



L'ESSENTIEL 2024

---

LES COMPTES



**PR FABRICE BARLESI,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE GUSTAVE ROUSSY**

“  
**Votre générosité  
a permis de  
franchir des  
étapes majeures.**  
”

**D**ans la lutte contre le cancer il est précieux de gagner du temps pour diagnostiquer plus tôt, pour soigner plus vite et mieux. C'est pourquoi Gustave Roussy accélère la mise en œuvre de son plan stratégique, qui vise à défier les pronostics et offrir un avenir à chaque patient, grâce à des parcours de soins sur-mesure.

En cancérologie, chaque minute compte. Diagnostiquer plus tôt, traiter plus efficacement, mieux accompagner : à Gustave Roussy, nous poursuivons sans relâche notre ambition d'accélérer. En 2024, cette dynamique s'est traduite par des avancées concrètes pour les patients, rendues possibles grâce à votre engagement.

Face à un cancer toujours plus complexe, notre réponse est claire : mobiliser le meilleur de la science, des technologies et de l'intelligence collective, au service de parcours de soins personnalisés, du diagnostic à l'après-cancer.

Cette année encore, votre générosité a permis de franchir des étapes majeures. Grâce à vous, nous avons pu développer de nouveaux traitements, renforcer la prévention, investir dans des équipements de pointe, et soutenir des programmes

d'accompagnement humain, essentiels pour les malades et leurs proches.

Votre soutien est au cœur de notre capacité à innover. Il irrigue tous nos métiers : médecins, chercheurs, soignants, tous unis pour changer le cours de la maladie. Il contribue aussi à faire rayonner l'excellence française, avec Gustave Roussy une nouvelle fois classé 4<sup>e</sup> mondial dans la lutte contre le cancer.

En 2024, nous avons poursuivi nos efforts vers une médecine plus personnalisée, plus prédictive, plus humaine. Nous avons aussi renforcé nos engagements en matière de qualité, d'accessibilité des soins et de prise en charge globale, avec une attention constante portée à la qualité de vie des patients.

Le bilan qui suit témoigne de l'impact réel de vos dons et de notre exigence dans leur gestion. Il est la preuve que, grâce à vous, chaque euro investi peut changer une trajectoire de vie.

Merci de nous permettre d'agir. ●

**Ensemble,  
nous faisons reculer le cancer**

# LES CHIFFRES CLÉS DE GUSTAVE ROUSSY EN 2024



**52 257**

Patients suivis à Gustave Roussy dont **2 644** en pédiatrie



**12 185**

nouveaux patients vus en consultation



**19 118**

patients hospitalisés



**277 092**

consultations médicales



**137 896**

séjours en ambulatoire



**592 M€**

de budget global



**1 217**

soignants



**632**

médecins



**1 294**

personnels à la recherche



**1 200**

publications scientifiques



**10**

unités mixtes de recherche (7 unités INSERM et 3 unités CNRS)



**9** projets

de Recherche-Hospitalo-Universitaire (RHU)



**43**

équipes de recherche exploratoire et translationnelle



**118 M€**

de Budget recherche



**391**

patients inclus dans des essais de phase I et I/II



**493** lits

d'hospitalisation



**586**

essais cliniques actifs



**4 300**

étudiants formés



**19**

sociétés créées



**110**

familles de brevets

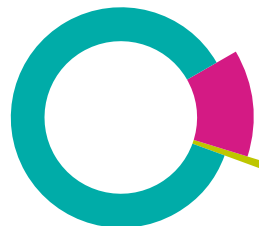


**32%**

des patients inclus dans des études cliniques

QUAND VOUS DONNEZ **100 €** À GUSTAVE ROUSSY

**85,37 €**  
MISSIONS SOCIALES



**12,27 €**  
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

**2,36 €**  
FRAIS DE FONCTIONNEMENT

## GUSTAVE ROUSSY ET SA FONDATION FONT APPEL À LA GÉNÉROSITÉ

L'ensemble des dons et des legs collectés par Gustave Roussy et sa Fondation, 2 entités légalement distinctes, ont pour objectifs de financer la recherche, le soin et la qualité de vie des patients et du personnel de Gustave Roussy. Bien que chaque entité ait une comptabilité distincte il est important de vous présenter dans ce document une vision consolidée et apporter une vision globale des emplois des dons et legs au sein du « groupe » Gustave Roussy complémentaire aux chiffres propres à chaque entité. La collecte annuelle du Groupe « Gustave Roussy » s'est élevée à **43,5 M€** en 2024. Elle provient de **20,5 M€ de dons manuels** (47 %),

