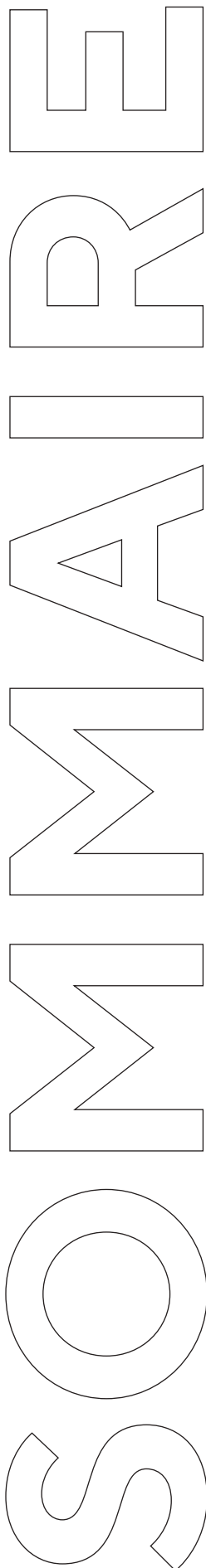


RAPPORT ANNUEL 2024

FUTURE NOW



GUSTAVE/
ROUSSY
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS



Avant-propos du Pr Fabrice Barlesi	Page 3
Gustave Roussy, leader français et européen de la cancérologie	Page 4
La force d'un collectif et de ses cinq activités	Page 5
Faits marquants	P. 6 - 9

LES SOINS

P. 10 - 11	S'attaquer de manière déterminée aux cancers chez les adultes jeunes (20-40ans)
Page 12	Chiffres clés 2024
Page 13	Anticiper le risque, accélérer le diagnostic
Page 14	Innover pour mieux soigner
Page 15	Un département de pharmacie clinique de pointe

NOS PATIENTS

Page 16	Un engagement renforcé aux côtés des patients et des aidants
Page 17	Entretien avec Rudy Jérémy Asdrubal, patient à Gustave Roussy

LA RECHERCHE

Chiffres clés 2024	Page 18
La biopsie liquide au service de la médecine de précision	Page 19
Consolider l'excellence en recherche clinique et translationnelle	Page 20
Un virage numérique en biologies et pathologies médicales	Page 21
Pédiatrie : une année d'innovation au service des jeunes patients	P. 22-23
Publications scientifiques	Page 24
Lancement du Prix Gustave Roussy	Page 25
Gustave Roussy Fondation	P. 26-29

Page 30	Partager l'expertise Gustave Roussy en Outre-mer
---------	--

L'INTERNATIONAL

Page 31	Un réseau de partenariats internationaux
---------	--

L'EDUCATION

Transmettre l'excellence en cancérologie	Page 32
Une dynamique de formation en pleine expansion	Page 33

L'INNOVATION

Page 34	Accélérer l'innovation, valoriser la recherche
Page 35	Les temps forts de Gustave Roussy Transfert

Les ambitions bâties au cœur d'un campus en pleine expansion	Page 36
Fin des travaux de la gare Villejuif-Gustave Roussy	Page 37
Un environnement de travail inclusif et engagé	P. 38-39
Organigramme	Page 40
La gouvernance	Page 41
Budget et bilan financier	Page 42
Crédits	Page 43



AVANT-PROPOS

Depuis sa création, Gustave Roussy s'engage sans relâche pour offrir aux patients une prise en charge d'exception et repousser les frontières de la médecine oncologique. En tant que premier centre de lutte contre le cancer en France et en Europe, notre mission est claire : guérir tous les cancers, à tous les stades et à tous les âges de la vie, en alliant médecine de précision, recherche de qualité et innovation constante.

En 2024, année marquant les 90 ans de notre Institut, nous avons franchi des étapes décisives sur tous ces fronts. La reconnaissance internationale, avec notre maintien dans le top 5 mondial selon le magazine *Newsweek*, témoigne de l'excellence d'un modèle où l'humain et la science avancent ensemble.

Nos engagements se poursuivent dans des domaines essentiels : nous avons franchi une nouvelle étape avec l'ouverture du centre *My Care* sur le site de Chevilly-Larue, dédié aux soins de support et à l'accompagnement

personnalisé des patients tout au long de leur parcours. Nous avons également renforcé notre offre de diagnostic rapide avec le développement de nouveaux parcours *InstaDiag*, notamment en gynécologie ou pour les cancers du foie et du pancréas. Cette dynamique s'inscrit dans la continuité de notre programme *Diagnostic en un jour*, qui a célébré cette année ses 20 ans d'existence, et s'appuie désormais sur des innovations telles que *Fresh*, notre plateforme de biopsie liquide, ou encore le lancement du programme RHU Rémission, centré sur les réponses immunitaires précoces et durables. Et ce ne sont là que quelques exemples !

