

L'ESSENTIEL DE LA GÉNÉROSITÉ 2025

GUSTAVE ROUSSY



**GUSTAVE
ROUSSY**
PARIS CANCER CAMPUS



Pr Fabrice Barlesi,
Directeur général de Gustave Roussy

Votre générosité a permis de franchir des étapes majeures.

Gustave Roussy poursuit l'ambition constante de transformer l'innovation en bénéfices tangibles pour les patients, et 2025 n'a pas failli à la règle. Notre Institut a confirmé son rôle d'acteur majeur de la cancérologie : premier en France, premier en Europe et parmi les tout premiers au niveau international.

Les résultats présentés lors des congrès internationaux, la reconnaissance renouvelée de nos équipes parmi les plus influentes au monde et le développement de nouvelles thérapies témoignent de la vitalité de notre recherche et de son impact réel sur les parcours de soins. Notre projet d'établissement 2026-2030 s'inscrit dans cette trajectoire, traduisant concrètement notre engagement envers les patients.

Nous accélérerons nos actions à tous les niveaux, vers des traitements ultra individualisés, une recherche impactante intensifiée, une intégration raisonnée et éthique de l'intelligence artificielle. Présents à tous les stades, nous nous attacherons à mieux prévenir et à diagnostiquer encore plus vite le cancer.

Cette nouvelle feuille de route nous donne les moyens d'agir durablement, de renforcer la fiabilité de nos prises en charge et notre savoir-faire scientifique de pointe.

NOTRE OBJECTIF : ATTEINDRE 80% DES MALADES GUÉRIS D'ICI 2040

Chacun de nos programmes, chacune de nos découvertes, chacun de nos progrès est porté par votre soutien. Merci d'être à nos côtés pour faire de l'excellence française en oncologie un moteur d'espoir. ■

LES CHIFFRES CLÉS DE GUSTAVE ROUSSY EN 2025



633 M€
de budget global



54 400
patients suivis à
Gustave Roussy dont
2 800 en pédiatrie



48 850
séances de
chimiothérapie en
ambulatoire



354 000
consultations
médicales



4 000
collaborateurs



1 350
soignants



650
médecins



1 400
chercheurs et personnels
de recherche



600 lits
d'hospitalisation



1 389
publications scientifiques
dont **171** dans des revues
d'excellence mondiale (IF ≥30)



23
chercheurs
parmi les plus
cités au monde
depuis 10 ans



+ 6 200
étudiants
formés



24
diplômes
universitaires



41
équipes de
recherche



618
études cliniques en cours
et **7 505** patients inclus



110
familles
de brevets



23
sociétés
créées

Quand vous donnez **100 €** à Gustave Roussy et à sa Fondation

86,30 €
MISSIONS SOCIALES



13,70 €
FRAIS DE COLLECTE

2025 : UNE ANNÉE DE MOBILISATION COLLECTIVE

Tout au long de l'année, particuliers, entreprises, associations, sportifs et partenaires se sont mobilisés aux côtés de Gustave Roussy pour faire avancer la recherche contre le cancer. Toutes les initiatives ont permis de collecter des fonds tout en faisant connaître au plus grand nombre les enjeux de la lutte contre le cancer. Retour sur quelques temps forts qui ont marqué 2025.

DOSSARDS SOLIDAIRES, LA MOBILISATION CONTINUE

En 2025, le dispositif de Dossards solidaires a une nouvelle fois transformé la performance sportive en soutien concret à la recherche contre le cancer. Plus de 540 000 € de dons ont été collectés à travers la mobilisation de 1 100 coureurs mobilisés pour Gustave Roussy sur le Hoka Semi-Marathon de Paris, le Schneider Electric Marathon et l'Adidas 10K. Pour la première fois, Gustave Roussy a rejoint le dispositif de Dossards solidaires sur la Run In Lyon Harmonie Mutuelle, élargissant encore la dynamique d'engagement autour des courses. ■



DERNIÈRE ÉDITION DU NICOLA WERNER CHALLENGE

Après dix années d'engagement, le Nicola Werner Challenge, défi cycliste créé par Moritz Werner en hommage à son épouse Nicola disparue d'un cancer, s'achève avec une ultime édition. En une décennie, cette initiative a contribué à sensibiliser le public à l'importance de la prévention des cancers liés au HPV, tout en soutenant la recherche menée à Gustave Roussy. Les fonds collectés ont dépassé 70 000 € en 2025 et atteignent plus de 260 000 € depuis la création du défi. ■