**12,7 M€ de legs, donations et assurances vie** (29 %) et enfin de **10,3 M€ du mécénat d'entreprise** (24 %). **1 707 K€** nous ont également été reversés par des Associations. Ce montant est hors CER. Le montant total de la générosité s'élève donc à **45,2 M€**. Cette collecte est complétée par les produits de placement d'une partie des sommes collectées sanctuarisées sur des supports sécurisés (comptes à terme ou sur livret) le temps d'être employées sur des sujets spécifiques. En 2024 ce montant est de **2,4 M€**. 87 % des dons sont utilisés directement pour nos missions sociales. [\(tableaux p5\)](#) ●

## PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE DES DONS & LEGS

Les comptes annuels de Gustave Roussy ont été arrêtés conformément à l'instruction comptable M21. Le compte de résultat par origine et destination (CROD) reflète le modèle économique de Gustave Roussy et le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER) ont été préparés conformément au chapitre 2 du titre 3 du règlement ANC 2018-06.

La conciliation entre les normes issues de l'ANC 2018.06 et l'instruction comptable M21 implique les adaptations comptables suivantes :

- **Les dons et legs affectés** à un projet et reçus dans l'année sont comptabilisés en recourant à la mécanique des « Produits Constatés d'Avance ». La part des dons et legs affectés et non employés dans l'année est reportée à l'exercice comptable de l'année suivante.

- **Les dons et legs non-affectés** et reçus dans l'année sont comptabilisés en produits ou en apport (s'ils sont employés au financement du plan annuel d'investissement). Ils sont intégralement dépensés dans l'année et ne font pas l'objet de report sur l'année suivante. ●



| EMPLOIS PAR DESTINATION  | Exercice N          |
|--|---------------------|
| <b>Emplois de l'exercice</b>   |                     |
| <b>1- MISSIONS SOCIALES</b>  | <b>44 039 289 €</b> |
| 1.1 Réalisées en France  | 44 039 289 €        |
| - Actions réalisées par l'organisme                                    | 30 195 377 €        |
| <i>Projets de recherche exploratoire, translationnelle et clinique</i> | 24 372 319 €        |
| <i>Projets de soins et de qualité de vie du patient</i>                | 5 588 147 €         |
| <i>Autres projets</i>  | 234 911 €           |
| - Actions réalisées par l'organisme (investissements)                  | 13 843 912 €        |
| <i>Projets de recherche exploratoire, translationnelle et clinique</i> | 1 235 848 €         |
| <i>Projets de soins et de qualité de vie du patient</i>                | 503 540 €           |
| <i>Autres projets</i>  | 12 104 524 €        |
| 1.2 Réalisées à l'étranger   | -                   |
| <b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FOND</b>                                   | <b>5 498 823 €</b>  |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public                            | 5 498 823 €         |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources                             |                     |
| <b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>                                      | <b>1 059 474 €</b>  |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>   | <b>50 597 586 €</b> |

| RESSOURCES PAR ORIGINE                                    | Exercice N          |
|---|---------------------|
| <b>Ressources de l'exercice</b>                           |                     |
| <b>1- RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>      | <b>45 876 109 €</b> |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie                         | -                   |
| 1.2 Dons, legs et mécénats                                | 43 479 687 €        |
| - Dons manuels  | 20 490 425 €        |
| - Legs, donations et assurances-vie                       | 12 654 837 €        |
| - Mécénats  | 10 334 425 €        |
| 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public     | 2 396 421 €         |
| - dont intérêts financiers                                | 2 396 421 €         |
| <b>VERSEMENTS EN PROVENANCE D'ASSOCIATIONS (HORS CER)</b> | <b>1 707 055 €</b>  |
| <b>UTILISATION DES FOND</b>                               |                     |
| <b>À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>            | <b>3 014 422 €</b>  |
| <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                               | <b>50 597 586 €</b> |

Document consolidé par la direction financière de l'institut

# LES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ

CER de Gustave Roussy certifié par les Commissaires aux comptes.

**Le total des ressources 2024 du CER s'élève à 44 255 K€.**

Le montant des ressources issues de la générosité du public en 2024 s'élève à 44 255 K€ (contre 43 585 K€ en 2023), soit une augmentation des ressources collectés de **670 K€**.

Ce montant résulte :

- des dons, legs et mécénat pour **35 763 K€** ;
- d'un reversement annuel de la Fondation Gustave Roussy à hauteur de **6 943 K€** en 2024 présentée en « autres ressources liées à la générosité du public » ;
- d'intérêts financiers pour un total de **1 548 K€**.

