : opérations de prospection, de fidélisation, et d'événementiel, qu'elles soient institutionnelles ou ciblées, générant des ressources en dons et en legs, en hausse de 7,6 M€.

Pour soutenir les axes de développement du Projet d'Établissement 2015-2020, Gustave Roussy doit développer sa communauté de donateurs. Afin de remplir cet objectif, Gustave Roussy a poursuivi sa stratégie de recrutement de nouveaux donateurs en prospection et investi sur la consolidation de ses nouveaux donateurs. Cette décision a permis d'accroître le nombre de dons de 13,4 %.

En 2017, Gustave Roussy s'est mobilisé fortement pour développer la communauté de donateurs sur le web. Même si la collecte sur

le web a augmenté fortement avec + de 67 % de croissance en 2017, la part de la collecte sur le web reste encore faible (11,6 % de la collecte globale) et l'objectif est de passer à 15 % de dons en ligne à court terme.

Par ailleurs, en 2017, Gustave Roussy a placé un effort tout particulier, dans le développement du don par prélèvement automatique, dont la collecte a progressé de 8,3 %. L'objectif de Gustave Roussy est de porter à 25 % ce montant car ce mode de soutien est plus efficace en termes de planification des investissements et permet de réaliser des économies sur les frais d'appels à la générosité.

Gustave Roussy a également lancé un nouveau canal de collecte en 2017, le don par SMS, qui a permis de collecter plus de 56 000 € au cours de ses nombreux événements.

PART DES FRAIS DE COLLECTE SUR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

3,13 M€

23,27 M€

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

543 982,47 €
[-4,1 % par rapport à 2016]

• Ressources humaines : 482 000 €

Ils s'élèvent à 482 000 € en légère hausse (+6%) par rapport à 2016 (455 000 €). Ce montant intègre la rémunération des collaborateurs du « pôle collecte de fonds », prélevée sur les dons, ainsi que celle des collaborateurs du « service legs & donations » de la direction des affaires générales et financières, prélevée sur les legs.

• Frais de succession : 62 000 €

Ils s'élèvent à 62 k€ en nette baisse (-45%) par rapport à 2016 (112 k€). Ces coûts correspondent à des dépenses indispensables à la gestion du patrimoine immobilier et à la vente de celui-ci, mais aussi à des charges liées aux dispositions imposées par les testateurs. Les principales charges sont des charges de copropriété, des certificats, des factures de réparation et d'entretien des biens immobiliers, des frais d'avocats et d'avoués, des frais de déménagement et de débarras, des impôts locaux, des entretiens de sépulture, etc.



PART DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS BRUTES DE L'EXERCICE FINANCÉES PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

6 133 042,98 €

• Participation des dons & legs au PGFP

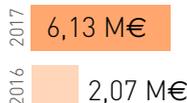
Le Plan Global de Financement Pluriannuel 2017 prévoyait de financer les investissements de l'Institut par des dons et legs pour un montant total de 6 M€. Le montant prélevé sur les dons et legs en fin d'exercice a été de 6,133 M€ soit 23,2% du total des investissements de Gustave Roussy (total PGFP 2017 : 26,4 M€).

SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON UTILISÉES AU 31/12/2017

12 058 252 €

Ce montant est en progression de 4 724 878 € par rapport à celui constaté en fin d'exercice 2016. Cette augmentation s'explique par des ressources collectées supérieures et la maîtrise des emplois réalisés. Le solde non utilisé au 31/12/2017 servira au financement des investissements prévus en 2018.

PART DES DONNÉES ET LEGS DANS LE PLAN GLOBAL DE FINANCEMENT PLURIANNUEL (PGFP)



Le compte d'emploi annuel des ressources 2017 a été approuvé sans réserve par les Commissaires aux Comptes (KPMG Audit) lors du Conseil d'Administration du 28 mai 2018.



Créée en 2005, la Fondation de recherche Gustave Roussy, reconnue d'utilité publique, a pour vocation de mobiliser des moyens financiers permettant l'accélération des travaux de recherche menés à l'Institut.

10,3 M€ COLLECTÉS POUR LA FONDATION EN 2017

En 2017, les dons et libéralités collectés par la Fondation atteignent plus de 10,3 M€ soit une hausse de 106 % par rapport à 2016.

• Campagne ISF

Les dons recueillis dans le cadre de la campagne ISF 2017 s'élèvent à 2 M€, soit une hausse de 25 % par rapport à 2016.