3^e ÉDITION DE LA MOBILISATION CANCER

Du 16 au 24 juin 2025, TF1 Groupe s'est mobilisé pour la 3^e édition de « Mobilisation Cancer », aux côtés de la Fondation ARC et de Gustave Roussy. Une semaine de forte visibilité nationale, portée par les programmes phares de TF1 Groupe et plusieurs personnalités du groupe, pour sensibiliser et collecter des dons en faveur de la recherche. ■



GOÛTER EN OR, UN RENDEZ-VOUS SOLIDAIRE AU PROFIT DE LA RECHERCHE PÉDIATRIQUE

Pour la deuxième année consécutive, le Goûter en Or s'est tenu le 14 septembre 2025 au Jardin d'Acclimatation, dans le cadre de Septembre en or, le mois dédié à la lutte contre les cancers pédiatriques. À cette occasion, les visiteurs se sont mobilisés autour d'un dispositif solidaire fédérateur : billetterie à tarif réduit, ventes de produits solidaires, de goûters dont une part des recettes était reversée à l'Institut, ainsi que de nombreuses animations proposées au sein de l'espace dédié à Gustave Roussy. ■



VOTRE GÉNÉROSITÉ EN ACTION : DES AVANCÉES CONCRÈTES CONTRE LE CANCER

En 2025, votre générosité a permis de mobiliser plus de 52,7 millions d'euros au service d'une même ambition : mieux soigner, mieux accompagner et accélérer la recherche contre le cancer.

Derrière ces chiffres, ce sont des réalités très concrètes qui impactent la prise en charge des patients :

- Des diagnostics plus rapides et toujours plus précis,
- Des parcours de soin plus personnalisés et moins invasifs,
- Les meilleurs talents médico-scientifiques mondiaux au service de la recherche.

Chaque don est un moteur des innovations au service des patients.

Merci pour votre engagement et votre précieuse générosité.



INVESTIR POUR MIEUX GUÉRIR

Avec l'ambition constante de garder un temps d'avance contre le cancer, votre générosité permet de proposer aux patients toujours plus d'options thérapeutiques. En 2025, des traitements innovants ont pu être proposés lorsque les solutions classiques ne suffisaient plus, notamment grâce au développement de thérapies de pointe comme les CAR-T cells ou les anticorps conjugués. Cet engagement s'appuie sur le déploiement d'essais cliniques ambitieux, dont Gustave Roussy est promoteur : aujourd'hui, 1 patient sur 3 y est inclus, accédant ainsi aux innovations les plus prometteuses.

Vos dons financent également des équipements de très haute technologie : un nouvel accélérateur de radiothérapie (2,6M€), des outils d'imagerie avancés (1,3M€) ... Autant d'investissements essentiels qui améliorent la précision des traitements et les chances de guérison. ■



ACCOMPAGNER LES PATIENTS, CONCRÈTEMENT

Grâce à votre générosité, l'hôpital se transforme pour offrir un cadre de soin toujours plus adapté et humain. En 2025, près de **15,7 millions d'euros** ont été consacrés à l'amélioration de la qualité de vie des patients. Un étage entier a été rénové pour accueillir le département d'hématologie, dans un environnement modernisé et mieux adapté aux besoins des équipes et des patients.

Les capacités d'hospitalisation ont été renforcées pour répondre à des besoins en constante évolution. Au-delà des infrastructures, votre soutien agit au cœur du parcours de soin : il permet de financer des soins de support, des activités adaptées aux enfants, ainsi que toutes les initiatives qui contribuent à mieux vivre la maladie, chaque jour. ■

ACCÉLÉRER LA RECHERCHE POUR CHANGER DEMAIN

En 2025, **24,8 millions d'euros** ont été consacrés à la recherche, avec une ambition claire : guérir plus de 80 % des cancers à l'horizon 2040. Dans les laboratoires, vos dons soutiennent l'exploration de nouvelles voies thérapeutiques, une meilleure compréhension des mécanismes de la maladie et le développement d'approches toujours plus personnalisées. Ils contribuent aussi à renforcer l'attractivité de Gustave Roussy, en favorisant le recrutement de nouveaux talents et la création de nouvelles équipes de recherche, au cœur des innovations de demain. Une attention particulière est portée aux cancers pédiatriques, avec des programmes dédiés pour mieux soigner les enfants. Chaque projet soutenu rapproche un peu plus des traitements plus efficaces, plus ciblés, et porteurs d'espoir. ■





CONSTRUIRE L'EXCELLENCE SCIENTIFIQUE

Votre soutien ne se limite pas au présent. En 2025, **6,1 millions d'euros** de dons ont contribué au financement d'un nouveau bâtiment de recherche qui accueillera en 2028, près de 60 équipes de recherche. Plus de 30 000 m² répartis sur six étages et deux sous-sols, le futur bâtiment réunira 60 laboratoires, 12 plateformes technologiques et de nombreux espaces collaboratifs, afin de favoriser les échanges entre chercheurs et doubler la capacité d'accueil actuelle des locaux de recherche de Gustave Roussy. 