La générosité du public provient de **dons manuels pour 16 392 K€ (46%)**, de **legs, donations et assurances-vie pour 11 654 K€ (33%)** et de **mécénat pour 7 716 K€ (22%)**.

## 1. LA COLLECTE DES DONS

En 2024, les dons collectés (dons manuels ou issus du mécénat) s'élèvent à **24 109 K€**, dont **15 546 K€** sont affectés par les donateurs (64%) et **8 563 K€** ne sont pas affectés par les donateurs (36%). Les dons sont enregistrés en produits lors de leur versement ou bien en apport en fonds propres. À la clôture annuelle, des produits constatés d'avance sont comptabilisés pour les dons affectés non dépensés sur l'exercice.

| RESSOURCES PAR ORIGINE   |                     |
|--|---------------------|
| Ressources de l'exercice   |                     |
| <b>1- Ressources liées à la générosité du public</b>                     | <b>44 254 592 €</b> |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie  |                     |
| 1.2 Dons, legs et mécénat  | 35 762 987 €        |
| - Dons manuels   | 16 392 875 €        |
| - Legs, donations et assurances-vie                                      | 11 653 623 €        |
| - Mécénats   | 7 716 489 €         |
| 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public                    | 8 491 605 €         |
| - dont convention Fondation Gustave Roussy                               | 6 942 881 €         |
| - dont intérêts financiers   | 1 548 724 €         |
| <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>  | <b>44 254 592 €</b> |
| Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice | 24 923 797 €        |
| Excédent de la générosité du public                                      | 965 271 €           |
| Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice   | 25 889 068 €        |

## 2. LA COLLECTE DE LEGS, DONATIONS & ASSURANCES-VIE

En 2024, le montant des legs collectés s'élève à **11 654 K€**, ils sont très largement non affectés par les testateurs.

## 3. LES AUTRES RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les autres ressources liées à la générosité du public concernent la dotation annuelle versée par la Fondation Gustave Roussy, essentiellement destinée à la conduite des projets de recherche de l'Institut. Cette subvention est issue de la générosité du public collectée par la Fondation Gustave Roussy, entité juridique créée en 2005 distincte de l'entité historique « Institut Gustave Roussy ». En 2024, cette dotation s'élève à **6 943 K€**. En attendant l'exécution des dépenses conformément à leur affectation, les libéralités sont placées sur des produits d'épargne sécurisés (comptes sur livret). Ces placements ont généré **1 549 K€** d'intérêts financiers en 2024.



## 4. LES CONTRIBUTIONS EN NATURE

Gustave Roussy bénéficie de la générosité du public également par les dons en nature et actions bénévoles contribuant à l'amélioration des prises en charge des patients adultes et enfants.

Sur 2024, nous avons reçu des dons en nature pour un montant total de **2 128 K€**, dont un important don en nature de la part de la société Dell de **1 825 K€**. ●



# LES EMPLOIS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ

CER de Gustave Roussy certifié par les Commissaires aux comptes.

## Le montant des emplois de l'exercice 2024 s'élève à **43 289 K€**.

### 1. MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales concernent l'ensemble des actions conduites par Gustave Roussy au titre des projets de recherche, d'enseignement, de soins et de qualité de vie du patient financées par la générosité du public. Aucune quote-part de frais de structure n'est appliquée aux coûts directs engagés dans le cadre des missions sociales de l'Institut. En 2024, elles s'élèvent à **38 056 K€** dont **24 212 K€** en exploitation et **13 844 K€** en investissement.

### LE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PROJETS DE RECHERCHE FONDAMENTALE ET CLINIQUE : **22 147 K€**.

En 2024, **21 M€** de ressources issues de la collecte ont été mobilisés par Gustave Roussy en dépenses d'exploitation.