Ces succès sont le fruit de l'engagement quotidien des femmes et des hommes qui œuvrent chaque jour au sein de notre Institut, et qui mettent leur expertise et leur passion au service des patients. **C'est grâce à leur travail, à celui de nos partenaires et à la générosité de nos donateurs que nous continuons à poursuivre notre objectif : guérir 80 % des patients d'ici 2040.**

Pr Fabrice Barlesi

Directeur général de Gustave Roussy



GUSTAVE ROUSSY,

leader français et européen de la cancérologie

Fondé sous l'impulsion du Pr Gustave Roussy, pionnier du concept de la prise en charge multidisciplinaire du cancer, Gustave Roussy est le premier centre de lutte contre le cancer en France et en Europe.

Etablissement privé à but non lucratif, il occupe en 2024 la quatrième position mondiale dans le classement *Newsweek* des meilleurs hôpitaux spécialisés en oncologie, et figure également parmi les institutions les plus prestigieuses selon le magazine *Le Point*.

Centre de référence dans la prise en charge des cancers de l'adulte et de l'enfant, Gustave Roussy incarne l'excellence médicale, scientifique et académique. L'établissement a fait le choix d'un modèle intégré, combinant soins, recherche et éducation, afin de proposer une médecine personnalisée, adaptée aux besoins spécifiques de chaque patient.

Situé à Villejuif, Gustave Roussy est aujourd'hui au cœur du Paris-Saclay Cancer Cluster, véritable moteur européen de l'innovation en oncologie. Ce site d'exception réunit trois entités complémentaires : un campus de soins intégrant toutes les disciplines médicales, un cam-

pus de recherche en pleine expansion avec la construction d'un nouveau centre de recherche de 33 000 m² destiné à doubler les équipes de recherche d'ici 2028, et un campus industriel dédié aux start-up et biotechs, avec 100 000 m² d'espaces consacrés à l'innovation.

En quelques années, Gustave Roussy a su fédérer autour de lui un écosystème unique, associant chercheurs de renommée mondiale, cliniciens, grands industriels et investisseurs. Cette organisation en constellation, pensée pour favoriser les synergies entre recherche fondamentale, innovation industrielle et soins de haute technicité, incarne une nouvelle manière de penser et de construire la médecine de demain.



**NOTRE
AMBITION :**

**GUÉRIR 80 %
DES CANCERS
D'ICI 2040**

**NOTRE
LÉGITIMITÉ :**
100 ans d'innovation
et de succès

**NOTRE
STATUT :**
un modèle intégré,
pluridisciplinaire,
considéré comme le
plus avancé en France
et en Europe

**NOTRE
EXIGENCE :**
l'excellence
de la recherche
et du soin
« made in France »



LA FORCE D'UN COLLECTIF

et de ses cinq activités complémentaires

Gustave Roussy est force de ses cinq entités distinctes mais liées, chacune jouant un rôle déterminant dans la force du groupe.

Gustave Roussy **CANCER CENTER**

L'entité principale incarne le soin, le cœur opérationnel de l'institution, avec pour objectif d'offrir aux patients une prise en charge multidisciplinaire, innovante et personnalisée, tout en développant des essais cliniques de pointe soutenus par l'engagement philanthropique.

Gustave Roussy **FONDATION**

La Fondation Gustave Roussy soutient le développement de la recherche translationnelle, en lien étroit avec les équipes scientifiques et médicales. Elle accompagne les programmes d'innovation scientifique et technologique, joue un rôle majeur dans le financement de projets d'envergure grâce à la générosité de ses donateurs et contribue à la création de chaires d'excellence, favorisant l'attraction de nouveaux talents.

Gustave Roussy **ÉDUCATION**

En lien avec l'Université Paris-Saclay, Gustave Roussy Éducation pilote la formation initiale et poursuit ses actions dans les domaines du soin et des sciences. Gustave Roussy Éducation forme chaque année plusieurs milliers d'étudiants, internes, chercheurs et professionnels de santé, contribuant ainsi à la diffusion des savoirs et à l'évolution des pratiques en oncologie.

Gustave Roussy **TRANSFERT**

Dédiée à la valorisation de la recherche et à la promotion de l'innovation, elle facilite le transfert des découvertes scientifiques vers des applications concrètes au bénéfice des patients, via des partenariats industriels, la création de start-up ou des dispositifs d'accélération.

Gustave Roussy **INTERNATIONAL**

L'entité internationale assure le rayonnement du savoir-faire de Gustave Roussy à l'échelle mondiale. Elle développe des partenariats avec des institutions de référence, coordonne le plus grand réseau d'alumni en Europe en matière de santé (2 000 membres de 25 nationalités différentes) et participe activement à des projets collaboratifs dans le monde entier.