GRÂCE AUX DONS

GRÂCE À VOUS, LA LUTTE CONTRE
LE CANCER AVANCE, CHAQUE JOUR.

HALCYON
HYPER-SIGHT



46,7 M€
consacrés aux
missions sociales
(soins, recherche,
qualité de vie des patients)



52,7 M€
mobilisés grâce
à la générosité
du public



4,5 M€
de frais d'appel à la
générosité du public



15,7 M€
pour les patients
et leur qualité de vie



24,8 M€
pour la recherche
et **6,1 M€**
d'infrastructure
de recherche

DONNER, C'EST AGIR CONCRÈTEMENT

Chacun peut contribuer, à son niveau, à faire avancer la recherche et améliorer la prise en charge des patients. Chaque geste compte, quel que soit son montant et quelle que soit sa forme.



LE DON RÉGULIER :

donner simplement et durablement

En choisissant le prélèvement mensuel :

- Vous permettez aux chercheurs de lancer des projets de long terme et d'accélérer les découvertes qui bénéficieront directement aux patients,
- Vous offrez aux équipes une visibilité financière indispensable pour agir plus vite.
- Votre soutien s'adapte à votre budget : il n'y a pas de petit don. Ce qui compte avant tout, c'est de pouvoir compter sur vous chaque mois.
- Vous rejoignez une communauté de plus de 25 000 donateurs engagés qui font progresser chaque jour la recherche contre le cancer. ■

TÉMOIGNAGE

« J'ai été très touché par la bienveillance des équipes soignantes tout au long de ma prise en charge c'est pourquoi j'ai décidé de devenir parrain d'une équipe de recherche. Le prélèvement automatique mensuel m'assure la tranquillité au niveau organisationnel et la gestion financière de Gustave Roussy en est facilitée. »

Alain
Donateur régulier

EN 2025, LA COLLECTE
DE DONS EN PRÉLÈVEMENT
AUTOMATIQUE A REPRÉSENTÉ
5 MILLIONS D'EUROS

LANCER UNE COLLECTE EN LIGNE, C'EST SIMPLE ET RAPIDE !



CRÉER SA PAGE DE COLLECTE DE DONS : s'engager et mobiliser autour de soi

Chacun peut devenir acteur de la lutte contre le cancer en créant sa collecte de dons en ligne. À l'occasion d'un événement — anniversaire, mariage, défi sportif ou en mémoire d'un proche — ces initiatives permettent de rassembler son entourage et de transformer un moment personnel en élan de solidarité. Entreprises, collaborateurs, clients ou partenaires peuvent également se mobiliser. Chaque collecte devient ainsi un projet collectif, au service de la recherche et des patients. ■



DON EN NATURE :

des produits qui soutiennent les patients

Des entreprises choisissent de s'engager autrement, en faisant don de produits revendus au sein de la boutique solidaire de l'Institut. Chaque achat réalisé génère des ressources directement réinvesties dans nos missions. Un objet offert devient un geste solidaire, et contribue concrètement à améliorer la vie des patients. ■

**EN 2025, LES DONS
EN NATURE ONT REPRÉSENTÉ
391 000 EUROS**

TÉMOIGNAGE

« Nous sommes fiers de soutenir Gustave Roussy à travers des actions concrètes :

- *Pour Octobre Rose, nous vendons une gourde dont les bénéfices sont directement reversés à la recherche contre le cancer du sein.*
- *Nous offrons nos produits à la boutique de l'Institut pour apporter un peu de réconfort et de praticité aux patients, tout en générant des fonds pour la lutte contre la maladie.*
- *Pour les courses solidaires, nous accompagnons les sportifs engagés en leur offrant le meilleur de l'hydratation, car le mouvement est un pilier essentiel de la prévention et de la santé. »*

Michel PAULO
Fondateur Les Artistes



TÉMOIGNAGE

« En 2021, ma petite sœur Charlotte, 21 ans, est diagnostiquée d'un cancer de la langue et prise en charge à Gustave Roussy pendant plus de trois ans. Face aux récives et pour que tout le monde puisse la soutenir, je me lance en 2024 le défi de courir un semi-marathon et crée la cagnotte « Courir pour Charlotte ». En quelques heures, 48 300 € sont collectés pour soutenir la recherche contre les cancers ORL. Charlotte nous a quittés en avril 2025, mais au travers de cette mobilisation, nous continuons le combat pour faire avancer la recherche et aider les patients »