Les principales thématiques pour 2024 sont les suivantes :

- **5,7 M€** destinés à soutenir les programmes pédiatriques dont **2,4 M€** au titre des projets de recherche en pédiatrie soutenus par la Fondation Gustave Roussy dans le cadre de sa campagne « Guérir le cancer de l'Enfant », et **3,3 M€** collectés directement par l'Institut pour la recherche contre le cancer de l'enfant, en soutien au programme médico-scientifique de l'Institut dédié à la pédiatrie « CRESCENDO » et à destination de l'amélioration de la qualité de vie des patients,

- **3 M€** en soutien des programmes de recherche portés par l'ensemble des comités de l'Institut : sur le sein, le mélanome, en hématologie, ORL, poumon, urologie, digestif, sarcome, neurologie, etc.
- **4,5 M€** consacrés au soutien des infrastructures et au renouvellement des matériels des unités mixtes de recherche et des plateformes technologiques, dont **2,5 M€** au phases préparatoires du projet de construction du nouveau bâtiment de recherche,
- **2 M€** destinés au soutien des Programmes médicaux-scientifiques de l'Institut : Interception (prévention des cancers des personnes à risque de cancer augmenté), UNLOCK (dédié à la médecine personnalisée...),
- **1 M€** en soutien aux grands essais pragmatiques programme « real life trials »,
- **1 M€** dédiés au soutien des jeunes équipes de recherche prometteuses afin de soutenir leurs travaux jusqu'à une éventuelle pérennisation (programmes émergent),
- **3 M€** constituent une dotation-socle en soutien du fonctionnement de la Recherche (essentiellement des frais de personnels de la direction de la recherche, des UMR (Unités mixtes de recherche) et des plateformes).

### LE SOUTIEN À L'ACCUEIL ET À LA QUALITÉ DE VIE DU PATIENT : **3 570 K€**

En 2024, un soutien en faveur de l'innovation thérapeutique a pu être mobilisé à hauteur de **1 725 K€** afin de financer des traitements innovants pour des cohortes de patients sur argumentaire thérapeutique et scientifique des équipes médicales dans le cadre du COMEDIMS.



**1,2 M€** sont venus soutenir les comités de l'Institut (Sein, Pédiatrie notamment) dans leurs actions en faveur de la qualité de vie des patients (comme par exemple l'installation de bornes de lecture) et la prise en charge de soins de support dans le cadre des programmes « Mieux vivre le cancer » et « MYCARE ». Des investissements destinés à l'amélioration des soins et de la qualité de vie des patients ont été engagés pour **503 K€** par notre « Wellness Center ».

### LES AUTRES PROJETS REPRÉSENTENT 12 339 K€

Il s'agit essentiellement du soutien au projet de nouvelle infrastructure pour l'activité de Recherche. Ouvertes pour l'essentiel il y a plus de quarante ans, les infrastructures de Recherche de Gustave Roussy sont désormais trop vétustes et trop exigües pour répondre au développement d'activité du site. Pour proposer une infrastructure de qualité et préserver l'attractivité du site, la programmation d'un nouveau bâtiment de recherche d'une superficie de 22 113 m<sup>2</sup> SU, soit 30 519 m<sup>2</sup> SDO, constitue un axe essentiel du Projet Stratégique Institutionnel de Gustave Roussy.

En 2024, **12 105 K€** de dons et legs non affectés ou affectés à la Recherche sont venus augmenter les apports de l'Institut dans l'objectif de constituer un apport en fonds propres en vue du projet de construction du nouveau bâtiment de recherche. ●

| EMPLOIS PAR DESTINATION  |                     |
|--|---------------------|
| <b>Emplois de l'exercice</b>   |                     |
| <b>1- Missions sociales</b>  | <b>38 056 255 €</b> |
| <b>1.1 Réalisées en France</b>   | <b>38 056 255 €</b> |
| - Actions réalisées par l'organisme  | 24 212 343 €        |
| <i>Projets de recherche exploratoire, translationnelle et clinique</i>       | 20 911 177 €        |
| <i>Projets de soins et de qualité de vie du patient</i>                      | 3 066 254 €         |
| <i>Autres projets</i>  | 234 911 €           |
| - Actions réalisées par l'organisme (investissements)                        | 13 843 912 €        |
| <i>Projets de recherche exploratoire, translationnelle et clinique</i>       | 1 235 848 €         |
| <i>Projets de soins et de qualité de vie du patient</i>                      | 503 540 €           |
| <i>Autres projets</i>  | 12 104 524 €        |
| - Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France |                     |
| <b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>  |                     |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                     |
| - Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France |                     |
| <b>2- Frais de recherche de fonds</b>  | <b>4 226 728 €</b>  |
| <b>2.1 Frais d'appel à la générosité du public</b>                           | <b>4 226 728 €</b>  |
| <b>2.2 Frais de recherche d'autres ressources</b>                            |                     |
| <b>3- Frais de fonctionnement</b>  | <b>1 006 339 €</b>  |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>   | <b>43 289 322 €</b> |
| Excédent de la générosité du public de l'exercice                            | 965 271 €           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>44 254 592€</b>  |

# LES EMPLOIS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ

---

## 2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Les frais de recherche de fonds correspondent **aux frais d'appel à la générosité du public**, liés à la politique de collecte et aux opérations de marketing : opérations de prospection, de fidélisation, et d'événementiel, qu'elles soient institutionnelles ou ciblées, générant des ressources en dons et en legs.