→ UNE ANNÉE de succès et d'avancées

Janvier

Une nouvelle ère pour la classification des cancers

Début 2024, Gustave Roussy et l'Université Paris-Saclay ont publié dans la revue *Nature* un article appelant à une révision de la classification des cancers, notamment les plus avancés. Actuellement basée sur l'organe d'origine, cette segmentation ne correspond plus aux progrès thérapeutiques et freine l'accès aux traitements innovants. Les chercheurs plaident désormais pour une classification moléculaire, plus en adéquation avec l'oncologie de précision, qui permettrait de personnaliser les traitements et de rationaliser les essais cliniques.



Construction d'un nouveau bâtiment dédié à la recherche

Pour renforcer ses capacités, Gustave Roussy va construire un nouveau bâtiment de recherche de 33 000 m² (contre 18 000 actuellement). Les travaux, prévus de l'été 2025 au début 2028, viseront à doubler le nombre d'équipes et à offrir un véritable « bâtiment-outil » au service de la lutte contre le cancer.

Février

Améliorer le traitement des cancers pédiatriques

À l'occasion de la journée internationale des cancers de l'enfant, Gustave Roussy réaffirme son engagement afin de faire progresser les traitements des cancers pédiatriques, en développant des thérapies innovantes contre les leucémies et les neuroblastomes.

Congrès ESMO Targeted Anticancer Therapies

Lors de l'édition 2024 du congrès ESMO Targeted Anticancer Therapies, six médecins-chercheurs de Gustave Roussy (Pr Fabrice André, Pr Antoine Italiano, Dr Sophie Postel-Vinay, Dr Capucine Baldini, Dr Antoine Hollebecque et Dr Barbara Pistilli) ont présenté les avancées de l'Institut en matière de recherche et d'essais cliniques précoces.

Symposium au Samsung Medical Center

Début février 2024, un symposium a été organisé au Samsung Medical Center sur les nouveaux traitements contre le cancer. Des représentants de Gustave Roussy y ont participé, mettant en avant notamment le taux élevé de participation de leurs patients aux essais cliniques.

Mars

Congrès francophone de gastro-entérologie

Lors des Journées Francophones d'Hépatogastroentérologie et d'Oncologie Digestive (JFHOD), qui se sont tenues du 14 au 17 mars, le comité digestif de Gustave Roussy a présenté une plénière, trois communications orales et huit posters.



Avril

Premier succès pour l'IA au service de la recherche clinique

Gustave Roussy et Liften ont montré qu'il était possible, grâce à l'intelligence artificielle, de reconstituer rapidement les parcours de soins de plus de 1 000 patients atteints de cancer du poumon. En seulement trois mois, l'IA a extrait automatiquement des informations utiles à partir des dossiers médicaux, avec une précision proche de celle des attachés de recherche clinique, mais en beaucoup moins de temps. Cette avancée a permis de faire gagner un temps précieux à la recherche et d'accélérer le développement de nouveaux traitements.

The Lancet distingue Gustave Roussy

Trois experts de Gustave Roussy — le Pr Fabrice André, la Dr Inès Vaz Luis et la Dr Maria Alice Franzi — ont contribué aux conclusions de la commission sur le cancer du sein publiées par *The Lancet*. Ils ont formulé des recommandations internationales en faveur de la personnalisation des traitements et de l'usage des outils numériques.

THE LANCET



20 ans du diagnostic en un jour

Il y a 20 ans, Gustave Roussy a révolutionné le parcours de soins avec le lancement d'Instadiag, un dispositif innovant qui permet d'établir un diagnostic complet en une seule journée. Ce modèle unique, déployé depuis deux décennies, concerne plusieurs types de cancers : thyroïde, poumon, foie, pancréas, gynécologiques...

En accélérant le temps d'attente entre la suspicion et le diagnostic, Instadiag a permis une prise en charge plus rapide, une meilleure coordination des soins, et a amélioré significativement le parcours et les perspectives des patients. Aujourd'hui, ce modèle est reconnu comme une référence nationale, et s'inscrit pleinement dans la mission d'excellence de Gustave Roussy.

Mai



Lancement de l'IHU Prism : Le centre national de médecine de précision

Le 2 mai 2024, Gustave Roussy a officiellement lancé son IHU Prism, cofondé avec CentraleSupélec, l'Inserm, Unicancer et l'Université Paris-Saclay. Ce centre vise à accélérer l'innovation en médecine de précision, en combinant intelligence artificielle, génomique et technologies de pointe.



Gustave Roussy au congrès de l'ASCO 2024

Lors du congrès annuel de l'ASCO, le plus grand rendez-vous mondial en cancérologie, Gustave Roussy a une nouvelle fois confirmé son rôle de leader international. Les médecins-chercheurs de l'Institut ont contribué à plus de 130 communications scientifiques sélectionnées par le comité du congrès, dont 23 présentations orales, 6 symposiums de science clinique, 9 communications orales rapides, ainsi que plusieurs sessions éducatives et panels de cas cliniques. Parmi les temps forts, le Pr David Planchard a présenté les résultats prometteurs d'un nouvel anticorps conjugué dans le cancer du poumon, illustrant l'engagement de l'Institut dans les thérapies de demain.

Lancement du RHU Remission

Le programme REMISSION a été lancé dans le cadre du 6^e appel à projets de l'action Recherche Hospitalo-Universitaire (RHU), intégré au plan France 2030. Ce programme a pour objectif d'utiliser des tissus frais (sang et tumeur) pour identifier des biomarqueurs afin d'adapter les stratégies d'immunothérapie à la biologie spécifique des patients et de leur cancer. Ce projet s'inscrit pleinement dans les ambitions de Gustave Roussy pour la personnalisation des traitements et la lutte contre le cancer.

Juin



Yan Pei-Ming donne un visage à l'Institut

À l'occasion des 90 ans de l'Institut, le Pr Fabrice Barlesi, Directeur général de Gustave Roussy, a inauguré, aux côtés de Madame Brigitte Macron et des collaborateurs de Gustave Roussy, un portrait monumental du Pr Gustave Roussy, créé et offert par l'artiste Yan Pei-Ming.




Juillet

La flamme olympique à Gustave Roussy

Patients, aidants et personnel de Gustave Roussy ont accueilli la flamme olympique, portée par Emma (jeune patiente) et Jessy-Carl Dongal (manipulateur d'électroradiologie médicale). Cet événement symbolique a renforcé le lien entre la communauté de l'Institut et les valeurs de courage et de solidarité véhiculées par les Jeux Olympiques et Paralympiques.

Août

Un suivi innovant à distance pour mieux gérer les symptômes du cancer

Publié dans *The Lancet Regional Health – Europe*, une étude dirigée par la Dr Maria Alice Franzoi a démontré, pour la première fois en Europe, l'efficacité du suivi numérique à distance des symptômes liés au cancer, via l'application *Resilience*.

Septembre

Sept ans de mobilisation pour la recherche contre le cancer pédiatrique

Le mois de septembre 2024 a marqué le septième anniversaire de la campagne « Guérir le cancer de l'enfant au 21^e siècle », lancée par la Fondation Gustave Roussy sous l'impulsion de Frédéric Lemos et le parrainage de l'ancien Président de la République, Nicolas Sarkozy. Cette campagne, menée notamment avec des associations, a pour objectif de collecter des fonds pour soutenir la recherche contre les cancers pédiatriques, qui touchent chaque année en France 2 500 enfants et adolescents. Plus de 20 millions d'euros ont été collectés depuis 2017.



Gustave Roussy au congrès de l'ESMO 2024

En réunissant plus de 31 000 experts internationaux, le congrès annuel de la Société Européenne d'Oncologie Médicale (ESMO) constitue l'un des temps forts de la cancérologie mondiale. Gustave Roussy y a une nouvelle fois affirmé son rôle de leader en recherche clinique, notamment avec la présentation en session présidentielle de l'étude HypoG-01 par la Dr Sofia Rivera. Cette étude de phase III, consacrée au cancer du sein, vient modifier les standards de radiothérapie à l'échelle mondiale.

Gustave Roussy conserve son rang dans le top 5 mondial des hôpitaux en cancérologie

Pour la cinquième année consécutive, le magazine *Newsweek* classe Gustave Roussy dans le top 5 des meilleurs hôpitaux du monde en cancérologie. Une reconnaissance qui confirme l'excellence de l'Institut et récompense l'engagement quotidien des femmes et des hommes qui œuvrent chaque jour à Gustave Roussy.


Octobre

Gustave Roussy lance « 50 nuances de rose »

En France, près de 9 cancers du sein sur 10 sont aujourd'hui guéris, mais des progrès restent nécessaires pour réduire les toxicités des traitements et faciliter le retour à la vie active. Dans cet esprit, Gustave Roussy a lancé sa campagne « 50 nuances de rose » pour soutenir des projets de recherche afin d'accélérer la personnalisation des traitements.

Une avancée majeure dans le traitement du **léiomyosarcome**

Une étude dirigée par la Dr Patricia Pautier et publiée dans *The New England Journal of Medicine*, a mis en évidence une nouvelle thérapie qui, pour la première fois depuis 50 ans, améliore la survie des patients atteints de léiomyosarcome avancé. Cette avancée significative ouvre de nouvelles perspectives pour le traitement des sarcomes des tissus mous.



Le Pr Fabrice Barlesi, ambassadeur de l'excellence française dans « **MAKE IT ICONIC** »

Pour la deuxième année consécutive, le Pr Fabrice Barlesi, Directeur général de Gustave Roussy, est l'une des figures emblématiques de la campagne « *MAKE IT ICONIC, Choose France* », dont l'objectif est de promouvoir l'esprit d'innovation français à l'international.

Novembre

16 chercheurs de Gustave Roussy parmi les plus cités au monde

Gustave Roussy figure à nouveau parmi les établissements français les plus cités dans le classement *Clarivate*, confirmant l'excellence et l'impact de sa recherche. Gustave Roussy compte 16 chercheurs dans le classement 2024 des *Highly Cited Researchers de Clarivate/Web of Science*. Ces chercheurs, spécialisés dans des domaines variés comme l'immunologie, la médecine de précision et les cancers, figurent parmi les scientifiques les plus cités au monde.



Décembre

Gustave Roussy se distingue dans le **palmarès 2024** des hôpitaux du **Point**

Gustave Roussy se distingue dans le classement 2024 du Magazine *Le Point*, avec 10 spécialités classées dans le top 10, dont six dans le top 5, et maintient sa première place en cancérologie ORL et tumeurs cérébrales pédiatriques.

Conférence **Cancer Core Europe** : les dernières avancées en radio-immunothérapie

Le 19 décembre 2024, Gustave Roussy a accueilli la dernière conférence annuelle de *Cancer Core Europe*, consacrée aux avancées en radio-immunothérapie.

Sous la direction du Pr Eric Deutsch et du Dr Roger Sun, les chercheurs ont présenté comment les progrès récents en recherche et technologies ouvrent la voie à des traitements du cancer toujours plus ciblés et efficaces.



Le cancer du Père Noël : Gustave Roussy relance son appel à dons avec un film porteur d'espoir

Gustave Roussy relance sa campagne de dons avec son conte de Noël « Une histoire vraie », primé aux Cannes Lions, Deauville Green Awards et Cas d'Or 2024.





ANTICIPER LA PROGRESSION

des cancers chez les adultes jeunes

Face à la progression des cancers chez les adultes jeunes, Gustave Roussy structure une réponse globale et ambitieuse, mêlant recherche de pointe, innovation thérapeutique et prise en charge adaptée.

Entre 20 et 40 ans, on se projette dans la vie professionnelle, dans des projets personnels, parfois familiaux. Pourtant, chaque année en France, environ 15 000 jeunes adultes sont confrontés à un diagnostic de cancer. Une réalité encore mal connue, mais qui gagne du terrain : les dernières études* montrent une hausse des cancers du côlon, du pancréas, du sein ou encore de la thyroïde dans cette tranche d'âge.

Chez ces patients, le choc du diagnostic est d'autant plus brutal qu'il survient à un moment charnière de l'existence. Gustave Roussy a choisi de faire de ce sujet une priorité, avec une ambition forte : comprendre ces cancers d'apparition précoce pour mieux les prévenir, les traiter et accompagner durablement les patients.

Une recherche en mouvement

Sous l'impulsion du comité digestif et du programme YODA, un programme a été lancé « Un cancer à 30 ans – POWER for YA » incluant plusieurs projets de recherche innovants, lancés ou structurés en 2024, en lien avec les équipes médicales et les plateformes scientifiques de l'Institut.

YODA, coordonné par les Drs Alice Boilève et Cristina Smolenschi, s'intéresse aux cancers digestifs survenant avant 50 ans. Ce programme vise à identifier les facteurs biologiques, environnementaux et génétiques qui pourraient expliquer l'augmentation de ces cancers chez les jeunes. La cohorte YODA-STING, dédiée à la collecte d'échantillons, démarrera à Gustave Roussy en 2025. Parallèlement, YODA a été intégré à la cohorte nationale CANTO, portée par Unicancer, avec un lancement prévu au premier semestre 2026.

Innover pour mieux traiter

À travers d'autres projets portés par POWER for YA, Gustave Roussy explore des pistes encore peu étudiées. Le programme AGE-PROTECT TNBC, par exemple, interroge le rôle du vieillissement cellulaire prématuré dans le développement de cancers du sein triple négatif chez les jeunes femmes.

Autre initiative majeure : COMPASS, lancé en juin 2024, qui rassemble plusieurs essais cliniques destinés aux patientes jeunes en rechute précoce d'un cancer du sein triple négatif. Objectif : proposer rapidement de nouvelles options thérapeutiques, grâce à des combinaisons innovantes. ●



Une étude parue en 2023 dans le British Medical Journal fait état d'une hausse mondiale de 79,1 % des cancers chez les moins de 50 ans entre 1990 et 2019. Selon The Lancet Oncology (décembre 2024), le nombre de nouveaux cas et de décès chez les moins de 40 ans pourrait augmenter de 12 % d'ici 2050. En France (données GLOBOCAN) 15 000 personnes âgées de 20 à 40 ans sont touchées par un cancer chaque année. Cette progression ne touche pas l'ensemble des cancers dans la tranche d'âge 20 - 39 ans. Chez les femmes, ce sont les cancers colorectaux (+5,4 %), du pancréas (+4,3 %) et du sein (+1,7 %) qui ont connu l'augmentation la plus marquée ; chez les hommes, ce sont ceux du pancréas (+5,4 %) et du rein (+5,3 %).

UNE RÉPONSE GLOBALE

intégrée et innovante

La lutte contre la progression fulgurante des cancers chez les jeunes adultes est une priorité. Gustave Roussy déploie une stratégie globale qui couvre l'ensemble du parcours de soins et s'appuie sur des innovations majeures, afin d'offrir aux jeunes adultes atteints de cancer une prise en charge optimale et adaptée à leurs besoins.

1. Renforcer la prévention

est un axe majeur, porté notamment par le programme Interception, lancé en 2021. Ce dispositif innovant vise à détecter de façon précoce et ciblée les cancers chez les personnes à risque augmenté, en s'appuyant sur la compréhension fine des mécanismes biologiques et des facteurs de risque.

2. Accélérer le diagnostic

est un enjeu crucial pour améliorer les chances de guérison. À cet effet, Gustave Roussy a mis en place les parcours InstaDiag, qui sont des filières de diagnostic rapide et personnalisé, organisées selon les types de cancers concernés : sein, thyroïde, foie, pancréas, cancers gynécologiques, poumon et, très prochainement, sarcomes. Ces parcours permettent d'éviter les délais d'attente et les errances médicales, en facilitant l'accès aux examens et aux consultations spécialisées.



3. Personnaliser les traitements

est au cœur de la stratégie thérapeutique. Pour cela, Gustave Roussy utilise des outils de pointe : la biopsie liquide FRESH, qui permet de suivre l'évolution de la tumeur en temps réel grâce à une simple prise de sang, ou encore l'analyse moléculaire et la modélisation informatique pour adapter au mieux les thérapies. Par ailleurs des projets innovants intégrant l'intelligence artificielle, comme MosAlc et PortrAlt, ouvrent la voie à une médecine de précision encore plus fine et réactive.

4. Innover en thérapie

reste une ambition constante. Gustave Roussy développe des approches thérapeutiques avancées, notamment dans le domaine des radioligands, qui ciblent directement les cellules cancéreuses avec une radiothérapie interne vectorisée, ainsi que les thérapies cellulaires, dont l'immunothérapie. La radiothérapie FLASH, une technique révolutionnaire offrant un traitement plus rapide et moins toxique, est en phase de développement clinique sur le site. En parallèle, Gustave Roussy conserve sa position de leader mondial dans le domaine des anticorps-conjugués, des traitements ciblés alliant anticorps et agents cytotoxiques.

5. Accompagner durablement

les patients après le traitement est une composante essentielle de la prise en charge. Gustave Roussy propose des essais pragmatiques permettant d'évaluer l'impact réel des soins sur la qualité de vie, et déploie la plateforme *Resilience*, un dispositif d'accompagnement personnalisé post-cancer. Les journées de transition offrent également un espace dédié pour préparer les jeunes adultes au retour à la vie après le cancer en abordant les aspects médicaux, psychologiques et sociaux, afin de favoriser leur réinsertion et leur bien-être global.





* 24 000 nouveaux patients ont été accueillis à Gustave Roussy, incluant ceux issus de la plateforme de second avis



ANTICIPER LE RISQUE, accélérer le diagnostic

À chaque étape du parcours de soin, Gustave Roussy innove pour offrir aux patients un temps d'avance face à la maladie.

Le programme Interception développe une prévention personnalisée pour les personnes à risque augmenté de cancer (identifiées notamment par les médecins de ville). InstaDiag propose un modèle de diagnostic rapide, désormais appliqué à plusieurs types de cancers. Deux approches pionnières, au service d'une prise en charge plus précoce, plus rapide, plus ciblée.

En 2024, Gustave Roussy a renforcé deux leviers majeurs pour anticiper et accélérer la prise en charge du cancer : Interception, programme de prévention personnalisée, s'est étendu à l'échelle nationale avec huit parcours ciblés pour les personnes à risque élevé ; tandis qu'InstaDiag, modèle de diagnostic rapide, s'est élargi à de nouveaux cancers (gynécologiques, foie, pancréas) et s'exporte désormais à l'international. ●



« Interception transforme la prévention du cancer en une discipline de précision, proactive et personnalisée. Grâce à l'implication de nombreux acteurs sur le territoire, nous offrons aujourd'hui à des centaines de personnes à risque une vraie chance d'agir avant la maladie. »

Dr Suzette Delalogue

oncologue, responsable
du programme Interception
à Gustave Roussy

INTERCEPTION
GUSTAVE ROUSSY

7 CENTRES DÉJÀ OUVERTS EN FRANCE

(Gustave Roussy, Centre Léon Bérard, Centre Eugène Marquis, Institut Bergonié, Institut Sainte Catherine, Strasbourg Oncologie Libérale et Hôpital Foch)

595

prises en charge
en 2024



97 %

des participants
satisfaits

8 PARCOURS DE PRÉVENTION ADAPTÉS

(pour les personnes à risque élevé des cancers du sein, poumon, pancréas, côlon, gynécologiques, ORL, hématologie et seconds cancers après expositions dans l'enfance)

INSTADiag

BY GUSTAVE ROUSSY

Plus de

35 000

patients pris en charge depuis 2004
dont **1 852** en 2024

7

types de cancers désormais concernés :
sein, thyroïde, poumon, gynécologiques (col, vulve,
endomètre et ovaire), foie, pancréas et sarcome

Rendez-vous d'accueil proposé sous quelques jours

Bilan diagnostic complet et pluridisciplinaire
réalisé le plus possible le jour même

Réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP)
intégrée pour une prise en charge accélérée

INNOVER POUR MIEUX SOIGNER

L'année 2024 a été marquée par des innovations majeures à Gustave Roussy. De la radiothérapie de contact à l'impression 3D en odontologie, retour sur de nouvelles avancées qui améliorent chaque jour la prise en charge des patients.

Acquisition du dispositif Papillon+

Gustave Roussy s'est doté l'année dernière du dispositif Papillon+. Cette technique, utilisée pour traiter certains cancers du rectum et de la peau, permet d'éviter des chirurgies lourdes. Pour les tumeurs rectales inférieures à 3 cm, elle permet d'éviter une ablation dans 97 % des cas, contre 63 % avec une chimiothérapie seule. Un essai clinique de phase III, baptisé TRESOR et coordonné par l'Institut, explore désormais son efficacité sur des tumeurs allant jusqu'à 6 cm. Gustave Roussy devient ainsi le quatrième centre en France à proposer cette technologie rapide, efficace et remboursée par l'Assurance maladie. ●



Arrivée d'une IRM 3 Tesla

Dans le domaine de l'imagerie, l'arrivée d'une IRM 3 Tesla de dernière génération marque là aussi une avancée significative. Dédicée à la radiothérapie et à la curiethérapie, elle permet de réaliser les examens dans la même position que celle adoptée pendant les traitements, optimisant ainsi la précision thérapeutique. Elle est également adaptée à la prise en charge des enfants sous anesthésie générale, et soutient le développement de traitements personnalisés, notamment en neurologie. ●

Installation de la gamma caméra Veriton-CT

Autre innovation marquante : la gamma caméra Veriton-CT 400, un système numérique SPECT/CT de dernière génération. Grâce à ses 12 détecteurs mobiles, elle permet une imagerie 3D du corps entier, avec une précision renforcée et des doses de radiotracer réduites. Elle améliore les protocoles théranostiques au Lutétium-177 et facilite la prise en charge pédiatrique grâce à des examens plus rapides et moins invasifs. ●



L'unité d'odontologie adopte la 3D

Enfin, l'unité d'odontologie et de prothèse maxillo-faciale a intégré une chaîne complète de numérisation, conception et impression 3D. Cette technologie permet de créer des doubles numériques des patients, facilitant la fabrication de guides chirurgicaux, de modèles anatomiques et de prothèses dentaires sur mesure. Utilisée notamment dans le traitement des cancers ORL, elle améliore la précision des réhabilitations dentaires post-chirurgie, réduit les délais de traitement et contribue à une meilleure qualité de vie. ●



Un département DE PHARMACIE CLINIQUE DE POINTE

Le département de pharmacie clinique de Gustave Roussy (110 collaborateurs), dirigé depuis 2024 par le Pr Bernard Do, constitue un modèle unique de pharmacie hospitalière. Fruit d'une transformation continue portée collectivement, il articule technologies de pointe, rigueur méthodologique et intégration étroite avec les équipes de soins. Robotisation des préparations, personnalisation des traitements et maîtrise opérationnelle s'y conjuguent au service d'une prise en charge sécurisée, individualisée et réactive.

Cette ambition s'appuie sur une infrastructure hautement automatisée : robots de préparation, systèmes de contrôle qualité, traçabilité numérique. Le département assure ainsi la fabrication et la dispensation de chimiothérapies, de médicaments expérimentaux et de traitements complexes, tout en réduisant les risques d'erreur et en optimisant les délais.