**Marie Parrain – page de collecte
« Courir pour Charlotte »**

GUSTAVE ROUSSY ET SA FONDATION FONT APPEL À LA GÉNÉROSITÉ

Document consolidé par la direction financière de l'institut

EMPLOI PAR DESTINATION	2025	RESSOURCES PAR ORIGINE	2025
Emplois de l'exercice		Ressources de l'exercice	
1- MISSIONS SOCIALES	47 303 105 €	1- RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	49 368 648 €
1.1 Réalisées en France	47 303 105 €	1.1 Cotisations sans contrepartie	-
- Actions réalisées par l'organisme	26 076 931 €		
Projets de recherche exploratoire et translationnelle	22 987 662 €	1.2 Dons, legs et mécénats	49 368 648 €
Projets de soins et de qualité de vie du patient	3 078 720 €	- Dons manuels	29 590 098 €
Autres projets	10 548 €	- Legs, donations et assurances-vie	13 430 604 €
- Actions réalisées par l'organisme (investissements)	21 226 174 €	- Mécénats	6 347 945 €
Projets de recherche exploratoire et translationnelle	2 439 276 €		
Projets de soins et de qualité de vie du patient	12 610 407 €	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	
Autres projets	6 176 492 €	- dont intérêts financiers	1 430 263 €
1.2 Réalisées à l'étranger	-		
		2- VERSEMENTS EN PROVENANCE D'ASSOCIATIONS (HORS CER)	1 575 737 €
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 055 599 €		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	6 055 599 €		
2.2 Frais de recherche d'autres ressources			
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 051 561	3- UTILISATION DES FONDS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	3 465 879 €
4- REPORT DES FONDS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC			
TOTAL DES EMPLOIS	54 410 264 €	TOTAL DES RESSOURCES	54 410 264 €

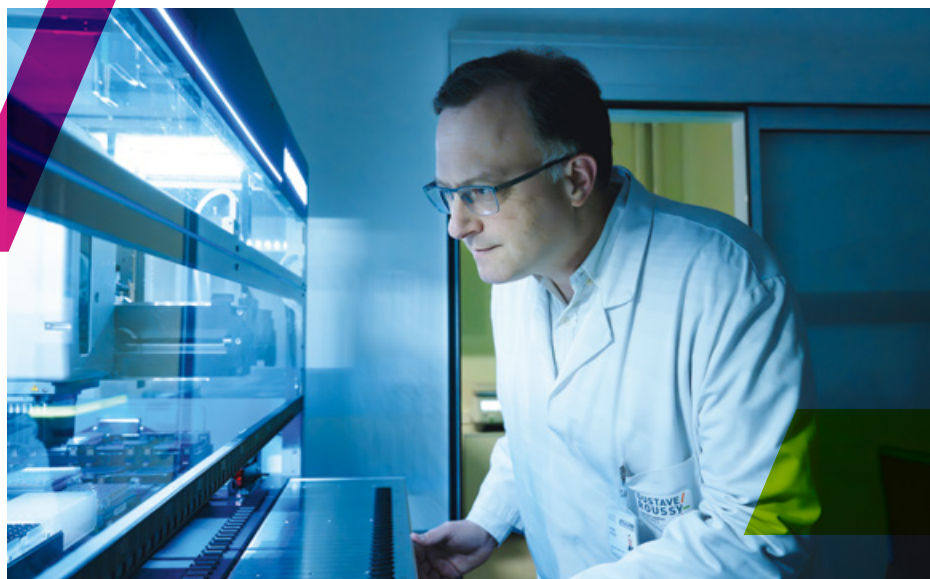
L'ensemble des dons et des legs collectés par Gustave Roussy et sa Fondation, 2 entités légalement distinctes, ont pour objectifs de financer la recherche, le soin et la qualité de vie des patients et du personnel de Gustave Roussy.

Bien que chaque entité ait une comptabilité distincte il est important de vous présenter dans ce document une vision consolidée et apporter une vision globale des ressources et des emplois des dons et legs au sein du « groupe » Gustave Roussy complémentaire aux chiffres propres à chaque entité.

La collecte annuelle du Groupe « Gustave Roussy » s'est élevée à 49,3 M€ en 2025 .