• Les mécènes, soutiens essentiels de la Fondation



Dans le cadre du mécénat signé en 2017 avec la **Fondation Philanthropia**, 3 M€ ont été versés en 2017 ; ce contrat biennal, d'un montant global de 4,5 M€ a pour but de soutenir financièrement la révolution digitale menée par Gustave Roussy en terme de Big Data, mais aussi financer la recherche d'excellence réalisée par le consortium Cancer Core Europe et enfin participer au

renouvellement de l'équipement d'une salle de radiologie interventionnelle.

La Fondation Philanthropia représente à ce jour le plus important donateur privé à l'Institut et atteste d'une collaboration constructive entre les deux institutions.



KLESIA Prévoyance et le Groupe **MALAKOFF**, en leur qualité de co-assureurs de la branche **HCR (Hotels Cafés restaurants) et les commissions prévoyance** de cette branche, se sont engagés généreusement, à hauteur de 4,5 M€ sur trois ans aux côtés de la Fondation Gustave Roussy pour donner une impulsion majeure à la recherche contre le cancer.

• Les emplois

En 2017, la Fondation a soutenu la recherche sur le cancer réalisée à Gustave Roussy pour un montant de 5,8 M€ : financement d'équipes, développement des programmes internationaux de recherche, acquisition d'équipements, aménagements de laboratoires. La Fondation se mobilise activement pour rendre accessible la médecine de précision au plus grand nombre de patients.

Les comptes de la Fondation Gustave Roussy, audités par KPMG, font l'objet d'une publication du Compte d'emploi des ressources. **Ce document est disponible en téléchargement sur www.fondation-gustaveroussy.fr**

LES FAITS MARQUANTS 2017

Pour financer ses actions et assurer la pérennité de ses engagements, la Fondation Gustave Roussy organise des événements de collecte de fonds en partenariat avec des mécènes et des entreprises. Les événements organisés par la Fondation ont permis de collecter près de 60 000 € en 2017.

**UNE GRANDE MISSION :
GUÉRIR LE CANCER DE L'ENFANT
AVANT LA FIN DU SIÈCLE !**

**GUÉRIR
LE CANCER
DE L'ENFANT
au 21^e siècle**

Intitulée «**Guérir le cancer de l'enfant au 21^e siècle** », et portée par Frédéric Lemos, président du Comité de Campagne, ce grand projet porte une double ambition : sensibiliser à la cause et lancer une collecte de fonds de **10 millions d'euros d'ici 2020** afin de mettre tout en œuvre pour guérir plus et mieux les enfants malades. Les fonds levés par la campagne seront destinés à financer les recherches sur la génétique et l'immunothérapie ainsi qu'à améliorer la qualité de la prise en charge des patients.

Cette campagne rejoint la première campagne lancée par Gustave Roussy en 2016, «**Guérir le cancer au 21^e siècle** », dont l'objectif est de collecter **50 millions d'euros d'ici 2020** autour de trois priorités : l'immunothérapie et la médecine personnalisée, le recrutement de talents et l'acquisition d'équipements d'excellence, l'accompagnement des patients tout au long de la maladie.



5^e OPEN « RÉVOLUTION CANCER » À SAINT-CLOUD

Organisé conjointement par le Golf de Saint-Cloud et la Fondation Gustave Roussy pour la 5^e année consécutive, les 175 joueurs de l'Open Gustave Roussy ont permis de reverser cette année **53 000 €** à la Fondation Gustave Roussy.

Cette somme a pu être réunie grâce à la générosité des joueurs et de tous les partenaires et mécènes de cette compétition caritative.

En 5 ans, près de 213 000 € ont pu être versés à la Fondation Gustave Roussy grâce à cet évènement, permettant de financer une partie des grands programmes de recherche sur la médecine personnalisée et l'immunothérapie menés à l'Institut.

**Pour plus d'informations
sur les projets de la Fondation :**

**Anne-Sophie de Boissard
Responsable de Campagnes**

Tél. : 01 42 11 54 74

anne-sophie.de-boissard@gustaveroussy.fr

SERVICE DONS ET LEGS

Tél. : 01 42 11 62 10
114, rue Édouard-Vaillant
94805 Villejuif Cedex - France

**GUSTAVE /
ROUSSY -**
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS



www.gustaveroussy.fr