**En 2024, les frais de recherche de fonds s'élèvent à 4 227 K€**, en diminution de 515K€ par rapport à l'exercice précédent. Ils se répartissent en :

- charges externes liées à la collecte pour **3 355 K€** ;
- charges de personnel liées à la collecte pour **871 K€**.

## 3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement concernent les **dépenses inhérentes à la gestion des legs** (frais sur le patrimoine immobilier et à la vente de celui-ci, charges liées aux dispositions imposées par les testateurs comme par exemple les charges de copropriété, les factures de réparation et d'entretien des biens immobiliers, de frais de déménagement, des impôts locaux, des entretiens de sépulture...)

En 2024, **les frais de fonctionnement s'élèvent à 1 006 K€** ce qui constitue une forte augmentation par rapport à l'exercice précédent. Ils se répartissent en :

- charges de gestion des legs et autres frais pour **815 K€** ;
- charges de personnel liées à la gestion des legs pour **191 K€**.

La hausse des frais de gestion des legs s'explique par la prise en charge directe de certains frais auparavant réglés par les notaires, ainsi que par un legs ayant nécessité le paiement anticipé des droits de mutation, compensé par l'enregistrement des ressources correspondantes sur l'exercice.

Pour l'Institut et sa Fondation, les frais de collecte et de fonctionnement ont été harmonisés et représentent globalement 14,63 % du total des ressources collectées. Ce taux est stable par rapport à 2023. ●



## STATUT ET GOUVERNANCE

### STATUT ET GOUVERNANCE

- **Gustave Roussy est un Centre de Lutte Contre le Cancer** dont la personnalité morale est de droit privé. Son statut est défini par l'ordonnance n° 45-2221 du 1<sup>er</sup> octobre 1945 modifiée par l'ordonnance n° 2005-406 du 2 mai 2005.
- **Le Conseil d'Administration de Gustave Roussy**, présidé par le Préfet de la région Ile-de-France, Préfet de Paris, est composé de 18 membres de droit. Il arrête la politique générale ainsi que la politique d'évaluation et de contrôle.
- **Au plan exécutif, Gustave Roussy est dirigé par un médecin, le Pr Fabrice Barlesi**, nommé pour 5 ans par le Ministre de la Santé, après avis du Conseil d'Administration et de la Fédération Nationale des Centres de Lutte Contre le Cancer. Le Directeur général travaille en étroite collaboration avec le Directeur général adjoint, Sylvain Ducroz, qui assure la gestion opérationnelle de Gustave Roussy.

### POLITIQUE DE GESTION ET TRANSPARENCE

- **Le Compte d'Emploi des Ressources est établi conformément au règlement n°2008-12 du 7 mai 2008** du Comité de la Réglementation Comptable homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, modifiant ainsi les dispositions de la loi n°91-771 du 7 août 1991 et l'arrêté du 30 juin 1993 portant sur les organismes faisant appel à la générosité du public.
- **Une politique de gestion prudentielle est appliquée aux ressources collectées auprès du public.** Elles sont en grande partie destinées à financer l'innovation en soin, la recherche et la qualité de vie des patients.
- **Transparence vis-à-vis des donateurs :** suite au contrôle continu du Comité de la Charte, l'agrément « don en confiance » attribué en 2009 à Gustave Roussy est maintenu et renouvelé dans un rapport triennal qui a été remis à la Direction générale le 16 décembre 2021. ●



Cette politique se traduit par des investissements majeurs comme l'achat d'équipement biomédical, la construction de bâtiments et la participation au financement de programmes de recherche.



**Retrouvez les comptes contrôlés  
et certifiés sans réserves par PwC Audit.**

**[www.gustaveroussy.fr/fr/docutheque](http://www.gustaveroussy.fr/fr/docutheque)**

114, rue Édouard Vaillant  
94805 Villejuif Cedex - France  
[www.gustaveroussy.fr](http://www.gustaveroussy.fr)

**GUSTAVE  
ROUSSY**  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS

The logo graphic consists of several colored lines: a red diagonal line above the 'E' in 'GUSTAVE', a green horizontal line above the 'Y' in 'ROUSSY', and a blue diagonal line and a pink diagonal line forming a stylized 'A' shape at the bottom right.