Elle provient de **29,6 M€** de dons manuels (60 %), **13,4 M€** de legs, donations et assurances vie (27 %) et enfin de **6,3 M€** du mécénat d'entreprise (13 %). **1,6 M€** nous ont également été reversés par des Associations. Ce montant est hors CER. **Le montant total de la générosité s'élève donc à 50,9 M€.** Cette collecte est complétée par les produits de placement d'une partie des sommes collectées sanctuarisées sur des supports sécurisés (comptes à terme ou sur livret) le temps d'être employées sur des sujets spécifiques. En 2025 ce montant est de **1,4 M€.**

86 % des dons sont utilisés directement pour nos missions sociales. ▀



LA FONDATION ET L'INSTITUT, UN PARTENARIAT FORMALISÉ

Une convention-cadre structure la coopération entre l'Institut et la Fondation Gustave Roussy pour accélérer la recherche en cancérologie, renforcer la mobilisation philanthropique et maximiser l'impact des financements au bénéfice des patients. Conclue pour cinq ans, renouvelable par périodes de trois ans, elle traduit une volonté de collaboration étroite et durable entre les deux institutions et leur engagement mutuel à faire reculer le cancer.

UNE COLLABORATION STRUCTURÉE AUTOUR D'UNE AMBITION COMMUNE

1^{er} Centre Français et Européen de lutte contre le Cancer, Gustave Roussy s'appuie sur deux acteurs aux missions complémentaires : l'Institut, centre de lutte contre le cancer aux triples missions de soin, de recherche et de formation, et la Fondation, qui focalise son activité sur le renforcement l'écosystème de recherche et d'innovation en cancérologie du site.

Déjà étroitement liées, les deux structures partagent une même ambition : accélérer la recherche en cancérologie et maximiser son impact sur la guérison et la qualité de vie des patients. La convention établit un cadre juridique commun qui précise les rôles, responsabilités et modalités de collaboration des entités réunies sous le label « Gustave Roussy ».

DES ENGAGEMENTS CONCRETS POUR LA RECHERCHE

La convention organise une synergie et une efficacité optimale entre les deux entités. La Fondation renforce la recherche exploratoire et translationnelle de Gustave Roussy grâce un programme de chaire d'excellence en cancérologie permettant d'attirer les meilleurs talents internationaux. La Fondation et l'Institut cofinancent des programmes de recherche médico-scientifiques ou émergents ainsi que des équipements de pointe pour renforcer la compétitivité des équipes. L'Institut, de son côté, développe les études cliniques. Il assure par ailleurs le support logistique des équipes. Il assure aussi le fonctionnement des plateformes technologiques regroupant les équipements de pointe et l'expertise nécessaire au développement de projets scientifiques ambitieux.

Cette répartition claire permet de maximiser l'efficacité de chaque euro investi dans la lutte contre le cancer.

DE LA DÉCOUVERTE AU PATIENT : VALORISER L'INNOVATION

La convention intègre également un volet valorisation des connaissances scientifiques. Gustave Roussy Transfert, spin-off de Gustave Roussy, est le mandataire unique pour accompagner les découvertes issues des programmes de recherche partenariaux, de la protection des droits de propriété intellectuelle jusqu'aux partenariats industriels et à la création de start-ups.

Une gouvernance transparente et rigoureuse
Trois instances consultatives encadrent cette coopération :

- le comité stratégique pour la recherche, chargé des grandes orientations scientifiques et du suivi des contributions des deux parties ;
- le conseil scientifique international (scientific advisory board) qui évalue les programmes de recherche deux fois par an.
- le comité de la collecte, garant de la bonne utilisation des dons, dans le respect des intentions des donateurs ; réuni deux fois par an, il est aussi en charge des orientations stratégiques de la philanthropie au service d'une stratégie partagée.



LES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ

*CER de Gustave Roussy certifié
par les Commissaires aux comptes.*

**Le total des ressources 2025
du CER s'élèvent à 52 775 K€.**

Le total des ressources collectées auprès du public en 2025 s'élève à **52 774 K€** (contre **44 255 K€** en 2024), soit une augmentation des ressources collectées de 8 520 K€.

Ce montant résulte :

- des dons, legs et mécénat pour **37 956 K€** ;
- d'un reversement annuel de la Fondation Gustave Roussy à hauteur de **13 175 K€** présentée en « autres ressources liées à la générosité du public » ;
- d'intérêts financiers pour un total de **1 104 K€**.

La générosité du public provient de **dons manuels pour 23 434 K€** (62%), de **legs, donations et assurances-vie pour 11 584 K€** (31%) et **du mécénat pour 2 938 K€** (8%).



Don manuels	62%
Legs, donations et assurances vies	31 %
Mécénat	8%

RESSOURCES PAR ORIGINE	2025
Ressources de l'exercice	
1- RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	52 774 823 €
1.1 Cotisations sans contrepartie	
1.2 Dons, legs et mécénats	37 956 067 €
- Dons manuels	23 433 911 €
- Legs, donations et assurances-vie	11 584 339 €
- Mécénats	2 937 816 €
1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	14 818 756 €
- dont convention Fondation Gustave Roussy	13 714 709 €
- dont intérêts financiers	1 104 047 €
TOTAL DES RESSOURCES	52 774 823 €

1- LA COLLECTE DE DONS

En 2025, les dons collectés (dons manuels ou issus du mécénat) s'élèvent à **26 372 K€**, dont **16 556 K€** sont affectés par les donateurs à un projet particulier (63%) et **9 816 K€** ne sont pas affectés (37%).

Les dons sont enregistrés en produits reçus lors de leur versement ou bien en apport en fonds propres. À la clôture annuelle, des produits constatés d'avance sont comptabilisés pour les dons affectés non dépensés sur l'exercice.

2- LA COLLECTE DE LEGS, DONATIONS & ASSURANCES-VIE

En 2025, le montant des legs collectés s'élève à **11 584 K€**, ils sont très largement non affectés à un projet précis (85%) par les testateurs.



3- LES AUTRES RESSOURCES LIÉES À L'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les autres ressources liées à la générosité du public concernent la dotation annuelle versée par la Fondation Gustave Roussy, essentiellement destinée à la conduite des projets de recherche de l'Institut. Cette subvention est issue des dons collectés par la Fondation Gustave Roussy*, entité juridique créée en 2005 distincte de l'entité historique « Institut Gustave Roussy ».

En 2025, cette dotation s'élève à **13 715 K€**.

En attendant l'exécution des dépenses conformément à leur affectation, les libéralités sont placées sur des produits d'épargne sécurisés (comptes sur livret). Ces placements ont généré **1 104 K€** d'intérêts financiers en 2025.

4- LES CONTRIBUTIONS EN NATURE

Gustave Roussy bénéficie de la générosité à travers des dons en nature. En 2025, les dons en nature ont représenté un montant total de **391 K€**.

Ces contributions prennent la forme de dons de produits pour revente en boutique ou de prestations de services (espaces publicitaires, mise à disposition de lieux événementiels, service traiteur...). ▀

*** L'Essentiel des comptes de la Fondation Gustave Roussy est disponible sur www.gustaveroussy.fr/docutheque**

LES EMPLOIS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ

CER de Gustave Roussy certifié
par les Commissaires aux comptes.

Le montant des emplois de
l'exercice 2025 s'élève à 51 876 K€.

EMPLOIS PAR DESTINATION	2025
Emplois de l'exercice	
1- MISSIONS SOCIALES	46 670 577 €
1.1 Réalisées en France	46 670 577 €
- Actions réalisées par l'organisme	25 444 403 €
- Actions réalisées par l'organisme (investissements)	21 226 174 €
1.2 Réalisées à l'étranger	0 €
- Actions réalisées par l'organisme	0 €
- Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	0 €
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 501 536 €
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	4 501 536 €
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	703 908 €
Total des emplois	51 876 022 €
4- REPORT DES FONDS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	-
TOTAL DES EMPLOIS	52 774 823 €

1- LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales concernent l'ensemble des actions conduites par Gustave Roussy au titre des projets de recherche, d'enseignement, de soins et de qualité de vie du patient financées par la générosité du public. En 2025, elles s'élèvent à **46 671 K€** dont **25 444 K€** en exploitation et **21 226 K€** en investissement.

Le soutien au développement des
projets de recherche fondamentale
et clinique : **24 794 K€**

En 2025, **22 355 K€** de ressources issues de la collecte ont été mobilisées par Gustave Roussy en dépenses d'exploitation.

Les principales thématiques pour 2025 sont les suivantes :

- **3,3 M€** destinés à soutenir les programmes pédiatriques
- **3,4 M€** dédiés aux projets de recherche portés par les équipes de recherche de l'Institut hors programmes pédiatriques,
- **2,8 M€** dédiés au financement des programmes médico-scientifiques de l'Institut : - Le programme INTERCEPTION dédié à la prévention personnalisée des cancers (0,8 M€), Power for Young Adult consacré à la prévention des cancers des jeunes adultes (0,5 M€), CELL-ATTACK dédié aux thérapies cellulaires pour 0,3M€, CLINICOBIOIME sur l'immunologie et le microbiote (0,5 M€), LOCA-METS sur la prise en charge des cancers oligométastatiques (0,4 M€), UNLOCK sur les mécanismes de résistances aux médicaments (0,2 M€),
- **1,2 M€** dédié au financement des Chaires scientifiques de la Fondation Gustave Roussy dont les thématiques sont les Nanothérapies (A. Detappe), Cellules myéloïdes (F. Ginhoux) et *Cellules Natural Killers* (E. Vivier),
- **1,4 M€** en soutien à l'IHU Prism dédié à la médecine de précision,
- **1,2 M€** sur des programmes dédiés aux soins de support,

- **0,5 M€** pour la conduite de grands essais cliniques pragmatiques dans le cadre du programme « real life trials »,
- **4,6 M€** en soutien de programmes de recherche portés par les comités de l'Institut : thoracique, oncogénétique, pathologie mammaire, génito-urinaire, gynécologie, digestif, dermatologie, neurologie, sarcomes.
- **3,9 M€** constituent une dotation-socle en soutien du fonctionnement de la Recherche (essentiellement des frais de personnels de la direction de la recherche, des Unités Mixtes de Recherche - UMR et des plateformes).