L'innovation s'exprime aussi en pharmacie pédiatrique, avec l'impression 3D de médicaments sur mesure depuis 2021. Deux imprimantes 3D, conformes aux exigences de l'Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé (ANSM), permettent d'adapter forme, goût et dosage des traitements aux besoins spécifiques des patients. Un exemple emblématique : un antibiotique sous forme de gomme à mâcher mentholée, développé pour les enfants atteints de sarcome, afin d'améliorer l'acceptabilité et l'observance du traitement.

Gustave Roussy est ainsi devenu le troisième hôpital au monde à prescrire à ses patients des médicaments imprimés en 3D produits directement dans sa pharmacie hospitalière. La capacité de production s'élève aujourd'hui à 500 unités par jour, avec une montée en puissance continue : en deux ans, la production a été multipliée par quatre.



[Découvrez le métier de préparateur en pharmacie](#)

Le département joue également un rôle central dans la recherche clinique, en gérant les médicaments expérimentaux dans le cadre d'essais innovants, et en collaborant étroitement avec les équipes médicales et scientifiques. ●



“

La technologie, la rigueur de nos pratiques et l'amélioration continue, portée au quotidien, nous permettent d'amener la pharmacie hospitalière à un niveau d'exigence cohérent avec la mission de Gustave Roussy : offrir à chaque patient un traitement sûr, personnalisé, dans des délais maîtrisés. C'est un levier au service d'une ambition collective. »

Pr Bernard Do

Chef du Département de pharmacie clinique, à Gustave Roussy

UN ENGAGEMENT RENFORCÉ

aux côtés des patients et des aidants

En 2024, Gustave Roussy a renforcé son engagement en faveur de l'accompagnement des patients et de leurs proches, en déployant plusieurs initiatives concrètes. Ces actions répondent aux attentes exprimées : disposer d'une information claire sur la prise en charge et les dispositifs d'accompagnement possibles, mieux appréhender les effets des traitements au quotidien et bénéficier d'un soutien personnalisé à chaque étape du parcours de soins.



Un nouvel espace patients et aidants pour mieux s'informer et être accompagné

Fruit d'une réflexion entre professionnels et patients de l'Institut et inauguré en mars 2024, le nouvel espace patients et aidants situé au cœur de l'Institut accueille chaque jour les personnes atteintes de cancer et leurs proches pour leur proposer un accompagnement global, au-delà du soin. Informations pratiques, écoute et soutien psychosocial, ateliers bien-être ou encore temps d'échange avec des associations partenaires : cet espace convivial est pensé comme un véritable lieu de vie et de rencontres. ●

Un an de succès pour les « Repas toqués »

Lancé fin 2023 en partenariat avec l'association Princesse Margot et le prestataire de restauration Medirest, le programme culinaire « Repas toqués » a célébré sa première année. Chaque semaine, ce dispositif propose à nos jeunes patients hospitalisés et à leurs parents des repas spécialement conçus avec des recettes créées par les chefs renommés Irwin Durand et Tessa Ponzo. L'objectif est d'allier plaisir gustatif et adaptation aux contraintes liées au cancer, offrant ainsi un vrai moment de réconfort et de bien-être au cœur du parcours de soin. ●



MyCare : une structure entièrement dédiée aux soins de support

Gustave Roussy a inauguré MyCare, un centre unique dédié aux soins de support, implanté à Chevilly-Larue. Ce lieu accompagne les patients dès le diagnostic et tout au long de leurs parcours, pour limiter les séquelles et améliorer leur qualité de vie pendant et après les traitements.

Financé grâce au mécénat de Malakoff Humanis, MyCare propose une prise en charge personnalisée basée sur une évaluation des besoins. Activité physique adaptée, méditation, ateliers socio-esthétiques, pratiques artistiques ou ateliers culinaires, toutes ces approches complémentaires aux soins visent le bien-être global des patients.

MyCare propose aussi des parcours post-traitement, comme des journées de transition pour les femmes après un cancer du sein, qui combinent consultations et ateliers pour préparer la vie après le cancer. ●





“

**« GRÂCE À CE SUIVI
PERSONNALISÉ ET À
L'ACCOMPAGNEMENT GLOBAL
PROPOSÉ PAR
GUSTAVE ROUSSY,
JE PEUX ENVISAGER
L'AVENIR AVEC CONFIANCE
ET SÉRÉNITÉ. »**

Rencontre avec **RUDY JÉRÉMY ASDRUBAL**

Il y a un an, Rudy Jérémy Asdrubal a appris qu'il était atteint d'un cancer du poumon. Face à cette épreuve, il s'est appuyé sur l'expertise de Gustave Roussy pour engager un parcours de soins alliant innovation, accompagnement et espoir. Portrait.

Pouvez-vous nous décrire les circonstances de votre diagnostic ?

Il y a un an, en Guyane, où je réside, on m'a diagnostiqué un cancer du poumon avancé avec des métastases osseuses et surrenaliennes. