



L'INTELLIGENCE COLLECTIVE

**GUSTAVE/
ROUSSY**
PARIS CANCER CAMPUS

Rapport annuel 2025

22 200

consultations
en pédiatrie

600

lits et places
(sites de Villejuif
et Chevilly Larue)

633 M€

de budget global
dont

150 M€

dédiés à la recherche

Plus de

2 000

patients intégrés
à un parcours Instadiag

20 850

patients
hospitalisés

354 000

consultations

1 389

publications scientifiques
dont

171

dans une revue à IF +30



51 M€

de collecte

54 400

patients suivis
dont

2 800

en pédiatrie

GUSTAVE ROUSSY EN QUELQUES CHIFFRES

23

chercheurs
parmi les plus cités au
monde depuis 10 ans

1 400

chercheurs et personnels
de recherche

6 200

professionnels formés par
Gustave Roussy Education

4 000

salariés
dont

650

médecins

&

1 350

soignants

700

enseignants
Gustave Roussy
Éducation

41

équipes
de recherche

SOMMAIRE

3 : GUSTAVE ROUSSY EN CHIFFRES

4 : AVANT-PROPOS

PROJET D'ÉTABLISSEMENT

5-10 : PROJET D'ÉTABLISSEMENT 2026-2030 : UNE AMBITION RÉAFFIRMÉE

11-12 : L'IA AU SERVICE D'UNE ONCOLOGIE PLUS PRÉCISE ET HUMAINE

SOINS

13 : CHIFFRES REPÈRES 2025

14 : PARTENARIATS INTERNATIONAUX

15-16 : LES AVANCÉES MAJEURES DE L'ANNÉE

UNE TRANSFORMATION CONTINUE DE L'ORGANISATION DES SOINS

17 : PÉDIATRIE : CHIFFRES REPÈRES 2025

18 : LEUCÉMIES DE L'ENFANT

RECHERCHE

19-20 : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

21-22 : LES THÉRAPIES CAR-T, UNE RÉVOLUTION AU CŒUR DE L'IMMUNOTHÉRAPIE

23-24 : DE NOUVEAUX LABORATOIRES AU SEIN DU CAMPUS GRAND PARC

25 : 2025 : DES PUBLICATIONS À L'IMPACT SCIENTIFIQUE MAJEUR

26 : INSTITUT PRISM

27-28 : GUSTAVE ROUSSY FONDATION :

ACCÉLÉRER L'INNOVATION SCIENTIFIQUE AU BÉNÉFICIE DES PATIENTS

29-34 : PHILANTHROPIE : QUAND LES DONS ACCÉLÈRENT LA RECHERCHE

COMMUNICATION

35 : GUSTAVE ROUSSY EN LIBRAIRIE

INTERNATIONAL

36 : GUSTAVE ROUSSY INTERNATIONAL

37-38 : GUSTAVE ROUSSY INTERNATIONAL ÉGYPTE :

UNE PREMIÈRE IMPLANTATION INTERNATIONALE SOUS LICENCE

39 : DANA-FARBER ET GUSTAVE ROUSSY :

UNE ALLIANCE SCIENTIFIQUE TRANSATLANTIQUE

ÉDUCATION

40 : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

41 : LES PROGRAMMES PHARES DE L'ANNÉE

42 : LES PROJETS PHARES DE 2025

43 : DR AUDE BESSON, INTERNE EN ONCOLOGIE GÉNITO-URINAIRE

TRANSFERT

44 : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

45 : DES START-UP POUR RÉINVENTER LA CANCÉROLOGIE DE DEMAIN

46 : FAIRE ÉMERGER LES INNOVATIONS STRATÉGIQUES AU SERVICE DES PATIENTS

47 : FAIRE RAYONNER L'INNOVATION FRANÇAISE EN ONCOLOGIE

INSTITUTION

48-49 : RESSOURCES HUMAINES :

VALORISER LES TALENTS ET ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS

50 : GUSTAVE ROUSSY S'AFFICHE DANS LE MÉTRO

51-52 : CHIFFRES CLÉS RH & RSE 2025

53-54 : CANCER CAMPUS : UN ENVIRONNEMENT EN PLEINE ÉVOLUTION

55 : BUDGET

56 : CRÉDITS



Professeur
Fabrice Barlesi
Directeur général de Gustave Roussy

En 2025, Gustave Roussy aura une nouvelle fois démontré la force de ce qui fait son identité : la capacité de ses équipes à agir ensemble au service des patients et du progrès contre le cancer.

Chercheurs, médecins, soignants, personnels hospitaliers, experts des données et de l'intelligence artificielle, équipes administratives, partenaires académiques et industriels : chaque jour, ce sont des femmes et des hommes aux compétences multiples qui conjuguent leurs savoirs, leurs expériences et leur engagement.

Cette **intelligence collective** est au cœur de notre modèle et constitue l'un de nos plus grands atouts pour relever les défis de la cancérologie.

En 2025, cette dynamique s'est illustrée dans de nombreux domaines : le développement de nouvelles stratégies thérapeutiques, l'accélération de la recherche translationnelle, l'intégration croissante des données et

de l'innovation technologique, ainsi que le renforcement des parcours de soins et de l'accompagnement des patients.

Plus que jamais, notre ambition est de faire dialoguer les disciplines, de rapprocher la recherche et le soin, et d'associer toujours davantage les patients à la construction de la médecine de demain.

C'est dans cette convergence des expertises que naissent les avancées les plus décisives. Ensemble, nous poursuivons une même mission : faire progresser la connaissance, améliorer les traitements et offrir aux patients les meilleures chances face au cancer.

Avec l'objectif de guérir 80 % des cancers d'ici 2040.

PROJET D'ÉTABLISSEMENT 2026-2030 : UNE AMBITION RÉAFFIRMÉE

Dans un contexte d'accélération des innovations et de raréfaction des ressources, Gustave Roussy poursuit son objectif : contribuer à guérir 80 % des cancers d'ici 2040.

Pour soutenir cette trajectoire, le projet d'établissement 2026-2030 recentre l'action sur les leviers les plus déterminants pour les patients et affirme des choix stratégiques clairs pour consolider l'excellence clinique, scientifique et organisationnelle.

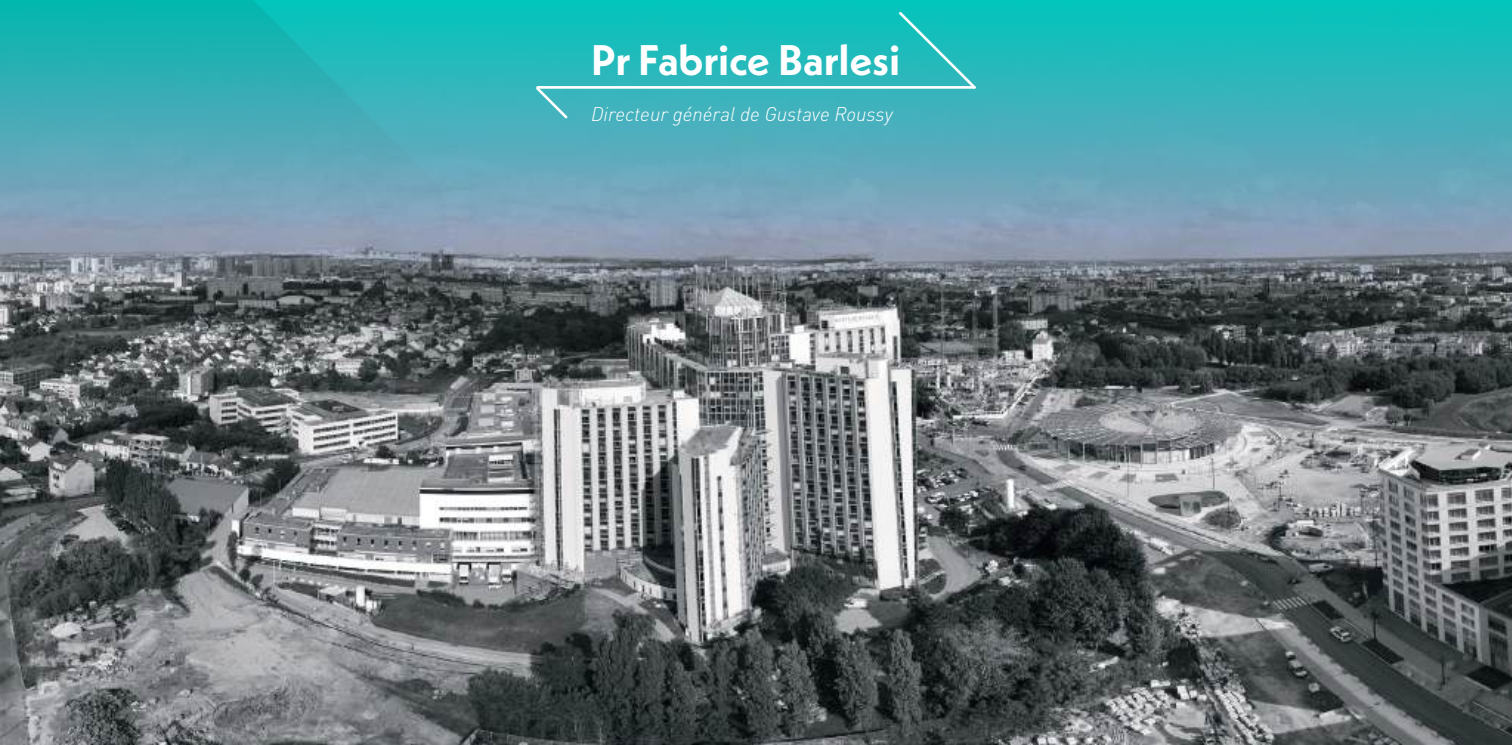
Près de 1 000 collaborateurs — soit près d'un quart des effectifs — ont contribué à cette réflexion collective. Ce projet d'établissement enrichi introduit notamment un axe structurant consacré à l'intelligence artificielle, tout en préservant les principes fondateurs de son grand projet pour 2030.



***Avec ce projet d'établissement 2026-2030
construit dans une démarche participative,
nous entendons proposer des soins toujours plus innovants
aux personnes vivant avec un cancer
et construire une recherche de premier plan,
à fort impact sociétal
sur le plan national comme international.***

Pr Fabrice Barlesi

Directeur général de Gustave Roussy





DÉPLOYER DES PARCOURS INDIVIDUALISÉS POUR CHAQUE PATIENT

Les efforts se concentrent sur les moments clés du parcours de soins et sur les situations cliniques où l'expertise de Gustave Roussy apporte le plus de bénéfices aux patients. Cette orientation implique d'exceller sur les fondamentaux — qualité, sécurité et pertinence des soins — tout en renforçant les dispositifs de prévention et de diagnostic précoce, notamment à travers les programmes Interception et Instadiag.

Le projet d'établissement introduit la notion de juste soin, qui interroge la proportionnalité des prises en charge thérapeutiques. L'enjeu consiste à déterminer, **à chaque étape du parcours, l'approche la plus adaptée** : intensifier un traitement, envisager une désescalade thérapeutique ou explorer d'autres stratégies.

Cette évolution conduit l'Institut à renforcer la coordination avec les structures partenaires, notamment pour l'aval du parcours de soins. Après la phase aiguë de la maladie, le suivi de proximité peut être assuré par d'autres acteurs du système de santé, permettant à l'Institut de concentrer ses ressources sur les phases les plus complexes du parcours : prévention, dépistage et prise en charge initiale. Le développement des outils numériques et du partage sécurisé des données de santé constitue un levier essentiel pour assurer un suivi structuré et durable des patients.

PRIORITÉ À L'ACCÈS À L'INNOVATION POUR TOUS



INTERCEPTION : Programme de dépistage précoce visant à identifier les patients à risque de développer certains cancers, afin d'intervenir avant l'apparition de la maladie. Sept centres déjà ouverts et déploiement en cours sur dix centres en 2026.



INSTADIAG : Programme dédié au diagnostic rapide et précis des situations cliniques complexes, permettant d'adapter le traitement à chaque patient dès les premières étapes du parcours de soins. Huit parcours (sein, thyroïde, poumon, foie, pancréas, gynécologie, sarcomes, hématuries), plus de 2 000 patients pris en charge en 2025.



INTENSIFIER UNE RECHERCHE À FORT IMPACT SOCIÉTAL

La recherche menée à Gustave Roussy vise à produire un impact concret pour les patients et à transformer la société par la science. L'Institut renforce son rôle sur les grands enjeux de santé publique — prévention, équité d'accès aux soins et développement des traitements de demain — tout en accélérant la traduction des découvertes en bénéfices cliniques.

DÉPASSER LA LOGIQUE PAR ORGANE

Le projet d'établissement 2026-2030 cible notamment les cancers à forte incidence, avec une attention particulière aux cancers touchant les jeunes adultes (25-45 ans) et à certains cancers digestifs agressifs, comme le cancer du pancréas. L'Institut adopte une approche transversale qui dépasse la logique par organe, afin de mieux répondre aux nouvelles catégories de cancers émergentes dans les pays développés.

7 FACTEURS DE RISQUE IDENTIFIÉS PAR LA RECHERCHE :

Obésité croissante
▼
Pollution
▼
Perturbateurs endocriniens
▼
Alimentation
▼
Sédentarité
▼
Exposition précoce
à certains traitements ou
agents environnementaux

UNE SIGNATURE SCIENTIFIQUE RENFORCÉE

La force de Gustave Roussy repose sur la synergie entre ses équipes, ses plateformes et ses partenaires. L'objectif est de **faire émerger une signature scientifique** forte sur les cancers prioritaires, portée par des chercheurs de référence internationale et des profils hybrides de cliniciens-chercheurs.

Les projets médico-scientifiques et les chaires soutenus par Gustave Roussy Fondation structurent cette recherche prioritaire, en finançant sur plusieurs années des programmes alignés sur les grands enjeux de la cancérologie et permettant le recrutement de nouvelles équipes d'excellence à horizon 2030.

CONSOLIDATION DES PLATEFORMES

Le projet prévoit de **consolider les plateformes** de recherche clinique et technologique, notamment celles du Département d'Innovation Thérapeutique et Essais Précoces (Ditep), pour accélérer l'évaluation des innovations thérapeutiques au plus près du soin.

UN ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION RENFORCÉS

Le développement de l'écosystème d'innovation autour du Paris-Saclay Cancer Cluster et la montée en puissance des filiales de l'Institut — Gustave Roussy International et Gustave Roussy Transfert — renforcent le rayonnement scientifique et favorisent la valorisation des découvertes issues de la recherche.

GARANTIR DES RESSOURCES CONFORMES AUX AMBITIONS

Pour maintenir son niveau d'excellence, Gustave Roussy place le développement de ses équipes au cœur de sa stratégie et adapte ses conditions d'exercice afin de renforcer l'attractivité des métiers du soin et de fidéliser les talents.



De nouvelles formes d'organisation seront expérimentées pour améliorer la qualité de vie au travail et responsabiliser les managers, dans un cadre partagé et structuré. La professionnalisation de la conduite de projet, l'harmonisation des méthodes et le soutien aux initiatives à forte valeur ajoutée permettent à l'Institut d'accélérer sa transformation tout en **consolidant sa marque employeur**.

INVESTIR DANS NOS ÉQUIPES POUR RELEVER NOS AMBITIONS

Adapter les ressources aux ambitions concerne toutes les dimensions de l'Institut — hôpital, recherche, projets — et repose sur un modèle économique solide, combinant financements de l'Assurance maladie, philanthropie et revenus des filiales. Intégrée à une démarche de développement durable, cette approche permet d'accroître la masse critique de patients, de consolider les investissements et d'assurer l'équilibre financier. La planification budgétaire pluriannuelle s'appuie sur différents scénarios et une analyse régulière des hypothèses retenues, complétée par une veille active des risques émergents et l'intégration systématique des retours d'expérience.



- **politique salariale compétitive**
- **formation continue**
- **mobilité interne**
- **valorisation des parcours professionnels**

**+ DE 100
INFIRMIÈRES
RECRUTÉES
EN 2025**

+

**Plus de
2 M€**
investis dans
la formation
des équipes
en 2025

AXE 4

ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE



La transformation numérique constitue un levier essentiel pour améliorer les conditions de travail du personnel et renforcer l'attractivité de Gustave Roussy.

Le budget consacré aux systèmes d'information a doublé en deux ans pour moderniser le dossier médical et les outils de radiologie, tout en accompagnant le développement de l'intelligence artificielle. La structuration des données vise à **faciliter la prise de décision clinique** et à libérer du temps pour les médecins, tout en maintenant une validation humaine indispensable pour les diagnostics.

Le succès de cette transformation repose sur le recrutement de nouveaux talents dans les domaines de l'informatique et de la data. Comme pour les professionnels soignants qualifiés (manipulateurs radio par exemple), l'Institut évolue dans un environnement concurrentiel en Île-de-France, où il est essentiel de mettre en avant ses valeurs et sa culture institutionnelle.

**BUDGET
SYSTÈMES
D'INFORMATION**



**MAINTENIR UNE AMBITION SCIENTIFIQUE
ET UNE RENOMMÉE DURABLE**



Le projet d'établissement 2026-2030 constitue une feuille de route claire, assortie d'actions opérationnelles à conduire sur les cinq prochaines années. L'objectif est de rester au niveau des meilleurs établissements internationaux et de poursuivre l'excellence tant dans la qualité des soins que dans la réputation scientifique. Gustave Roussy s'affirme ainsi comme un acteur européen et international de référence, capable de concilier ambition, innovation et attractivité pour ses équipes et ses patients.



ACCÉLÉRATION DES TRAVAUX POUR LE PLUS GRAND CANCER CAMPUS EUROPÉEN

- Un plan d'investissement massif de 480 M€ sur cinq ans pour construire un hub 3.0
- Un écosystème à haut potentiel
- Un campus dédié au soin
- Un campus dédié à la recherche et à l'enseignement
- Un campus dédié à l'innovation industrielle
(directement connecté à Paris, aux aéroports et aux gares)

**Retrouvez toutes les évolutions
bâtimentaires en pages 52-53**

**DÉCOUVREZ
GUSTAVE ROUSSY
À L'HORIZON 2030
EN VIDÉO**



L'IA AU SERVICE D'UNE ONCOLOGIE PLUS PRÉCISE ET HUMAINE

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES PATIENTS : AVANT, PENDANT ET APRÈS LE CANCER

À Gustave Roussy, l'IA n'est pas une technologie abstraite : elle accompagne concrètement les patients et les équipes soignantes tout au long du parcours de soins. De la prévention à l'après-cancer, elle renforce la précision des diagnostics, anticipe les risques et libère du temps aux professionnels, pour offrir des soins plus personnalisés et plus humains.

AVANT LA MALADIE : PRÉVENIR ET DÉTECTER PLUS TÔT

Gustave Roussy utilise l'IA pour analyser les lésions précancéreuses du sein et déterminer lesquelles risquent de progresser vers un cancer. Cette approche permet d'adapter la prévention et d'éviter des traitements inutiles chez les patientes à très faible risque.



FOCUS

NOMAT

Projet pionnier dirigé par le Dr Bruno Duso en collaboration avec CentraleSupélec et les équipes d'Interception, programme de prévention personnalisée du cancer dirigé par la Dr Suzette Delaloge.

PENDANT LA MALADIE : OPTIMISER LE PARCOURS ET LA COORDINATION

De la chirurgie à la radiothérapie, **l'IA soutient chaque étape**. Le chatbot Délia informe les patientes sur leur parcours et la reconstruction mammaire, tandis que des outils de traduction en temps réel et des logiciels d'optimisation des rendez-vous fluidifient le suivi, particulièrement pour les patients internationaux.

RlapsRisk BC :

un test d'IA validé

- Analyse une simple lame histologique numérisée
- Prédit le risque de rechute d'un cancer du sein localisé
- Permet de limiter les tests génétiques supplémentaires et d'orienter le traitement

20 à 40 %

des patientes présentent spontanément une résistance aux traitements :
l'IA aide à identifier ces cas plus tôt.

Klineo :

IA et essais cliniques

- Analyse le profil médical d'un patient en quelques secondes
- Identifie les essais cliniques pertinents et ouverts au recrutement

50 PAGES DE DOSSIER PATIENT

- Synthèse automatique grâce à MedGR (assistant médical d'intelligence artificielle développé en interne)
- Gain de temps précieux pour l'oncologue

IMAGERIE ET BIOMARQUEURS : PRÉCISION ET ANTICIPATION



Les radiologues bénéficient de logiciels IA tels que MammoScreen et ProFound AI pour détecter plus rapidement les cancers du sein.

Les scanners thoraco-abdomino-pelviens sont analysés par l'IA pour extraire des biomarqueurs pronostiques et prédictifs, afin de personnaliser les traitements et suivre l'évolution de la maladie

L'IA est aussi utilisée pour détecter automatiquement des anomalies parfois invisibles à l'œil nu, comme des nodules pulmonaires, des embolies ou des fractures vertébrales. Intégrée directement dans le flux de travail, elle ne remplace pas le radiologue, mais offre une seconde lecture qui permet d'identifier des urgences ou des situations à risque.

APRÈS LA MALADIE : SUIVRE ET ACCOMPAGNER DURABLEMENT

L'IA continue à **soutenir les patients après le cancer**. Les applications Optimize (récompensée en 2025 par le Prix Ruban Rose Qualité de Vie) et Resilience permettent un suivi personnalisé des effets secondaires et favorisent l'adhésion aux traitements. WeShare et Canto BioSensors collectent et analysent des données pour mieux comprendre l'après-cancer et anticiper les complications.

Applications mobiles RESILIENCE & OPTIMIZE

- Suivi des symptômes et effets secondaires
- Accès à des contenus éducatifs et programmes adaptés
- Soutien à la qualité de vie et à l'adhésion aux traitements

**Barron et al. 2013; Hershman et al. 2011; McCowan et al. 2013; Partridge et al. 2003*

Sur

3 047
patients, l'IA a détecté

36

embolies pulmonaires
confirmées
(non identifiables
par les radiologues)

Sur

1 501
patients en stade IV,
l'algorithme a identifié

436

fractures confirmées

dont

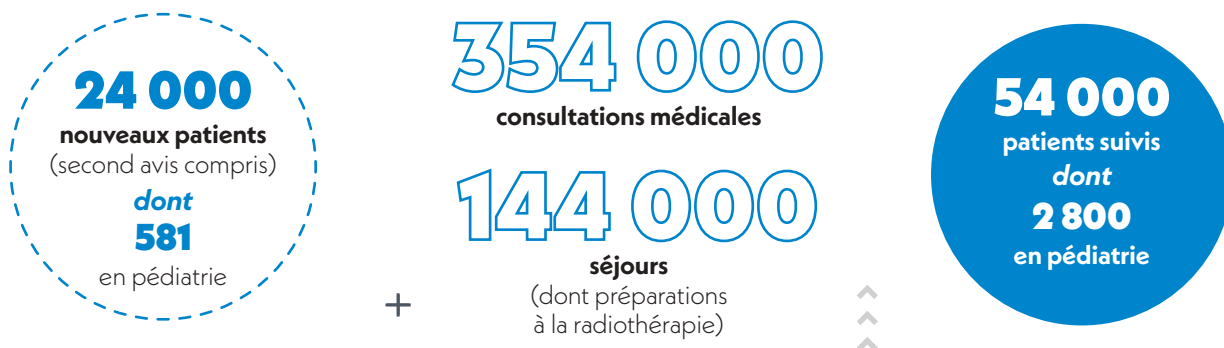
81 %
n'avaient pas été
mentionnées
dans les comptes rendus
radiologiques initiaux

Près de 50 %*

des patientes arrêtent
prématurément
leur traitement à cause
d'effets secondaires :
Resilience permet de
réduire ce risque.

SOINS : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

PATIENTS ET ACTIVITÉ



TRAITEMENTS



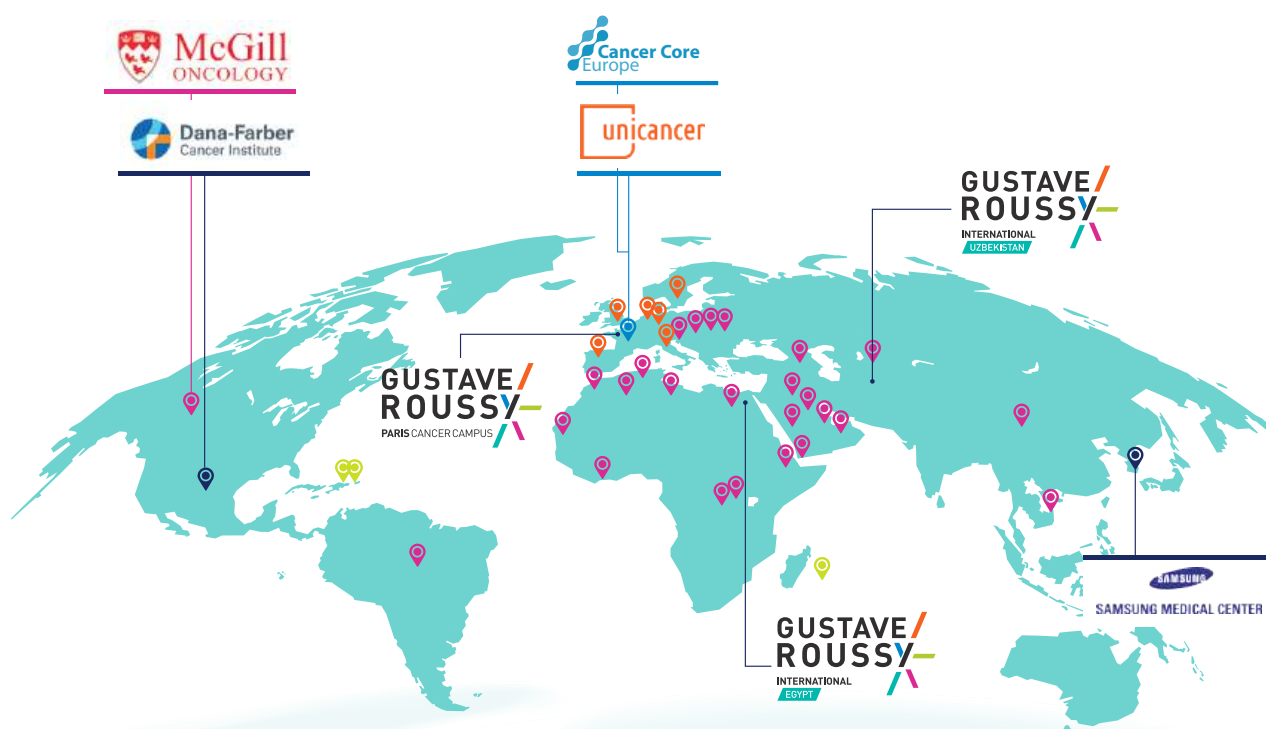
ÉQUIPEMENTS DE RADIOTHÉRAPIE



ÉQUIPEMENTS D'IMAGERIE



UNE PRÉSENCE EN OUTRE-MER ET DE NOMBREUX PARTENARIATS INTERNATIONAUX



RÉSEAU ET PARTENARIATS INTERNATIONAUX

ACCORDS PASSÉS OU EN COURS : Algérie, Arabie Saoudite, Arménie, Brésil, Canada, Chine, Côte d'Ivoire, Djibouti, Égypte, Émirats Arabes Unis, Irak, Koweït, Libye, Maroc, Moldavie, Oman, Ouganda, Ouzbékistan, Roumanie, Rwanda, Sénégal, Serbie, Tunisie, Ukraine, Vietnam

CANCER CORE EUROPE : Allemagne, Angleterre, Espagne, Italie, Pays-Bas, Suède

TERRITOIRES D'OUTRE-MER : Guadeloupe, La Réunion, Martinique, Nouvelle-Calédonie et Polynésie française

PARTENARIATS SCIENTIFIQUES : États-Unis, Corée du Sud

ATTRACTIVITÉ INTERNATIONALE

549

patients internationaux
hospitalisés en 2025
dont

494

nouveaux patients

UNE TRANSFORMATION CONTINUE DE L'ORGANISATION DES SOINS

En 2025, Gustave Roussy poursuit la transformation de ses organisations de soins : développer l'équipe des infirmières en pratiques avancées, renforcer la coordination des parcours et faire évoluer des modes de travail en équipe.

LES IPA, ACTEURS STRUCTURANTS DU PARCOURS DE SOINS

Les infirmières en pratiques avancées (IPA) occupent une place croissante dans les parcours de prise en charge. Ce développement progressif couvre déjà plusieurs spécialités (hématologie, digestif, ORL, pédiatrie, gériatrie, sénologie, toxicité-vulnérabilité) et s'étendra dès 2026 à la neuro-oncologie ainsi qu'à de nouveaux projets en oncologie thoracique et tabacologie.

À moyen terme, les IPA interviendront également dans le parcours radio-chimiothérapie, ainsi que dans les pathologies hématologiques complexes. Plus qu'un renfort, les IPA constituent un maillon structurant du parcours de soins. Leur intégration permet de **libérer du temps médical** tout en renforçant le suivi des patients, dans un modèle de collaboration étroite avec les médecins.

VALORISER L'EXPERTISE INTERNE

À Gustave Roussy, les IPA sont issues des équipes en place. Former des infirmières à ce nouveau rôle permet de capitaliser sur leur expertise clinique déjà forte en cancérologie.

Leur montée en compétences s'appuie sur des formations universitaires (avec Paris-Saclay notamment) et une **culture de spécialisation**.

“ Les IPA ne remplacent pas les médecins : elles enrichissent la prise en charge. Ce modèle de collaboration nous permet de gagner du temps médical, d'améliorer l'accessibilité aux soins pour les patients et d'enrichir les connaissances cliniques par leurs travaux de recherches. ”

Marie-Claire Marty

Directrice des soins

LES INFIRMIÈRES
EN PRATIQUES AVANCÉES
À GUSTAVE ROUSSY :

7 en 2025

9 en 2026

12 en 2028

PORTER LA VOIX DES SOINS SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE

Cinq infirmières de Gustave Roussy ont présenté leurs travaux lors du congrès mondial du SIDIIEF, organisé à Lausanne en juin 2025. Ce congrès de référence réunit des professionnels de plus de 30 pays autour du développement du leadership infirmier et de l'innovation en santé.

Pour sa 9^e édition, plus de 1 700 participants ont échangé sur des thématiques majeures : qualité et sécurité des soins, pratique avancée, recherche infirmière et transformation numérique. Dans ce contexte particulièrement sélectif, Gustave Roussy s'est distingué avec cinq contributions, deux présentations orales et trois posters.

À Gustave Roussy, l'amélioration des soins repose autant sur l'innovation médicale que sur l'évolution des organisations. Certaines activités sont désormais partagées entre professionnels de santé, dans un cadre sécurisé :

- **nutrition → collaboration médecins-diététiciens**
- **oncologie → implication renforcée des infirmières**
- **radiologie et anesthésie → délégations d'actes à des professionnels spécialisés**

Ces coopérations permettent de fluidifier les parcours, réduire les délais, concentrer le temps médical sur les situations les plus complexes et **valoriser l'expertise des paramédicaux**.

MIEUX ACCOMPAGNER LES PATIENTS TOUT AU LONG DU PARCOURS

La coordination des soins a été renforcée avec la création d'une cellule dédiée réunissant six infirmières de coordination, spécialisées par pathologie. Leur mission : organiser les parcours, assurer le lien hôpital-ville, suivre les patients à distance via des outils numériques.

Ce dispositif, soutenu par l'ARS et issu notamment de l'étude Capri, permet un suivi plus continu, plus sécurisé et plus fluide.

INNOVER DANS LE MANAGEMENT POUR MIEUX SOIGNER

Depuis 2025, de nouvelles pratiques d'organisation renforcent la coopération entre professionnels : temps d'échange réguliers en équipe pluridisciplinaire, résolution collective des problèmes du quotidien, implication accrue des soignants dans l'organisation des services... Cette dynamique vise à donner davantage d'autonomie aux équipes, fluidifier le fonctionnement quotidien et améliorer en continu la qualité des soins.

UNE CULTURE DE LA QUALITÉ ANCRÉE AU QUOTIDIEN



En 2026, la certification HAS mobilise l'ensemble des équipes. À Gustave Roussy, cette démarche ne se limite pas à un temps fort : elle est intégrée dans le quotidien des services.

Les équipes participent activement aux audits et accueillent le regard extérieur comme un levier de progrès. Cette culture de l'évaluation continue contribue à améliorer durablement la qualité et la sécurité des soins.

Parallèlement, l'établissement poursuit son engagement en matière de formation, avec quatre diplômes universitaires pilotés en interne, permettant aux soignants de développer des expertises spécialisées et d'initier des projets de recherche.

INNOVATION EN PRATIQUE : LA PHOTOBIO-MODULATION

Dans le cadre des protocoles de coopération, les infirmières et les manipulateurs en électroradiologie médicale développent la pratique de la photobiomodulation.

Cette technique utilise la lumière pour accompagner la prise en charge de certains effets secondaires des traitements en oncologie, dans une logique de confort et de qualité de vie des patients.

Encadrée par un protocole sécurisé, cette coopération entre professionnels permet d'élargir les compétences, de fluidifier les prises en charge et de renforcer l'accès à des soins innovants au sein des parcours.



*La photo-
biomodulation
EN IMAGES*

PÉDIATRIE : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

1 ENFANT SUR 600

est touché par un
cancer pédiatrique*

+

2 300

nouveaux cas par an
en France*

(1 850 enfants de
moins de 14 ans et
450 adolescents
de 15-18 ans)



Plus de
15 000

patients vus
en consultations et
ou hospitalisés
en pédiatrie
depuis 2020

581

nouveaux patients
accueillis en
pédiatrie en 2025

**ENVIRON
UN TIERS**

des cancers
pédiatriques
sont des leucémies

70 À 80

cas de leucémies aiguës myéloïdes
pédiatriques chaque année avec
plus de 40 % de rechutes

+



***Nous avons pu, pour la première fois,
étudier les stades très précoces du
développement tumoral afin d'identifier
les modifications par rapport à une
cellule normale et mieux caractériser
la leucémie aiguë myéloïde.*** ”

Dr Thomas Mercher



*source INCa 2025

EXPLORER LES MÉCANISMES PRÉCOCES DES LEUCÉMIES DE L'ENFANT

Pour la première fois, des chercheurs de Gustave Roussy ont réussi à reproduire en laboratoire les premières étapes d'apparition d'une leucémie aiguë myéloïde (cancer du sang et de la moelle osseuse) à partir de cellules humaines saines. Cette avancée permet de mieux comprendre les premières étapes de développement de la maladie et ouvre de nouvelles perspectives pour la recherche en oncologie pédiatrique.

UN ENJEU DE SANTÉ PUBLIQUE

Si les progrès thérapeutiques ont nettement amélioré le pronostic global des cancers pédiatriques, certaines formes de cancers du sang restent particulièrement agressives, notamment les leucémies aiguës myéloïdes (LAM).

Ces maladies se caractérisent par un dérèglement de la production des cellules sanguines dans la moelle osseuse, avec une accumulation de cellules immatures qui empêche le fonctionnement normal du système sanguin.

Parmi elles, la LAM7 (leucémie aiguë mégacaryoblastique) fait partie des formes les plus sévères et touche principalement les nourrissons.

Dans ce contexte, mieux comprendre les premières étapes de transformation d'une cellule saine en cellule cancéreuse constitue un enjeu majeur de la recherche en oncologie pédiatrique.

OBSERVER LA NAISSANCE DE LA MALADIE

L'équipe du Dr Thomas Mercher, directeur de recherche à l'Inserm et responsable de l'équipe « Biologie des leucémies pédiatriques » à Gustave Roussy, a introduit une anomalie génétique connue dans certaines formes de leucémies de l'enfant au sein de cellules saines.

Cette approche leur a permis d'observer, étape par étape, comment une cellule normale peut évoluer vers un état cancéreux — des phases jusqu'ici impossibles à étudier chez les patients. Les analyses ont également mis en évidence le rôle potentiel d'un gène, DLX3, dans le déclenchement du processus leucémique.

Ces travaux, menés depuis plus de dix ans, illustrent la capacité de Gustave Roussy à transformer une découverte fondamentale en nouvelles pistes de recherche pour les cancers pédiatriques.

UNE AVANCÉE QUI OUVRE PLUSIEURS PERSPECTIVES

Identifier
de nouvelles
cibles
thérapeutiques

Mieux comprendre
les mécanismes initiaux
de la maladie

Disposer d'un nouveau
modèle de recherche pour
étudier les cancers du sang
chez l'enfant

Développer
de futurs outils
de détection
précoce

RECHERCHE : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

À Gustave Roussy, la recherche est un moteur d'innovation au service des patients. Portée par l'excellence scientifique, la transversalité des expertises et l'intégration des données, elle accélère le développement de nouvelles approches diagnostiques et thérapeutiques.

UNE RECHERCHE D'EXCELLENCE AU SERVICE DE L'INNOVATION ET DES PATIENTS

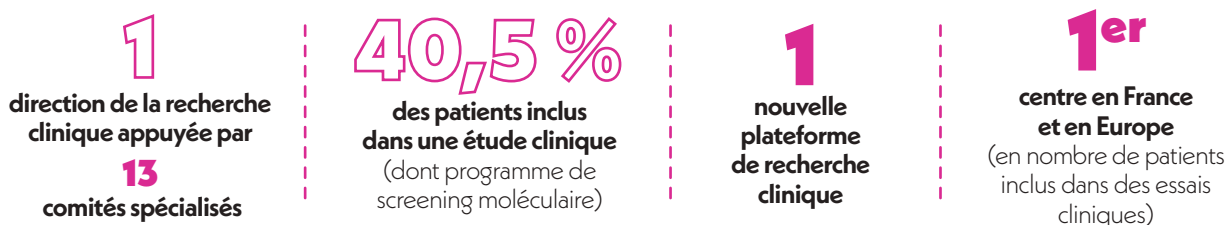


UNE DYNAMIQUE SCIENTIFIQUE EN CONSTANTE ÉVOLUTION





RECHERCHE CLINIQUE : ACCÉLÉRER L'INNOVATION THÉRAPEUTIQUE



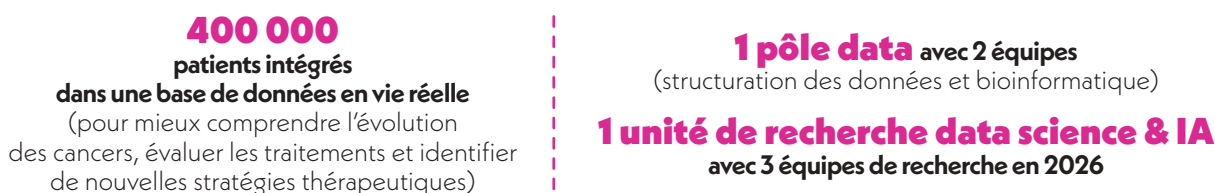
UNE RECHERCHE TOURNÉE VERS LE PATIENT

La recherche clinique menée à Gustave Roussy associe étroitement les patients afin de favoriser un accès précoce aux innovations thérapeutiques.



DATA, IA ET MÉDECINE DE PRÉCISION

Gustave Roussy mobilise les données de santé et l'intelligence artificielle pour accélérer la recherche translationnelle et développer une médecine toujours plus personnalisée.



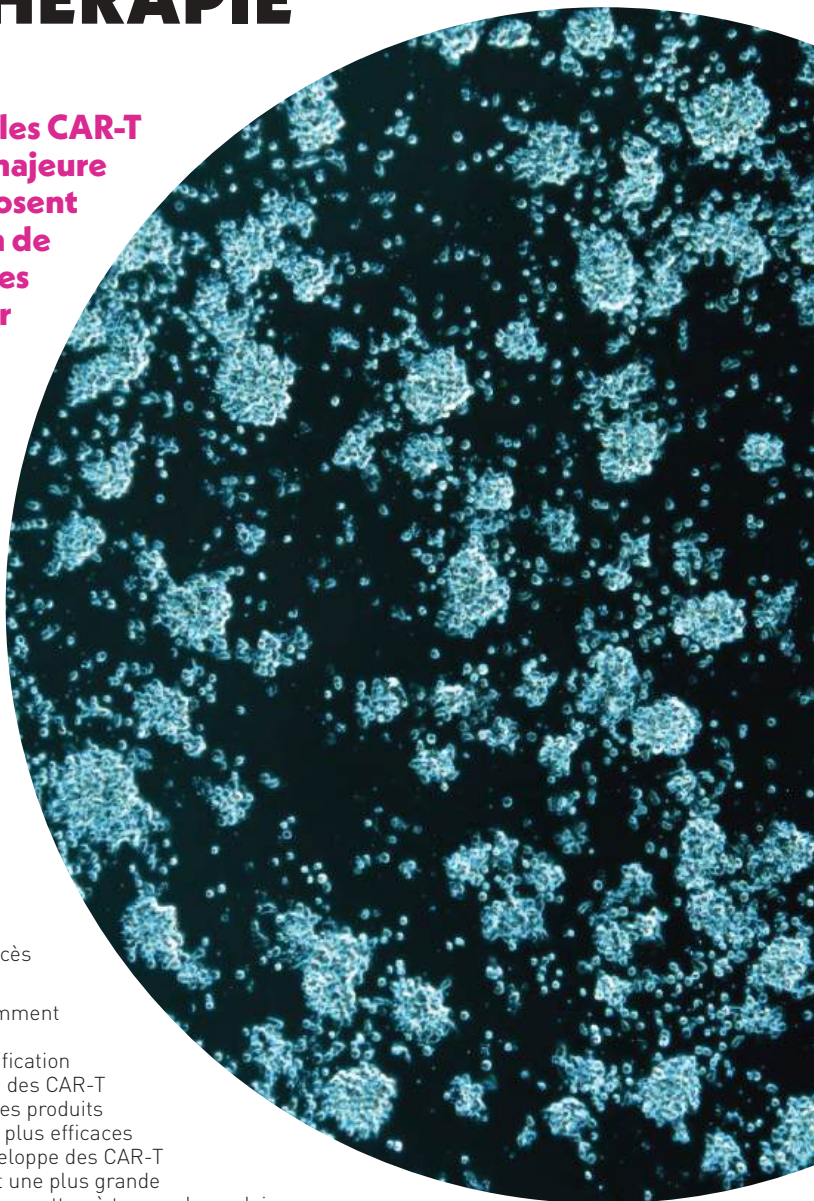
LES THÉRAPIES CAR-T : UNE RÉVOLUTION AU CŒUR DE L'IMMUNOTHÉRAPIE

**Les thérapies par cellules CAR-T
constituent une avancée majeure
contre le cancer. Elles reposent
sur la reprogrammation de
cellules immunitaires capables
de reconnaître et d'éliminer
spécifiquement les cellules
tumorales.**

Depuis 2025, cette révolution thérapeutique a franchi de nouvelles étapes. L'élargissement des indications, notamment dans certains lymphomes, permet désormais d'**offrir des options à des patients en impasse thérapeutique**. Parallèlement, de nouvelles générations de CAR-T continuent de démontrer leur potentiel, à l'image de traitements développés dans le myélome multiple, avec des taux de réponse particulièrement élevés, laissant entrevoir des perspectives rapides d'accès pour les patients.

Au-delà des résultats cliniques, l'innovation porte aussi sur la conception des CAR-T eux-mêmes. Les chercheurs développent des approches dites de « multi-ciblage », permettant à une même cellule de reconnaître plusieurs marqueurs tumoraux. L'objectif : limiter la capacité des cellules cancéreuses à échapper au traitement et prolonger l'efficacité dans le temps. D'autres travaux visent à **améliorer la persistance des cellules injectées dans l'organisme**, un facteur clé du succès thérapeutique.

Dans ce contexte, les recherches menées en France, notamment par Gustave Roussy en collaboration avec ses partenaires académiques, marquent une avancée structurante. L'identification de mécanismes biologiques capables d'améliorer la survie des CAR-T pourrait ouvrir la voie à des thérapies de CAR-T allogéniques produits à partir de cellules de donneurs non malades, qui seraient plus efficaces et plus faciles d'accès. Parallèlement, Gustave Roussy développe des CAR-T académiques, développées au sein de l'Institut, permettant une plus grande accessibilité pour les patients. Ces approches pourraient permettre, à terme, de produire des traitements plus standardisés, disponibles plus rapidement et à un coût maîtrisé.



UNE DYNAMIQUE ACADÉMIQUE UNIQUE AU SERVICE DE L'INNOVATION

« Le déploiement rapide des CAR-T académiques à Gustave Roussy sur l'année 2025 reflète une dynamique que peu d'institutions peuvent offrir à ce jour. L'excellence scientifique, la proximité entre la recherche et le soin, et l'implication coordonnée de toutes nos équipes créent un environnement unique, capable d'intégrer des innovations complexes avec une agilité exceptionnelle », affirme la Dr Valérie Lapierre, Présidente de la CME et directrice du centre de thérapie cellulaire à Gustave Roussy.

Cette réussite s'est appuyée sur un engagement fort de la direction, qui a mobilisé les ressources financières et organisationnelles nécessaires pour accélérer ce transfert technologique. « Grâce à cette vision partagée et une profonde motivation guidée par le souci de nos patients, nous sommes en mesure de leur proposer de nouvelles options thérapeutiques, confirmant la capacité de Gustave Roussy à proposer rapidement l'innovation là où elle est la plus attendue », poursuit l'experte.

RENFORCER UN LEADERSHIP EUROPÉEN EN IMMUNOTHÉRAPIE CELLULAIRE

En développant ses propres CAR-T, Gustave Roussy consolide son rôle de leader européen en immunothérapie cellulaire. Cette maîtrise technologique lui permet d'initier des programmes « *first-in-human* » et d'accélérer l'accès des patients aux innovations les plus prometteuses.

Elle contribue également à renforcer la visibilité de recherche française dans un domaine stratégique, encore largement dominé par des acteurs internationaux. Plus largement, elle incarne une ambition forte : concevoir, développer et proposer des thérapies de pointe au plus près des besoins des patients, dans une logique d'excellence scientifique, d'innovation et d'accès élargi aux traitements.



L'excellence scientifique, la proximité entre la recherche et le soin, et l'implication coordonnée de toutes nos équipes créent un environnement unique, capable d'intégrer des innovations complexes avec une agilité exceptionnelle.”

Dr Valérie Lapierre

Présidente de la CME et directrice du centre de thérapie cellulaire à Gustave Roussy.

DE NOUVEAUX LABORATOIRES AU SEIN DU CAMPUS GRAND PARC

LAB116/PERELIS : CATALYSEUR DE RECHERCHE ET D'INNOVATION

Gustave Roussy a inauguré, en septembre 2025, de nouveaux espaces dédiés à la recherche, au cœur du Campus Grand Parc, dans le bâtiment Lab116/Perelis.

D'une superficie totale de 850 m², ces installations rassemblent des environnements de travail complémentaires : 250 m² de laboratoires, dont deux de niveau de confinement L2 et un de niveau L1, ainsi que des bureaux et un vaste plateau ouvert favorisant les échanges et la collaboration entre équipes scientifiques. Des pièces techniques dédiées à la microbiologie et aux équipements de pointe complètent ces nouveaux espaces, conçus pour soutenir le développement de projets de recherche innovants.



Pr Fabrice André

Directeur de la Recherche à Gustave Roussy



**Notre objectif est
d'accueillir 60 équipes
de chercheurs d'ici 2030**



LES ÉQUIPES DE RECHERCHE DU LAB116

- **SOPHIE DE CARNÉ** : étudie la progression tumorale et l'impact des facteurs biologiques et environnementaux
- **ALEXANDRE DETAPPE** : développe des nanoparticules pour délivrer chimiothérapies et immunothérapies de façon ciblée
- **EMMANUEL DONNADIEU** : spécialiste des thérapies CAR-T et de la modulation du microenvironnement tumoral
- **PHIL EAST** : exploite la bio-informatique pour personnaliser les traitements cliniques
- **IÑIGO LANDA** : analyse les mécanismes génétiques des cancers thyroïdiens et endocriniens
- **PR ÉRIC VIVIER** : explore le potentiel thérapeutique des cellules NK pour stimuler la réponse immunitaire anticancéreuse

**DÉCOUVREZ
LA VIDÉO
D'INAUGURATION**



UN IMPACT MAJEUR POUR LE CAMPUS GRAND PARC

Le Lab116/Perelis renforce la dynamique scientifique et l'attractivité de Gustave Roussy, contribuant à faire du Campus Grand Parc le plus vaste ensemble européen entièrement dédié à la cancérologie. À terme, ce campus réunira 100 000 m² de laboratoires et bureaux, intégrant des infrastructures de pointe et le futur bâtiment de recherche de 33 000 m².

UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE AU SERVICE DE L'INNOVATION EN ONCOLOGIE

Le Lab 116 de Gustave Roussy rassemble, dans un même lieu, des chercheurs aux expertises complémentaires pour faire avancer plus vite la recherche contre le cancer. Les parcours d'Iñigo Landa, spécialiste des cancers de la thyroïde, et d'Emmanuel Donnadiou, expert en immunothérapie, illustrent cette dynamique collective.



DES PARCOURS INTERNATIONAUX AU SERVICE DE L'INNOVATION

Arrivé fin 2024 à Gustave Roussy, Iñigo Landa développe un programme de recherche centré sur les mécanismes à l'origine des cancers de la thyroïde. « *L'objectif de mon laboratoire est de comprendre les altérations génétiques et les mécanismes qui expliquent la progression de ces cancers* », expose-t-il. Ses travaux visent à mieux caractériser les tumeurs et à identifier de nouvelles pistes de traitement. De son côté, Emmanuel Donnadiou dirige une équipe dédiée à l'immunothérapie, une approche qui consiste à mobiliser le système immunitaire pour combattre les cellules cancéreuses. « *Notre mission est de développer de nouvelles immunothérapies, notamment à partir de cellules CAR-T* », précise-t-il. Il a choisi de rejoindre Gustave Roussy pour renforcer le lien entre recherche et patients : « *Ici, nous travaillons en interaction directe avec les cliniciens, ce qui est essentiel pour faire avancer rapidement les applications concrètes* ».

DES RECHERCHES AU PLUS PRÈS DES PATIENTS

Les travaux menés au Lab 116 ont un objectif clair : améliorer la prise en charge des patients. Les recherches d'Iñigo Landa ont déjà contribué à mieux évaluer la gravité de certains cancers de la thyroïde : « *Certaines anomalies génétiques que nous avons identifiées sont aujourd'hui utilisées comme marqueurs de mauvais pronostic* », explique-t-il. Dans le domaine de l'immunothérapie, un défi majeur reste à relever : « *Aujourd'hui, beaucoup de patients ne répondent pas à ces traitements. Nous cherchons à comprendre pourquoi* », indique Emmanuel Donnadiou. Grâce à des technologies d'imagerie avancées et à l'accès direct aux échantillons tumoraux, les chercheurs peuvent observer au plus près le comportement des cellules et mieux comprendre les mécanismes en jeu.

UN ENVIRONNEMENT QUI FAVORISE LES ÉCHANGES

Au Lab 116, la proximité entre les équipes encourage les collaborations et le partage d'idées. « *Travailler aux côtés de chercheurs issus d'autres disciplines est très enrichissant* », souligne Iñigo Landa. « *Cela nous permet d'apprendre de nouvelles approches, par exemple en immunologie* ». Ces échanges sont déjà à l'origine de premières réflexions communes : « *Il y a beaucoup de discussions entre les équipes, avec un fort potentiel pour faire émerger de nouveaux projets* », observe Emmanuel Donnadiou. Cet environnement s'inscrit aussi dans un écosystème plus large, en lien avec des partenaires académiques et industriels, favorisant l'innovation et les collaborations.

DES AMBITIONS FORTES POUR L'AVENIR

Les deux chercheurs partagent une même ambition : accélérer le développement de nouveaux traitements. « *Nous nous concentrons notamment sur les cancers les plus agressifs, pour mieux les comprendre et identifier de nouvelles solutions thérapeutiques* », souligne Iñigo Landa. De son côté, Emmanuel Donnadiou insiste sur l'importance de la dynamique collective : « *L'objectif est de développer des immunothérapies innovantes, tout en formant les jeunes chercheurs et en renforçant les collaborations à l'international* ». Tous deux voient dans le Lab 116 un modèle d'avenir : « *En réunissant différentes expertises au même endroit, nous pouvons considérablement accélérer les avancées en oncologie* », concluent les deux chercheurs.

2025 : DES PUBLICATIONS À L'IMPACT SCIENTIFIQUE MAJEUR

COMPRENDRE L'IMPACT DU VIEILLISSEMENT DU SANG SUR L'ÉVOLUTION DES CANCERS

New England Journal of Medicine

Une étude internationale apporte un éclairage inédit sur les liens entre vieillissement biologique et progression des cancers. Les chercheurs de Gustave Roussy se sont intéressés à l'hématopoïèse clonale, un phénomène lié à l'âge caractérisé par l'accumulation de mutations dans certaines cellules sanguines. Ils ont montré que ces cellules mutées peuvent infiltrer les tumeurs solides, un phénomène nommé « tumor-infiltrating clonal hematopoiesis » (TI-CH). Les résultats ouvrent de nouvelles perspectives pour mieux identifier les patients à risque et développer des stratégies thérapeutiques ciblant les interactions entre vieillissement, système immunitaire et cancer.

CANCER DU POUMON : UNE AVANCÉE MAJEURE POUR LES PATIENTS PORTEURS D'UNE MUTATION KRAS G12C

The Lancet

Les résultats de l'essai international de phase III Krystal-12 marquent une étape importante dans la prise en charge des cancers du poumon non à petites cellules porteurs de la mutation KRAS G12C. Cette altération génétique bénéficie de nouvelles perspectives thérapeutiques grâce à l'adagrasib, une thérapie ciblée évaluée dans 230 centres de 22 pays sous la coordination du Pr Fabrice Barlesi.

Les résultats montrent une amélioration significative de la survie sans progression et confirment la place de l'adagrasib comme option thérapeutique efficace et illustrent les progrès continus de la médecine de précision dans le cancer du poumon.

TALAPRO -2 : UN NOUVEL ESPOIR POUR LES CANCERS AGRESSIFS DE LA PROSTATE

The Lancet

L'essai international de phase III Talapro-2 démontre l'efficacité de l'association du talazoparib, inhibiteur de PARP, et de l'enzalutamide, hormonothérapie de nouvelle génération, chez les patients présentant des anomalies des gènes de réparation de l'ADN. Les résultats confirment l'intérêt clinique de cette stratégie thérapeutique en première ligne et marquent une avancée majeure dans la prise en charge des cancers de la prostate métastatiques résistants à la castration. Ces résultats soulignent l'importance du profilage moléculaire des tumeurs afin d'identifier les patients susceptibles de bénéficier de ce traitement, appelé à devenir un nouveau standard thérapeutique pour ce sous-groupe de patients.

UNE MÉTHODE IA POUR MIEUX COMPRENDRE L'ORGANISATION DES TUMEURS

Nature Methods

Dans le cadre de l'Institut PRISM, Gustave Roussy développe, en collaboration avec l'Université Paris-Saclay et CentraleSupélec, de nouvelles approches en intelligence artificielle pour mieux exploiter les données issues de la transcriptomique spatiale. Cette collaboration a conduit au développement de Novae, un modèle d'IA capable d'analyser et de comparer des données spatiales provenant de différents tissus et technologies. En facilitant l'identification de caractéristiques communes ou spécifiques au sein des tissus, cette approche permet de mieux comprendre l'organisation des tumeurs et leur environnement cellulaire. Elle ouvre de nouvelles possibilités pour caractériser les tumeurs, identifier des biomarqueurs et faire émerger de nouvelles hypothèses en oncologie de précision.

UN CONJUGUÉ ANTICORPS-MÉDICAMENT PROMETTEUR DANS LE CANCER DU SEIN MÉTASTATIQUE

Nature Medicine

Dans le cadre du programme Unlock de l'IHU PRISM, l'essai Icarus-Breast 01, promu par Gustave Roussy, ouvre de nouvelles perspectives pour les patientes atteintes d'un cancer du sein métastatique hormonodépendant en échec des traitements standards. L'étude a évalué, avec des résultats cliniques encourageants, le patritumab deruxtecan, un ADC impliqué dans les mécanismes de résistance thérapeutique, ouvrant la voie à une médecine de précision plus efficace pour les cancers du sein avancés.

L'INSTITUT PRISM : UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE MÉDECINE DE PRÉCISION POUR TRANSFORMER L'ONCOLOGIE



Comprendre la biologie propre à chaque cancer afin de proposer à chaque patient la stratégie la plus adaptée : telle est l'ambition de PRISM, Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) de médecine de précision en oncologie fondé par Gustave Roussy, CentraleSupélec, l'Université Paris-Saclay, l'Inserm et Unicancer. Labellisé IHU en 2023 dans le cadre de France 2030, PRISM vise à développer une médecine de précision fondée sur une compréhension multidimensionnelle de la maladie afin d'améliorer la prévention, le diagnostic, la sélection des traitements et les résultats cliniques.

Sa stratégie repose sur quatre piliers : caractériser la biologie des cancers grâce aux technologies multi-omiques et spatiales, modéliser cette complexité avec les mathématiques et l'IA, transférer ces connaissances aux patients via la recherche clinique et démontrer leur utilité pour permettre leur déploiement à grande échelle.

PRISM fédère les unités de recherche en caractérisation moléculaire des cancers et en sciences des données du cancer. Les travaux menés couvrent l'ensemble du parcours patient, de l'identification des personnes à risque à l'aide à la décision thérapeutique.

CANCER DATA SCIENCE ET BIOINFORMATIQUE CLINIQUE

En 2025, l'unité Cancer Data Science (CDS – U1361) et le groupe Clinical Discovery Bioinformatics ont renforcé les capacités de PRISM en analyse de données cliniques et multi-omiques. Leurs travaux visent à identifier de nouveaux biomarqueurs prédictifs et à améliorer la caractérisation moléculaire des cancers. Plus de 1 500 échantillons ont été analysés en 2025 grâce à des expertises renforcées en science des données.

UNLOCK : COMPRENDRE LES MÉCANISMES D'ACTION ET DE RÉSISTANCE

Programme de recherche translationnelle de PRISM, Unlock vise à décrypter les mécanismes d'action et de résistance aux thérapies innovantes grâce à des analyses multi-omiques réalisées à partir de prélèvements tumoraux et sanguins. Le programme associe des études translationnelles intégrées à des essais de phase I et de phase II dédiés. Il compte plus de 10 études translationnelles actives et 10 essais de phase II, a inclus près de 500 patients et collecté environ 600 biopsies.

Parmi ses essais structurants, POP-Durva évalue la réponse pathologique complète après traitement par durvalumab dans le cancer du sein triple négatif précoce. L'essai associe une caractérisation multi-omique approfondie afin d'identifier des biomarqueurs prédictifs.

BIOPSIE LIQUIDE, TRANSCRIPTOMIQUE SPATIALE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

En 2025, PRISM a renforcé son programme autour de la biopsie liquide et de la maladie résiduelle minimale (MRD). L'essai de phase III Umbrella, lancé en mai 2025, vise à personnaliser le suivi après traitement curatif grâce à l'analyse de l'ADN tumoral circulant. C'est le premier essai français multicancer utilisant le statut MRD comme critère de stratification thérapeutique.

Le programme Still développe des plateformes technologiques et analytiques de transcriptomique spatiale. En 2025, l'analyse de 34 échantillons de cancers du sein a permis de mettre en évidence des différences moléculaires entre plusieurs compartiments et profils tumoraux, avant une extension aux cancers gastriques, colorectaux et cervicaux.

Dédié à l'aide à la décision clinique fondée sur l'IA dans les cancers rares, le programme Arcane a permis en 2025 le développement d'approches d'IA multimodale et l'intégration de jeux de données à grande échelle.

CHIFFRES-CLÉS

41

projets de recherche
translationnelle en cours

+

1 897
patients inclus
dans les essais
cliniques

+

5

nouvelles équipes depuis
2024 et une nouvelle unité

22

publications
scientifique à IF>10

28

essais
cliniques

11

programmes
stratégiques

3 694

échantillons
collectés

GUSTAVE ROUSSY FONDATION : accélérer l'innovation scientifique au bénéfice des patients

Gustave Roussy Fondation soutient le développement d'une recherche translationnelle d'excellence en lien étroit avec les équipes scientifiques et médicales de l'institut. Elle finance des programmes à fort impact, accompagne des projets d'innovation thérapeutique et contribue à attirer les meilleurs talents grâce à son programme de chaires d'excellence, afin d'accélérer les avancées en oncologie. Son action repose sur trois leviers complémentaires : l'attractivité des chercheurs, le développement de programmes scientifiques ambitieux et l'investissement dans les infrastructures de recherche de demain.

En 2025, la Gustave Roussy Fondation a poursuivi ses programmes de recherche scientifique lancés en 2024.



GUSTAVE ROUSSY FONDATION : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

2

nouvelles chaires
d'excellence sélectionnées
en 2025

Elsa Bernard
(Gustave Roussy)
et

Lise Mangiante
(Stanford University)

Plus de

50

projets soutenus

+

Soutien à la construction
d'un bâtiment de recherche de
33 000 m²
démarrage des travaux en 2026

11,4 M€

collectés par
la Fondation
(dont legs)

2

programmes
médico-scientifiques
sélectionnés
(CAR-T et
cancer du pancréas)

+

2

programmes
médico-scientifiques majeurs
lancés en oncopédiatrie

PERSPECTIVES 2026



Auditions pour
3 nouvelles chaires en 2026



Financement
d'équipements de pointe



Lancement d'un appel à projets
"programmes émergents"


Anne Paoletti
Directrice de Gustave Roussy Fondation

ANNE PAOLETTI, directrice de la Fondation Gustave Roussy

En 2025, la Fondation Gustave Roussy a poursuivi sa mission avec détermination : transformer la générosité des donateurs en avancées concrètes contre le cancer. Nous avons pu soutenir les grands programmes de recherche scientifique lancés en 2024 et ouvrir de nouvelles perspectives.

Le programme des chaires d'excellence, créé pour soutenir les meilleurs talents internationaux en oncologie, se poursuit avec deux nouvelles chaires attribuées en octobre 2025 à de jeunes spécialistes en oncologie computationnelle.

Nous avons également lancé en 2025 deux nouveaux programmes médico-scientifiques de cinq ans, pour développer des traitements d'immunothérapie à cellules CAR-T et à identifier de nouveaux traitements pour le cancer du pancréas.

La Fondation a renforcé son engagement en oncopédiatrie, avec deux nouveaux programmes visant à mieux comprendre la dissémination des cellules tumorales, leur résistance aux immunothérapies et les risques de second cancer.

La Fondation Gustave Roussy a démontré pouvoir porter une formidable dynamique pour accélérer une recherche en cancérologie de haut niveau.

----- GUSTAVE ROUSSY FONDATION GOUVERNANCE -----

Président d'honneur

› **Jean-Claude Labrune**

Personnalités qualifiées

› **Sébastien Bazin, Président**

- › Marie-Hélène Habert
- › Jean-Michel Heard
- › René Ricol

Membres fondateurs

- › **Pr Fabrice Barlesi**, Directeur général de Gustave Roussy
- › **Pr Fabrice André**, Directeur de la recherche de Gustave Roussy

Partenaires institutionnels

- › **Alain Eychène**, Inserm
- › **Patricia Korchef-Lambert**,
Vice-Présidente du Conseil départemental du Val-de-Marne
- › **Yvan De Launoit**, CNRS
- › **David Montani**, Université Paris-Saclay

Donateurs et mécènes

- › **Frédéric Lemos**
- › **Philippe Monnoyeur**, Monnoyeur
- › **Thomas Saunier**, Malakoff Humanis
- › **Jean-François Rimoux**, Klesia
- › **Véronique Weill**

Commissaires du Gouvernement

- › **Stanislas Bourron**, Préfet du Val-de-Marne
- › **Nicolas Albin**, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Direction

- › **Anne Paoletti**

organigramme en date du mois de septembre 2026

PHILANTHROPIE : QUAND LES DONS ACCÉLÈRENT LA RECHERCHE

La philanthropie joue un rôle majeur dans le financement de la recherche et des innovations en oncologie. Grâce à la générosité des donateurs, Gustave Roussy et sa Fondation de recherche peuvent soutenir des projets innovants et améliorer les soins aux patients. En 2025, la collecte globale s'élève à 50,9 M€, confirmant la solidité et la dynamique des soutiens en faveur de la recherche contre le cancer.



UNE STRUCTURE DE COLLECTE DIVERSIFIÉE

La collecte repose sur plusieurs leviers complémentaires, témoignant de la diversité des formes d'engagement et de la progression continue des dispositifs digitaux :



Témoignage de Marie :

En octobre 2021, nous découvrons avec beaucoup d'angoisse que ma petite sœur Charlotte, 21 ans, est atteinte d'une tumeur cancéreuse à la langue. Elle est alors prise en charge par Gustave Roussy pour ses opérations et traitements à répétition durant 3 ans et demi. Début 2024, alors que les récidives continuent, je me mets à la course à pied pour essayer d'évacuer toutes les inquiétudes et me lance l'objectif de courir un semi-marathon en septembre, pour Charlotte et pour la cause des cancers ORL qui sont encore méconnus. Je crée alors la cagnotte « Courir pour Charlotte » qui dépasse largement son objectif en seulement quelques heures : 48 300 € qui contribuent à la recherche contre les cancers ORL, et à la guérison de ma petite sœur.

En avril 2025, Charlotte nous a quittés des suites de sa maladie, mais grâce à cette page de collecte, nous continuerons de nous battre pour aider à soigner et guérir les personnes touchées par des cancers ORL. ”

Marie Parrain

Soutien de Gustave Roussy avec la page de collecte « Courir pour Charlotte »



Témoignage d'Alain :

J'ai été traité à Gustave Roussy par radiothérapie pour un cancer de la prostate. J'ai été très touché par la bienveillance des équipes soignantes tout au long de ma prise en charge, c'est pourquoi j'ai décidé de devenir parrain. Le prélèvement automatique mensuel m'assure la tranquillité au niveau organisationnel et la gestion financière de Gustave Roussy en est facilitée. Parrainer le programme de recherche sur le cancer de la prostate, c'est l'occasion pour moi d'aider à détecter plus tôt ce cancer et à trouver un traitement personnalisé qui soit plus efficace. Je le fais aussi pour les générations à venir, mes enfants et petits-enfants. ”

Alain

Parrain de l'équipe de recherche du Pr Yohan Loriot

TRANSMETTRE UNE PARTIE DE SON PATRIMOINE À SON DÉCÈS, UN MODE DE SOUTIEN MÉCONNU

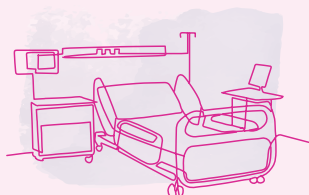
Les legs, donations et assurances-vie sont une ressource financière majeure pour atteindre l'objectif de guérir le cancer au 21^e siècle puisqu'ils représentent 26 % des ressources privées en 2025.

DEUX ENTITÉS JURIDIQUES SONT APTES À RECEVOIR LES LIBÉRALITÉS :

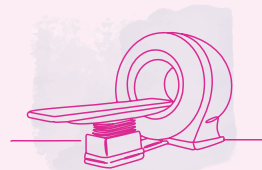
1 L'**Institut Gustave Roussy** est habilité à recevoir des dons, donations et legs en vertu de l'ordonnance du 1^{er} octobre 1945 et des articles 795 et 200 du Code Général des Impôts (CGI). De ce fait, il jouit des mêmes droits que les établissements publics de santé et est donc exonéré des droits de mutation à titre gratuit sur les biens qui lui sont donnés ou légués ce qui permet de :



Développer
une recherche
de haut niveau



Rénover
des unités
de soins



Acquérir
des équipements
de pointe



Proposer
des programmes
d'accompagnement

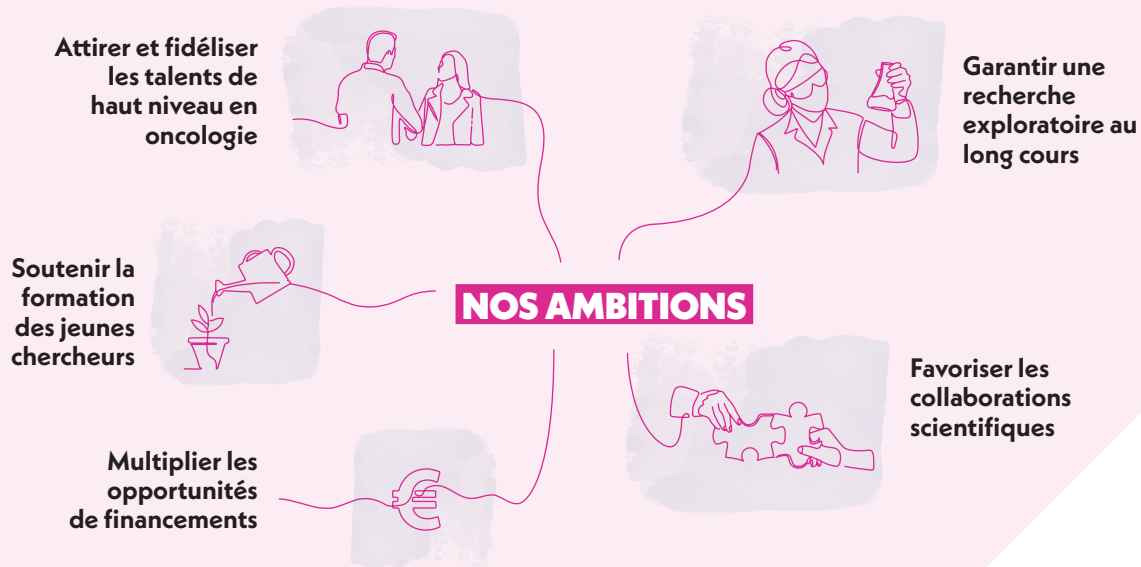


Construire
de nouveaux
bâtiments de recherche

Les assurances-vie sont également exonérées de tout prélèvement sur les sommes, rentes, valeurs dues directement ou indirectement par un assureur dans le cadre d'un contrat lors du décès de l'assuré, quel que soit l'âge du souscripteur au moment du versement.

2

Gustave Roussy Fondation est reconnue d'utilité publique depuis le 30 décembre 2005. Sa mission est de piloter la recherche fondamentale et translationnelle de Gustave Roussy, tout en mobilisant la générosité pour soutenir cette recherche de pointe. Les legs, donations ou assurances-vie consentis à la Fondation sont eux aussi exonérés de droits de mutation à titre gratuit ainsi que de tout prélèvement mentionnés ci-dessus. Ils permettent en particulier de financer un programme de chaires d'excellence réservé à des chercheurs spécialistes de l'oncologie repérés et sélectionnés par un jury indépendant pour l'excellence de leurs travaux.



L'absence de liens familiaux m'a poussée à envisager un legs de mes biens à Gustave Roussy où ma mère avait été suivie. Ma rencontre avec l'équipe de la relation testateurs a été déterminante. Leur regard et leur écoute m'ont apporté énormément de bien, ce contact humain a primé car j'en ai beaucoup manqué dans le passé. En léguant à Gustave Roussy, j'espère pouvoir soulager d'autres patients de la souffrance liée au cancer.

Catherine

Testatrice

TOUT SAVOIR SUR

la transmission du patrimoine

Demandez notre brochure
ou contactez notre équipe
dédiée :

01 42 11 57 86

01 42 11 55 71

legs@gustaveroussy.fr



DES ÉVÉNEMENTS ET MOBILISATIONS QUI TRANSFORMENT L'ENGAGEMENT EN IMPACT

PRIX GUSTAVE ROUSSY

Créé en 2025 pour célébrer le 150^e anniversaire du Pr Gustave Roussy et le centenaire de la naissance de l'établissement, le prix distingue l'excellence scientifique en oncologie. Doté de 200 000 €, il a été attribué en 2025 au Pr Charles Swanton et en 2026 au Pr Luis Diaz Jr (Memorial Sloan Kettering Cancer Center).

Ce prix est soutenu par Gustave Roussy Fondation et le mécénat fondateur des laboratoires Pierre Fabre.



*Le Pr Luis Diaz Jr,
lauréat du prix
Gustave Roussy 2026*

GOÛTER EN OR

Organisé dans le cadre de Septembre en Or, cet événement dédié aux cancers pédiatriques a rassemblé **25 000 € de dons**, grâce à un dispositif solidaire mêlant animations, ventes et engagement des visiteurs.

OPEN DE GUSTAVE ROUSSY

La 13^e édition du tournoi solidaire du Golf de Saint-Cloud a collecté 51 315 € en 2025, portant le total cumulé à **plus de 600 000 €** depuis sa création. Depuis 2020, les fonds soutiennent directement l'amélioration du quotidien des soignants.

NICOLA WERNER CHALLENGE - THE LAST DANCE

Après dix années d'engagement, le Nicola Werner Challenge, défi cycliste créé par Moritz Werner en hommage à son épouse Nicola disparue d'un cancer, s'achève avec une ultime édition. En une décennie, cette initiative a contribué à sensibiliser le public à l'importance de la prévention des cancers liés au HPV, tout en soutenant la recherche menée à Gustave Roussy. Les fonds collectés ont dépassé 70 000 € en 2025 et atteignent **plus de 260 000 €** depuis la création du défi.

MARCHE DE L'ÉCUREUIL

Pour ses 10 ans, la Marche de l'Écureuil a réuni plus de 650 participants à Châtel-Guyon. Née d'un engagement familial, cette initiative a permis de collecter **plus de 180 000 €** depuis sa création au profit de la recherche sur les cancers pédiatriques, dont une forme rare du gliome du tronc cérébral.

LOLLAPALOOZA PARIS

Pour la première fois, Gustave Roussy a participé au festival Lollapalooza Paris afin de sensibiliser un public jeune aux enjeux de prévention et de recherche, notamment autour du programme Un cancer à 30 ans, dont l'objectif est de comprendre la hausse des cas de cancers chez les jeunes adultes.

DOSSARDS SOLIDAIRES

Les mobilisations sportives continuent de croître avec plus de **540 000 € collectés** grâce à 1 100 coureurs solidaires engagés sur les grands événements de running (Semi-marathon de Paris, Marathon de Paris, Adidas 10K et la Run In Lyon).

MOBILISATION CANCER

La 3^e édition de Mobilisation Cancer, portée par le Groupe TF1, la Fondation ARC et Gustave Roussy, s'est traduite par une semaine de sensibilisation et de collecte à forte visibilité nationale du 16 au 24 juin, mobilisant journalistes et animateurs du groupe TF1 autour de la recherche. Elle a réuni **plus de 900 000 €**.

ODYSSÉE PARIS

L'édition 2025 d'Odysée Paris a rassemblé 50 000 participants et permis de **collecter 1 050 000 €**, confirmant la puissance de la mobilisation citoyenne en faveur de la recherche sur les cancers du sein.

“**Nous sommes fiers, au Bristol Paris, de nous être associés à Gustave Roussy pour soutenir la recherche sur le cancer à l'occasion d'Octobre Rose et de Novembre masculin. [...]**
Les dons recueillis en octobre ont été intégralement dédiés à la recherche contre le cancer du sein, tandis que ceux de novembre ont contribué aux avancées sur les cancers masculins.”

Le Bristol Paris
Partenaire de Gustave Roussy



À QUOI SERVENT LES DONS, DONATIONS, LEGS ET ASSURANCES-VIE ?

La générosité sous toutes ses formes soutient directement la mission de recherche, de soins et d'innovation de Gustave Roussy. Elle permet de financer des projets scientifiques ambitieux, d'accélérer l'innovation médicale et d'améliorer concrètement la prise en charge des patients.

En 2025, 8,8 M€ de subventions de recherche ont été attribuées, dont 4 M€ issus de dons affectés par les donateurs, illustrant le rôle essentiel de la générosité privée dans le financement de la recherche contre le cancer.

TRANSFORMER LA GÉNÉROSITÉ EN PROGRÈS MÉDICAL

Au-delà des montants collectés, la philanthropie permet de soutenir le développement de la recherche et d'accélérer le passage de l'innovation scientifique vers des applications concrètes pour les patients. Ils contribuent ainsi à renforcer durablement la capacité d'innovation et d'excellence de l'établissement.

UN IMPACT CONCRET SUR LES PATIENTS

Chaque don participe à faire progresser la recherche et à améliorer la qualité des soins proposés aux patients, en soutenant l'ambition d'une médecine toujours plus personnalisée et efficace.

RÉPARTITION DES EMPLOIS DE LA COLLECTE EN 2025

En 2025, 46,7 M€ issus de la générosité du public ont été consacrés aux missions sociales :

24,8 M€
pour la recherche
fondamentale
et clinique

+

15,7 M€
pour l'accueil
et la qualité de vie
des patients

+

6,2 M€
pour les autres projets,
notamment le futur
bâtiment de recherche

GUSTAVE ROUSSY EN LIBRAIRIE

Engagé à sensibiliser le grand public à la lutte contre le cancer et à partager les savoirs, Gustave Roussy a participé à l'élaboration de la bande dessinée **La vie en plus** et de l'essai **Guérir le cancer commence aujourd'hui** parus à l'occasion de la journée mondiale de lutte contre le cancer. Tous deux fruits d'une collaboration de plusieurs mois entre les auteurs, les maisons d'édition et les professionnels de l'Institut, ces ouvrages se veulent des témoignages du quotidien d'un centre de lutte contre le cancer, du point de vue des patients, des soignants et des chercheurs.



Le journaliste Paul Périé et le Pr Fabrice Barlesi, directeur général de Gustave Roussy, publient l'essai *Guérir le cancer commence aujourd'hui* (éditions Privat).

Préfacé par les astronautes Sophie Adenot, en partance pour la Station spatiale internationale, et Jean-François Clervoy, cet essai entraîne le lecteur au plus près du monde médical de Gustave Roussy, en mettant en lumière la chaîne de savoirs et d'engagements à l'œuvre à l'Institut, où chaque maillon compte : chercheurs, soignants, ingénieurs, personnels administratifs, patients, partenaires académiques et industriels.



Dans *La vie en plus* (éditions Glénat), bande dessinée d'Izabo et Juliette Vaast, on suit le parcours de Marion, jeune mère de famille prise en charge à l'Institut pour un cancer du sein. Co-construit avec les équipes de Gustave Roussy, cet ouvrage documentaire dévoile une vision humaine et innovante de la cancérologie.



Ces deux ouvrages traduisent ce qui fait l'ADN de Gustave Roussy : un engagement collectif, quotidien, au service des patients. Qu'ils prennent la forme d'un récit graphique ou d'un essai, ils donnent à voir une cancérologie profondément humaine, fondée sur la science, l'innovation et le partage des savoirs, et rappellent que guérir le cancer commence par le travail conjoint des soignants, des chercheurs et des patients.

Pr Fabrice Barlesi

Directeur général de Gustave Roussy

GUSTAVE ROUSSY INTERNATIONAL

L'entité internationale assure le rayonnement du savoir-faire de Gustave Roussy à l'échelle mondiale. Elle développe des partenariats avec des institutions de référence, coordonne le plus grand réseau d'alumni en Europe en matière de santé (2 000 membres de 25 nationalités différentes) et participe activement à des projets collaboratifs dans le monde entier.

GUSTAVE ROUSSY ALUMNI



2 000
membres



LES LICENCES INTERNATIONALES

Le portefeuille de licences internationales poursuit son développement avec plusieurs projets structurants :

- Gustave Roussy International Egypt → ouvert depuis avril 2025
- Gustave Roussy International Uzbekistan → ouvert depuis mai 2026
- Gustave Roussy International Kuwait → ouverture en 2026

Une dynamique inscrite dans les relations diplomatiques françaises

Les projets internationaux s'inscrivent dans une logique de coopération et d'influence, articulée autour de trois axes complémentaires :



GUSTAVE ROUSSY INTERNATIONAL ÉGYPTÉ UNE PREMIÈRE IMPLANTATION SOUS LICENCE

Gustave Roussy franchit une nouvelle étape dans sa stratégie internationale avec l'ouverture au Caire de son premier établissement sous licence de marque. Né de la transformation de l'hôpital oncologique Dar Al-Salam-Hermel, désormais renommé Gustave Roussy International Egypt, ce projet illustre une ambition forte : partager l'expertise de Gustave Roussy au-delà des frontières et contribuer à l'émergence de nouveaux pôles d'excellence en oncologie.

Mené avec le Gouvernement de la République arabe d'Égypte et le partenaire Elevate P.E., ce projet repose sur un modèle de coopération associant expertise médicale, développement des infrastructures et diffusion des standards internationaux de prise en charge.

À travers cette gouvernance conjointe, Gustave Roussy apporte son expertise en oncologie, contribue à la formation des équipes et accompagne le déploiement de standards de soins de niveau international.

UN FUTUR CENTRE DE RÉFÉRENCE RÉGIONAL

Spécialisé en oncologie depuis 2017, l'établissement ambitionne de devenir un centre de référence pour l'Égypte et l'ensemble de la région. Deux nouveaux bâtiments viendront renforcer les infrastructures existantes afin d'accroître les capacités d'accueil et soutenir le développement d'une offre intégrant les innovations thérapeutiques les plus avancées.

Le centre déploiera progressivement des technologies de pointe en radiothérapie, génomique et traitements innovants.



Ce partenariat sous licence incarne notre mission de diffuser notre expertise au-delà de nos frontières afin de mieux lutter contre le cancer à l'échelle internationale. Grâce à cette collaboration, nous jetons les bases d'un premier centre d'excellence en Égypte associant soins, recherche et formation. ”

Pr Fabrice Barlesi

Directeur général de Gustave Roussy

AU CAIRE, UNE TRANSFORMATION AU SERVICE DES PATIENTS ET DES ÉQUIPES

Depuis sa transformation en Gustave Roussy International Égypte, l'établissement du Caire fait évoluer ses pratiques pour renforcer la prise en charge des patients et développer l'expertise de ses équipes. Entretien avec le Dr Tarek Moharram, président, et le Dr Ahmad Morsy, directeur général de Gustave Roussy International Égypte.

Quels ont été les principaux jalons depuis l'ouverture ?

Dr Tarek Moharram : Parmi les avancées majeures figure la transformation du modèle de prise en charge, fondé sur une approche multidisciplinaire et un système de soins intégré optimisant les compétences médicales. Cette organisation a amélioré la qualité des soins, le suivi des patients et les résultats thérapeutiques. Nous avons également déployé des protocoles alignés sur les standards internationaux de Gustave Roussy, renforcé la formation continue des équipes et développé des échanges réguliers avec nos partenaires français. Enfin, nous avons consolidé notre position de centre de référence en oncologie.

En quoi le partenariat contribue-t-il au développement de l'oncologie en Égypte ?

Dr Ahmad Morsy : Ce partenariat permet un transfert direct d'expertise, de protocoles et d'approches fondées sur la recherche. Il favorise l'adoption de standards internationaux en diagnostic et traitement, garantissant aux patients un niveau de soins équivalent aux meilleurs centres mondiaux. Il soutient également la formation médicale continue, les

discussions de cas et le développement de la recherche, tout en ouvrant l'accès à des innovations thérapeutiques comme les CAR-T cells et la radiothérapie de nouvelle génération.

Quels impacts observez-vous déjà ?

Dr Ahmad Morsy : Les patients bénéficient d'un accès amélioré à des soins spécialisés, plus proches et plus rapides, avec une prise en charge personnalisée issue des réunions multidisciplinaires. Pour les équipes, la collaboration structurée avec les experts de Gustave Roussy renforce les compétences, la confiance clinique et l'exposition aux meilleures pratiques internationales.

Quelle est votre ambition pour l'avenir ?

Dr Tarek Moharram : Notre ambition est de faire de Gustave Roussy International Egypt un centre régional d'excellence, reconnu pour la qualité des soins, mais aussi pour son leadership en formation, recherche et innovation. Nous souhaitons couvrir tout le parcours de soins, du dépistage aux soins de survivance, et développer la recherche clinique afin de contribuer activement à l'évolution de l'oncologie dans la région.

Dr **Ahmad Morsy**

Dr **Tarek Moharram**



DANA-FARBER ET GUSTAVE ROUSSY : UNE ALLIANCE SCIENTIFIQUE TRANSATLANTIQUE

La collaboration entre le Dana-Farber Cancer Institute et Gustave Roussy constitue un levier majeur d'innovation et d'excellence scientifique en oncologie. Entretien avec le Pr Toni Choueiri, Directeur du Lank Center dédié à l'oncologie génito-urinaire au Dana-Farber Cancer Institute et directeur médical des initiatives stratégiques internationales.



Pr Toni Choueiri
Directeur du Lank Center

Comment décririez-vous le partenariat entre Dana-Farber et Gustave Roussy ?

Ce partenariat incarne l'une des collaborations internationales les plus structurantes en oncologie. Face à un défi global comme le cancer, les avancées reposent sur la mise en commun des expertises et une ambition partagée au-delà des frontières. Le Transatlantic Exchange permet ainsi à chercheurs, cliniciens et jeunes talents de collaborer étroitement et d'accélérer le passage des découvertes vers des bénéfices concrets pour les patients.

Quelles sont les principales thématiques de collaboration ?

La collaboration s'articule autour de domaines clés en pleine évolution : immuno-oncologie, intelligence artificielle

et science des données, biopsies liquides, thérapies radioligandées et, plus récemment, innovation en développement de médicaments. Elle s'appuie aussi sur des programmes de fellowship et d'échanges, qui favorisent des liens durables entre les équipes.

Quelles réalisations vous semblent particulièrement marquantes ?

La création d'une véritable communauté scientifique transatlantique est un accomplissement majeur. Ce qui était au départ un programme d'échanges est devenu un forum d'excellence réunissant des experts autour des thérapies émergentes. Les échanges de talents jouent également un rôle clé en formant la prochaine génération de leaders et en faisant émerger des projets collaboratifs.

En quoi cette coopération accélère-t-elle l'innovation et bénéficie-t-elle aux patients ?

Elle réduit la distance entre recherche et clinique : les idées sont validées plus rapidement, les données partagées plus tôt et les approches prometteuses identifiées plus efficacement. Dans une oncologie de plus en plus personnalisée et guidée par la donnée, cette dynamique internationale est un levier décisif. Les patients en sont les premiers bénéficiaires.

Quelles sont vos ambitions pour les années à venir ?

Approfondir et élargir cette collaboration, renforcer les passerelles entre chercheurs et cliniciens, et explorer les prochaines avancées en oncologie de précision, immunothérapie, radiopharmaceutiques et médecine computationnelle. L'objectif est aussi de développer des initiatives conjointes ayant un impact direct sur la prise en charge des patients.

GUSTAVE ROUSSY ÉDUCATION : FORMER AUJOURD'HUI, TRANSFORMER DEMAIN

En lien avec l'Université Paris-Saclay, Gustave Roussy Éducation pilote la formation initiale et poursuit ses actions dans les domaines du soin et des sciences. Gustave Roussy Éducation forme chaque année plusieurs milliers d'étudiants, internes, chercheurs et professionnels de santé, contribuant ainsi à la diffusion des savoirs et à l'évolution des pratiques en oncologie.

LES CHIFFRES REPÈRES 2025

18

master
classes

OFFRE
DE FORMATION

24

diplômes
universitaires

+

NOMBRE D'ÉTUDIANTS

+

Plus de
6 200
étudiants formés

Plus de
11 700
inscrits à la
plateforme digitale
d'enseignement

2 600
nouveaux inscrits
sur la plateforme
digitale d'enseignement

1 500participants
aux séminaires

dont

30 %
d'internationaux**223**doctorants inscrits
à l'école doctorale

+

110étudiants ingénieurs
spécialisés
aux métiers
de la santé
au sein de l'IFSBM**30**étudiants inscrits dans le
Master 2 de cancérologie**41**enseignants
universitaires

NOMBRE D'ENSEIGNANTS

700

enseignants

(dont 300 de Gustave Roussy)

LES PROGRAMMES PHARES DE L'ANNÉE

CERTIFICATION QUALIOPI

En 2025, Gustave Roussy Education a engagé une démarche de certification Qualiopi afin de renforcer la qualité et la structuration de son offre de formation. Un important travail d'analyse, de formalisation des procédures et d'optimisation des processus internes a été mené, permettant de consolider l'organisation et de renforcer les engagements en matière de qualité, de transparence et de satisfaction des apprenants.

L'audit de certification prévu en 2026 constituera une étape majeure dans la reconnaissance officielle de cette démarche d'amélioration continue.

INTERNATIONALISATION DES COURS DE CHIMIOTHÉRAPIE GRÂCE À L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Référence de la formation en oncologie depuis plus de 40 ans, les cours de chimiothérapie de Gustave Roussy franchissent une nouvelle étape dans leur développement international.

Grâce à une technologie de doublage assistée par intelligence artificielle, les 75 heures de formation sont désormais accessibles en anglais. Cette évolution permet de diffuser l'expertise de Gustave Roussy auprès d'un public international d'oncologues, de professionnels de santé et de chercheurs, et de favoriser un accès élargi aux connaissances de pointe en cancérologie.

INSCRIPTION DE DEUX DIPLÔMES

Universitaires au Répertoire Spécifique
Portée par l'Université Paris-Saclay, la démarche d'inscription au Répertoire Spécifique de deux Diplômes Universitaires organisés avec Gustave Roussy a été engagée auprès de France Compétences :

- > le DU Sciences cliniques en soins en cancérologie, destiné aux professionnels paramédicaux ;
- > le DU Innovations thérapeutiques en cancérologie, destiné aux médecins, pharmaciens et scientifiques impliqués en oncologie.

Cette certification permettra de faire reconnaître officiellement les compétences acquises et d'ouvrir l'accès à des financements publics, notamment via le Compte Personnel de Formation (CPF). Elle représente un levier stratégique pour renforcer l'attractivité et la reconnaissance de ces formations.

REFONTE DU PARCOURS E-LEARNING DES PROFESSIONNELS PARAMÉDICAUX

Gustave Roussy Education développe un nouveau parcours de formation en ligne destiné aux professionnels paramédicaux, conçu pour accompagner leur montée en compétences tout au long de leur carrière.

Structuré selon les métiers et les niveaux d'expertise (débutant, confirmé, expert clinicien), ce dispositif permettra la validation progressive de blocs de compétences. Fondé sur une approche pédagogique immersive et scénarisée, il proposera aux apprenants de suivre le parcours d'un professionnel de santé confronté à des situations concrètes de terrain.

Les deux premières formations, destinées aux infirmiers diplômés d'État et aux brancardiers débutants, seront déployées à la rentrée de septembre 2026.

LES PROJETS PHARES DE 2025

LANCEMENT DU COURS « BIOPATH CANCER »

Gustave Roussy Education a développé une nouvelle formation dédiée à la biologie et à la pathologie du cancer. Le cours « Biopath Cancer » a pour objectif d'actualiser et de renforcer les connaissances des professionnels impliqués dans la prise en charge des patients atteints de cancer.

Destinée aux biologistes, pathologistes, cliniciens, chercheurs, techniciens, ingénieurs et industriels, cette formation de six jours présente les technologies diagnostiques les plus avancées ainsi que les expertises bio-pathologiques innovantes utilisées en cancérologie. Elle couvre les fondamentaux, les principales pathologies, les situations spécifiques et les innovations issues de la recherche, dans une approche multidisciplinaire au service de l'amélioration des parcours de soins.



CRÉATION D'UN NOUVEAU DIU EN PRÉVENTION PERSONNALISÉE DES CANCERS ET LANCEMENT D'UNE CONFÉRENCE INTERNATIONALE

Afin de répondre aux enjeux majeurs de santé publique liés à la prévention des cancers, un nouveau Diplôme Inter-Universitaire (DIU) consacré à la prévention personnalisée des cancers sera lancé en septembre 2026.

Portée par l'Université Paris-Saclay en partenariat avec les universités de Rennes et Lyon I, cette formation innovante est coordonnée par des experts de Gustave Roussy, du Centre Eugène Marquis et du Centre Léon Bérard. Elle vise à renforcer les compétences des professionnels de santé en matière de prévention primaire et secondaire, afin d'améliorer les actions de sensibilisation, d'évaluation des risques et de dépistage.

En complément de cette formation, la première édition de la « Lecture Series on Cancer Breakthroughs » constituera un nouveau rendez-vous académique international. Organisé en format hybride, ce séminaire inaugural mettra à l'honneur les avancées en prévention personnalisée du cancer avec l'intervention du Professeur Timothy R. Rebbeck, expert de renommée internationale dans ce domaine.

DR AUDE BESSON, INTERNE EN ONCOLOGIE GÉNITO-URINAIRE

Docteure junior à l'Institut Bergonié, le Dr Aude Besson revient sur son immersion à Gustave Roussy en oncologie génito-urinaire. Un parcours formateur qui a renforcé son engagement pour une spécialité en constante évolution, portée par la recherche, le travail collectif et l'attention portée aux patients.



Pouvez-vous vous présenter brièvement et nous dire ce qui vous a conduite à l'oncologie médicale ?

Actuellement docteur junior à l'Institut Bergonié, j'ai développé au cours de mon internat bordelais un intérêt particulier pour l'oncologie génito-urinaire. J'ai rapidement été attirée par cette spécialité, à la fois scientifique, innovante et profondément humaine.

L'oncologie médicale évolue constamment, notamment grâce aux avancées de la recherche clinique. Elle repose aussi sur une forte dynamique collective, avec une collaboration étroite entre les professionnels et une relation de confiance essentielle avec les patients. J'ai découvert cette approche lors d'un premier stage au sein d'un centre de lutte contre le cancer pendant mon externat, une expérience qui a confirmé mon envie de m'engager dans cette voie.

Comment décririez-vous votre expérience de formation et d'immersion clinique à Gustave Roussy ?

J'ai eu la chance de rejoindre Gustave Roussy lors de mon 8^e semestre d'internat pour approfondir l'oncologie génito-urinaire. Cette immersion m'a permis d'évoluer dans un environnement d'excellence, où la transmission occupe une place essentielle.

Les enseignements de Gustave Roussy Education (cours réguliers, séances de bibliographie, formations universitaires) offrent un cadre particulièrement riche pour consolider ses connaissances et développer son esprit critique auprès de spécialistes reconnus.

Sur le terrain, la participation aux réunions de concertation pluridisciplinaires (RCP) des comités génito-urinaire, thoracique et gynécologique a élargi ma vision de l'oncologie. Les consultations séniorisées, les visites professorales et l'accompagnement progressif vers l'autonomie permettent d'acquérir une pratique solide et adaptée aux réalités du quotidien.

Qu'est-ce que cet environnement vous apporte concrètement dans votre pratique ?

Cette expérience m'a permis de gagner rapidement en autonomie, mais aussi de prendre pleinement conscience du rôle central de la recherche clinique pour faire progresser les traitements. Je souhaite continuer à m'y investir au sein des centres de lutte contre le cancer et à travers le réseau Gustave Roussy Alumni.

Quel souvenir ou apprentissage marquant reprenez-vous ?

Plus qu'une expérience unique, je retiens une multitude de situations cliniques, notamment les prises en charge complexes nécessitant la coordination de nombreuses expertises : oncologie, réanimation, soins de support ou gestion des immunotoxicités. Elles illustrent la force du collectif autour du patient.

GUSTAVE ROUSSY TRANSFERT

Dédiée à la valorisation de la recherche et à la promotion de l'innovation, Gustave Roussy Transfert facilite le transfert des découvertes scientifiques vers des applications concrètes au bénéfice des patients, via des partenariats industriels, la création de start-up ou des dispositifs d'accélération.

ACCÉLÉRER L'INNOVATION, DE LA RECHERCHE AU PATIENT

En 2025, Gustave Roussy Transfert confirme son rôle clé dans la valorisation de la recherche et le développement d'innovations au service de la lutte contre le cancer.

LES CHIFFRES REPÈRES 2025



DES START-UP POUR RÉINVENTER LA CANCÉROLOGIE DE DEMAIN



Christophe Javaud

Directeur exécutif de Gustave Roussy Transfert

Sofinnova Partners via son fonds Biovelocita II, et Gustave Roussy Transfert ont décidé en 2023 de nouer un partenariat stratégique et d'unir leurs expertises au service du développement des innovations générées par la communauté médico-scientifique de Gustave Roussy.



La création de Signadori Bio illustre parfaitement la force du partenariat entre recherche académique et investissement privé. En réunissant l'excellence scientifique de Gustave Roussy et l'expertise entrepreneuriale de Sofinnova Partners, cette collaboration ouvre la voie à une nouvelle génération d'innovations thérapeutiques capables de transformer durablement la prise en charge des patients atteints de cancer."



Benoît Larrat

Directeur général de TheraSonic

TheraSonic est une start-up MedTech cofondée avec Gustave Roussy Transfert, qui développe un dispositif médical reposant sur une technologie innovante d'ultrasons focalisés pour faciliter l'administration ciblée de médicaments dans le cerveau de manière non invasive.



Depuis la création de Therasonic, GRT nous a accompagnés dans toutes les étapes clés de notre développement, notamment en nous permettant de travailler en étroite collaboration avec l'équipe promotion et les cliniciens de Gustave Roussy pour construire le protocole de la première étude clinique de notre technologie et en obtenir l'autorisation par le CPP et l'ANSM. Le soutien actif de l'acteur international de premier plan qu'est Gustave Roussy nous apporte beaucoup de crédibilité et sécurise notre translation."



Dr Jean-Luc Perfettini

Directeur scientifique de Signadori Bio

Signadori Bio est une biotech issue de la recherche de Gustave Roussy, cofondée par Gustave Roussy Transfert, et développant une nouvelle génération d'immunothérapie basée sur une reprogrammation monocyttaire, pour le traitement des tumeurs solides. Signadori Bio vient de boucler une levée de fonds de 11,1 M€ et ambitionne de devenir un leader mondial.



Gustave Roussy Transfert joue un rôle clé dans la valorisation des découvertes scientifiques et médicales de notre unité de recherche, ainsi que dans l'accélération du transfert des avancées biothérapeutiques qui en découlent vers la clinique et l'industrie. La création de Signadori Bio illustre cette capacité à transformer l'excellence académique en nouvelles opportunités thérapeutiques pour les patients atteints de cancer."

FAIRE ÉMERGER LES INNOVATIONS STRATÉGIQUES AU SERVICE DES PATIENTS



Maud Kamal

Directrice exécutive
de l'IHU PRISM

L'IHU PRISM a pour objectif de mieux comprendre la biologie du cancer de chaque patient et d'identifier dès le diagnostic ceux porteurs des tumeurs les plus agressives afin de leur proposer le traitement le plus adapté.

« L'expertise et la proximité des équipes de Gustave Roussy Transfert sont déterminantes pour le succès de l'Institut Hospitalo-Universitaire PRISM : immergées dans notre écosystème scientifique, elles comprennent nos enjeux et agissent vite. C'est un partenaire essentiel, qui protège nos inventions, noue les bons partenariats et donne à notre recherche les moyens de son impact. »



Pr Yohann Loriot

Chef adjoint du DITEP
(coordonateur du
programme UNLOCK)

Des collaborations fructueuses avec des start-up à haut potentiel : le partenariat avec One Biosciences (dont les excellents résultats ont fait l'objet d'un dépôt de brevet), repose sur l'intégration de technologies de transcriptomique unicellulaire à haute résolution, permettant de caractériser finement l'hétérogénéité tumorale et les mécanismes de résistance aux traitements. Cette approche constitue un levier majeur pour identifier de nouvelles cibles thérapeutiques et accélérer la translation vers des essais cliniques innovants.

« L'accompagnement de Gustave Roussy Transfert a été déterminant pour structurer et sécuriser ce partenariat, en facilitant l'articulation entre les enjeux académiques et industriels. Son expertise en valorisation et en transfert a permis d'optimiser le montage du projet, d'accélérer les interactions avec le partenaire et de favoriser l'émergence d'un brevet à fort potentiel de valorisation. »



Dr Fernanda Mosele

Responsable médicale
UNLOCK

UNLOCK est un programme médico-scientifique destiné à comprendre et à contourner les mécanismes de résistance aux thérapies innovantes.

« L'accompagnement de Gustave Roussy Transfert est précieux pour sécuriser et structurer nos collaborations avec les partenaires pharmaceutiques. Leur expertise couvre l'ensemble des aspects contractuels, nous permettant d'avancer de manière fluide et efficace tout en garantissant un cadre juridique solide. Ce soutien facilite les échanges entre les différents acteurs impliqués et constitue un levier essentiel pour faire progresser le programme dans un cadre clair, adapté aux enjeux de la recherche académique et à l'interface entre les mondes académique et industriel. »

UN DISPOSITIF D'IMMOBILISATION DÉSORMAIS BREVETÉ

L'innovation est présente partout à Gustave Roussy, y compris dans le domaine paramédical. En complément du scanner, l'IRM améliore la précision de la radiothérapie cérébrale personnalisée.

Cependant, la tête du patient doit être positionnée de manière identique à l'IRM, au scanner et lors du traitement. Les dispositifs d'immobilisation existants n'étant pas compatibles avec l'IRM, des erreurs de positionnement peuvent survenir.

Pour répondre à cette problématique, Charles M'Zila, prothésiste, et Najma Douir, manipulatrice en radiothérapie, ont co-développé un dispositif d'immobilisation non invasif, compatible avec l'IRM et le scanner (garantissant un positionnement précis et reproductible de la tête du patient). Cette invention à fort potentiel, brevetée par Gustave Roussy Transfert, devrait dans les prochains mois être industrialisée, au bénéfice des patients.



FAIRE RAYONNER L'INNOVATION FRANÇAISE EN ONCOLOGIE

Pour faire progresser les innovations contre le cancer, Gustave Roussy Transfert agit au plus près des équipes scientifiques et médicales tout en développant des collaborations avec les acteurs majeurs de l'écosystème mondial de la santé.



En 2025, les équipes de Gustave Roussy Transfert ont participé à plusieurs rendez-vous nationaux et internationaux dédiés à l'innovation en santé, parmi lesquels BIO International Convention (Boston), BIO-Europe (Vienne), ESMO-TAT (Paris), VIVATECH (Paris), le congrès du réseau C.U.R.I.E. et Meet2Win.

Ces rencontres permettent de valoriser l'excellence scientifique de Gustave Roussy, d'identifier de nouveaux partenaires et de construire des collaborations durables pour accélérer le développement des innovations thérapeutiques de demain.

UNE ÉQUIPE EXPERTE AU SERVICE DES CHERCHEURS ET DES MÉDECINS

Composée d'une douzaine de professionnels, l'équipe Gustave Roussy Transfert accompagne la communauté scientifique et médicale à chaque étape d'un projet innovant : de l'idée initiale à sa valorisation.

Ses expertises couvrent la structuration des collaborations scientifiques et industrielles, la négociation contractuelle, la protection de la propriété intellectuelle et la création de startups issues de la recherche. En créant les conditions favorables au transfert des découvertes vers des applications concrètes, Gustave Roussy Transfert contribue à rapprocher l'innovation des patients.

UNE MISSION : TRANSFORMER LES DÉCOUVERTES EN AVANCÉES POUR LES PATIENTS

Grâce à son rôle d'interface entre recherche, soin et industrie, Gustave Roussy Transfert accélère l'émergence de nouvelles solutions en oncologie et participe au développement d'une médecine toujours plus innovante et personnalisée.



RESSOURCES HUMAINES : VALORISER LES TALENTS ET ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS

Dans un contexte de fortes tensions sur les métiers de la santé, Gustave Roussy fait du développement des compétences, de l'attractivité et de la qualité de vie au travail des priorités centrales de sa politique RH.



3 priorités :

1. Attractivité, fidélisation et qualité de vie et conditions de travail (QVCT)

2. Développement des compétences des professionnels

3. Performance du pilotage et renforcement du contrôle interne

Ces trois priorités structurent l'ensemble des actions RH de l'Institut. Elles visent à répondre aux tensions sur les métiers de la santé tout en accompagnant les évolutions profondes des organisations et des compétences.



La formation est un levier stratégique pour accompagner les évolutions des métiers. ”

Marie-Cécile Mocellin

Directrice des ressources humaines



Marie-Cécile Mocellin, directrice des ressources humaines de Gustave Roussy, présente le bilan 2025 pour renforcer l'attractivité, accompagner les parcours et améliorer la qualité de vie au travail.

Quels sont vos principaux enjeux en matière de recrutement et de fidélisation ?

Dans un contexte de fortes tensions sur certaines expertises, le recrutement et la fidélisation restent des priorités majeures. L'Institut agit sur deux leviers complémentaires. D'une part, renforcer son attractivité à travers sa marque employeur, des conditions de rémunération et de travail attractives, la montée en puissance de l'accueil des stagiaires en formation, notamment paramédicaux. D'autre part, développer l'engagement durable des professionnels, qui repose notamment sur la qualité de leur accueil et de leur intégration, l'accompagnement des managers, les perspectives d'évolution et une attention constante portée à la qualité de vie au travail.

Quelles actions ont été mises en œuvre pour la qualité de vie au travail ?

Les actions 2025 s'inscrivent dans la continuité de l'enquête QVCT ayant mobilisé plus de 1 400 professionnels en 2024. Elles portent notamment sur le renforcement de la prévention des risques professionnels et des situations de violences au travail, le lancement de l'expérimentation de la

démarche d'amélioration continue au sein des équipes, la confirmation du droit à la déconnexion. Des dispositifs ont également été déployés autour du logement, de la protection sociale et de la mobilité durable.

Comment accompagnez-vous le développement des compétences ?

La formation constitue un levier stratégique pour accompagner les évolutions des métiers, qu'il s'agisse des soins, du numérique ou de la recherche. En 2025, 2,3 M€ y ont été consacrés au titre des frais pédagogiques : plus d'un professionnel sur deux a bénéficié d'au moins une formation et 33 salariés ont engagé un parcours qualifiant ou diplômant, illustrant l'investissement de l'Institut dans les parcours professionnels.

Quelles actions avez-vous menées en matière de diversité et d'inclusion ?

Gustave Roussy poursuit une politique active en faveur de l'égalité des chances. Un accord renforce l'accompagnement des personnes en situation de handicap, avec un taux d'emploi de 8,63 %, supérieur au seuil légal. Une formation de sensibilisation au sexisme et aux violences sexistes et sexuelles a été déployée, complétée par une procédure de signalement des discriminations.

GUSTAVE ROUSSY S’AFFICHE DANS LE MÉTRO PARISIEN

Gustave Roussy a lancé en mai 2025 une campagne d’affichage dans le métro parisien pour attirer des talents. Cette campagne constitue une première pour l’Institut qui souhaite ainsi inciter professionnels et experts de tous horizons à renforcer ses équipes.

Avec plus de 250 métiers représentés, Gustave Roussy propose de nombreuses opportunités professionnelles dans les domaines du soin et de la recherche, mais aussi au sein de ses équipes administratives, techniques et logistiques. Avec le mot d’ordre #RejoinsGustave, l’Institut communique tout au long de l’année sur les réseaux sociaux pour mettre en lumière ses personnels et faire connaître les opportunités de recrutement.



RESSOURCES HUMAINES : LES CHIFFRES REPÈRES 2025

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES ET ACCOMPAGNER LES PARCOURS

33

formations longues et
diplômantes destinées
aux paramédicaux
donnant lieu à
17 promotions
professionnelles

Plus de
53 %
des salariés
formés en 2025

640

formations
managériales ou
transversales liées à la
qualité de vie et aux
conditions de travail
(QVCT)

FACILITER L'ACCUEIL, L'ACCOMPAGNEMENT ET LE LOGEMENT

56

stagiaires et salariés
internationaux
accompagnés dans le
cadre du partenariat
avec Science Accueil

Déploiement
de solutions
complémentaires
avec CDC Habitat
(à proximité de
Gustave Roussy)
et Colive

19

IDE et manipulateurs
d'électroradiologie
médicale (MERM) logés
grâce au partenariat
avec ECLA, résidence
de coliving

ÉNERGIE & CLIMAT**-42 %**

de consommation
de gaz
(vs 2024)

5,4 GWh

consommés via le réseau
de chaleur
et
1 000 t CO₂/an
évités

1,2 M€

investis dans
le réseau de chaleur

**ALIMENTATION
DURABLE****2**

jeudis végétariens
par mois

44,6 %

de produits
labellisés

**EAU &
RESSOURCES****127 400 m³**

d'eau
consommés

355 000

bouteilles plastique évitées
grâce au déploiement
des fontaines à eau

**MOBILITÉ
DURABLE****136**

places vélos
créées

70 %

de prise en charge des
transports en commun
(vs 60 % en 2024)

**DÉCHETS & ÉCONOMIE
CIRCULAIRE****1 522 t**

de déchets
collectés

109 t

de déchets
recyclables

53 t

de matières
organiques collectées

LE CANCER CAMPUS : UN ENVIRONNEMENT EN PLEINE ÉVOLUTION

En 2025, Gustave Roussy poursuit ses investissements pour accompagner le développement de son modèle et répondre à des besoins historiques. Ces actions permettent de moderniser les infrastructures, d'assurer la conformité et la sécurité des soins, tout en veillant à leur soutenabilité économique et environnementale.

L'institut pose ainsi les fondations d'un campus robuste et tourné vers l'avenir, capable de s'appuyer sur des infrastructures solides et sur la mobilisation de nos équipes pour garantir la pérennité de nos missions de soins, de recherche et d'enseignement.

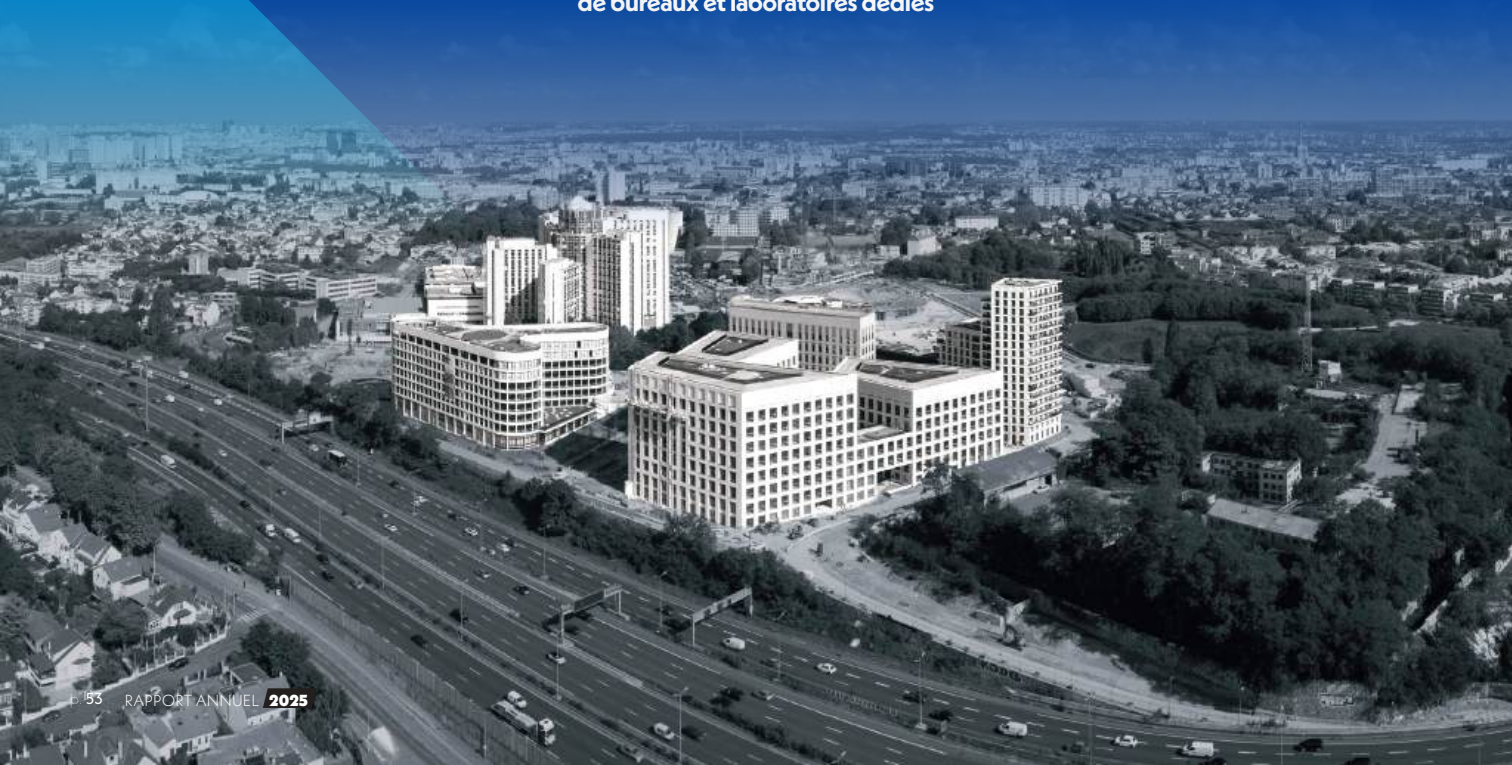
CANCER CAMPUS EN CHIFFRES

1^{er}
biocluster français
et européen
dédié au
cancer

10 000 m²
de commerces

100 000 m²
de bureaux et laboratoires dédiés

3 000
logements



En 2025, Gustave Roussy poursuit le déploiement de son schéma directeur immobilier, en sécurisant les infrastructures critiques et en répondant de manière rapide et adaptée aux besoins essentiels, afin de garantir la continuité des activités et la sécurité des soins.

DE NOUVEAUX BÂTIMENTS STRUCTURANTS

Plusieurs projets structurants sont en cours pour renforcer le campus et ses capacités :

- > Les bâtiments Recherche et Enseignement Tertiaire Parking sont en construction, avec une attention particulière portée à leur intégration fonctionnelle et à l'utilisation optimale de leurs espaces.
- > Le futur bâtiment ambulatoire fait l'objet de travaux préparatoires en vue de son ouverture et de son intégration dans les pratiques médicales, logistiques et organisationnelles.

BÂTIMENT DE RECHERCHE

Coût global
190 M€

33 000 m²
répartis sur
6 étages
et 2 sous-sols

12
plateformes
technologiques
de pointe

Livraison prévue
fin 2028
début 2029

60
équipes de chercheurs hébergées
(sous co-tutelle Gustave Roussy,
Université Paris-Saclay, Inserm, CNRS)

1
theory center dédié aux
collaborations interdisciplinaires
(notamment IA)

BÂTIMENT ENSEIGNEMENT TERTIAIRE PARKING

1 plateau tertiaire
avec environ
230
postes de travail

Des salles
de cours pouvant
accueillir
jusqu'à
240 élèves

1 parking silo de
1 120
places,
dont

20 % équipées de bornes
de recharge électrique,
ainsi que

120
places pour deux-roues

1 plateau dédié à
l'enseignement
comprenant un
amphithéâtre de
200 places

Livraison
prévue en
2028

CHARGES

Charges de personnel :

45 %
(287 M€)

Répartition des charges :

633 M€

Médicaments et autres charges médicales :

35 %
(223 M€)

+

Charges hôtelières et générales :

13 %
(79 M€)

Amortissements, provisions et charges financières :

7 %
(44 M€)

PRODUITS

+

Contrats de recherche :

15 %
(98 M€)

Soins (activité hospitalière) :

66 %
(420 M€)

Autres :

5 %
(28 M€)

Répartition des produits :

632 M€

Dons et legs :

7 %
(42 M€)

Dotation MERRI :

7 %
(43 M€)

+

Produits financiers :

0 %
(1 M€)

**RETROUVEZ LA PRÉSENTATION DÉTAILLÉE DE LA GOUVERNANCE
(ORGANIGRAMME, COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION)
DE GUSTAVE ROUSSY SUR LE SITE INTERNET :**

gustaveroussy.fr

En couverture : Le Pr Christophe Massard, entouré de plusieurs membres du Ditep de Gustave Roussy.

Crédits photo : Gustave Roussy

Conception, rédaction, maquette : Direction de la communication et des relations institutionnelles de Gustave Roussy

Impression : Créa Pub

114, rue Édouard-Vaillant
94805 Villejuif cedex - France
Tél. 01 42 11 42 11

www.gustaveroussy.fr