Les investissements réalisés pour les équipes de recherche et plateformes, financés par les dons et legs, s'élèvent à **2 439 K€**. Ils sont consacrés au soutien des infrastructures et au renouvellement des matériels des UMR et des plateformes technologiques.

Le soutien à l'accueil et à la qualité de vie du patient : 15 689 K€

En 2025, **8,2 M€** ont soutenu la rénovation du 8^e étage, destiné à accueillir le département d'Hématologie dans un environnement modernisé et optimisé, y compris un agrandissement de nos capacités d'hospitalisation et le plateau de thérapie cellulaire et de production de médicaments de thérapie innovante.

En complément, les libéralités sont venues soutenir l'acquisition d'un système de contournage en radiothérapie (1,3 M€), l'acquisition d'un nouvel accélérateur de radiothérapie pour 2,3 M€ ainsi que le lancement des travaux de rénovation du plateau d'imagerie pour 0,7 M€. ◆



Un soutien en faveur de l'innovation thérapeutique a pu être mobilisé à hauteur de 1 355 K€ afin de :

- financer des traitements innovants non pris en charge par l'Assurance Maladie, pour des cohortes de patients sur argumentaire thérapeutique et scientifique des équipes médicales dans le cadre du COME-DIMS (0,8 M€),
- **0,6 M€** ont été mobilisés pour soutenir l'acquisition d'un matériel innovant de thérapie cellulaire, permettant la fabrication de CAR T-cell, appliqués aux traitements des maladies auto-immunes adultes et enfants et au traitement des lymphomes pédiatriques. L'objectif est d'apporter une solution thérapeutique là où il n'existe pas de traitement.



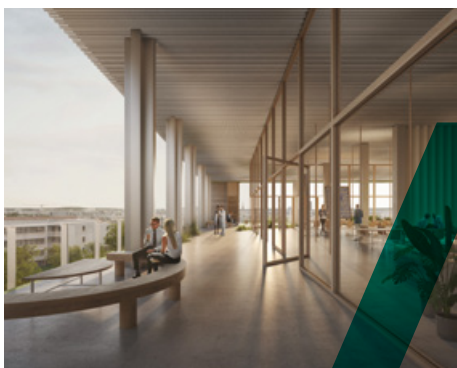
- **1,2 M€** sont venus soutenir des programmes destinés à soutenir la qualité de vie des patients (comme par exemple l'installation de bornes de lecture, des activités artistiques proposées aux enfants, ...) et la prise en charge de soins de support dans le cadre des programmes « Mieux vivre le cancer » et « MYCARE ».

- **0,3 M€** sont venus soutenir les coûts liés à l'acquisition du robot chirurgical « single port », système permettant la réalisation d'interventions mini-invasives via une incision unique, intégrant caméra et instruments opératoires au sein d'un point d'accès unique.

Les autres projets représentent 6 187 K€

Comme pour 2024, il s'agit essentiellement du soutien au projet de nouvelle infrastructure pour l'activité de Recherche. Ouvertes pour l'essentiel il y a plus de quarante ans, les infrastructures de Recherche de Gustave Roussy sont désormais trop vétustes et trop exiguës pour répondre au développement d'activité du site.

Pour proposer une infrastructure de qualité et préserver l'attractivité du site, la programmation d'un nouveau bâtiment de recherche d'une superficie de plus de 30 000 m², constitue un axe essentiel du Projet Stratégique Institutionnel de Gustave Roussy. En 2025, **6,1 M€** ont été affectés au financement de ce projet immobilier.





2- LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Les frais de recherche de fonds correspondent **aux frais d'appel à la générosité du public**, liés à la stratégie de collecte et aux opérations de marketing : campagnes de prospection, de fidélisation, et d'événementiel générant des ressources en dons et en legs.

En 2025, les frais de recherche de fonds s'élèvent à **4 502 K€**, en augmentation de 274 K€ par rapport à l'exercice précédent. Ils se répartissent en

- Charges externes liées à la collecte pour 3 537 K€ ;
- Charges de personnel liées à la collecte pour 965 K€.

3-LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement concernent les dépenses inhérentes à la gestion des legs (frais sur le patrimoine immobilier et à la

vente de celui-ci, charges liées aux dispositions imposées par les testateurs comme par exemple les charges de copropriété, les factures de réparation et d'entretien des biens immobiliers, de frais de déménagement, des impôts locaux, des entretiens de sépulture...).

En 2025, les frais de fonctionnement s'élèvent à **704 K€** ce qui constitue une diminution de 302 K€ par rapport à l'exercice précédent. Ils se répartissent en :

- Charges de gestion des legs et autres frais pour 463 K€ ;
- Charges de personnel liées à la gestion des legs pour 241 K€.

Pour l'Institut et sa Fondation, les frais de collecte ont été harmonisés et représentent globalement **13,7 % du total des ressources collectées.** ■

Les comptes annuels de Gustave Roussy ont été arrêtés conformément à l'instruction comptable M21.

Le compte de résultat par origine et destination (CROD) permettant de refléter le modèle économique de l'entité et le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER) ont été préparés conformément au chapitre 2 du titre 3 du règlement ANC 2018-06.

La conciliation entre les normes issues de l'ANC 2018.06 et l'instruction comptable M21 suppose les adaptations suivantes :

- Les dons et legs affectés ne peuvent être comptabilisés en « fonds dédiés », ce poste n'existant pas dans la nomenclature M21. Les ressources, affectées à des projets, sont comptabilisées selon la même méthodologie que les projets pluriannuels de recherche en recourant à la mécanique des « Produits Constatés d'Avance » (PCA).
- L'ANC 2018.06 prévoit que le patrimoine immobilier des legs en cours de réalisation soit comptabilisé au bilan. En l'absence de dispositions particulières de l'instruction M21, les ressources issues de libéralités (legs/donations) sont comptabilisées de la manière suivante depuis l'exercice 2020 :
 - Les biens provenant de legs/donations, acceptés par le Conseil d'Administration et non encore encaissés à la clôture de l'exercice, sont inscrits en engagement hors bilan.
 - Les biens provenant de legs/donations sont comptabilisés en produits lors de leur encaissement.
 - Les assurances-vie dont Gustave Roussy est bénéficiaire sont comptabilisées en produits à la date de réception des fonds. Depuis 2020, Gustave Roussy a fait le choix de présenter ce patrimoine en engagements hors bilan. ■

- Gustave Roussy est un Centre de Lutte Contre le Cancer dont la personnalité morale est de droit privé. Son statut est défini par l'ordonnance n° 45-2221 du 1^{er} octobre 1945 modifiée par l'ordonnance n° 2005- 406 du 2 mai 2005.
- Le Conseil d'Administration de Gustave Roussy, présidé par le Préfet de la région Île-de-France, Préfet de Paris, est composé de 18 membres de droit. Il arrête la politique générale ainsi que la politique d'évaluation et de contrôle.
- Au plan exécutif, Gustave Roussy est dirigé par un médecin, le Pr Fabrice Barlesi, nommé pour 5 ans par le Ministre de la Santé, après avis du Conseil d'Administration et de la Fédération Nationale des Centres de Lutte Contre le Cancer. Le Directeur général travaille en étroite collaboration avec le Directeur général adjoint, Sylvain Ducroz, qui assure la gestion opérationnelle de Gustave Roussy. ■

- Le Compte d'Emploi des Ressources est établi conformément au règlement n°2008-12 du 7 mai 2008 du Comité de la Réglementation Comptable homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, modifiant ainsi les dispositions de la loi n°91-771 du 7 août 1991 et l'arrêté du 30 juin 1993 portant sur les organismes faisant appel à la générosité du public.
- Une politique de gestion prudentielle est appliquée aux ressources collectées auprès du public. Elles sont en grande partie destinées à financer l'innovation en soin, la recherche et la qualité de vie des patients.
- Cette politique se traduit par des investissements majeurs comme l'achat d'équipement biomédical, la construction de bâtiments et la participation au financement de programmes de recherche.
- Transparence vis-à-vis des donateurs : suite au contrôle continu du Comité de la Charte, l'agrément « don en confiance » attribué en 2009 à Gustave Roussy est maintenu et renouvelé dans un rapport triennal. Retrouvez les comptes contrôlés et certifiés sans réserve par PwC Audit sur www.gustaveroussy.fr/docutheque. ■





Portrait du Pr Gustave Roussy réalisé et offert par Yan Pei-Ming.

Photographie : Clérin-Morin

© Yan Pei-Ming, ADAGP, Paris, 2024.

**Retrouvez les comptes contrôlés
et certifiés sans réserve par PwC Audit.**

www.gustaveroussy.fr/docutheque



114, rue Édouard Vaillant
94805 Villejuif Cedex - France
www.gustaveroussy.fr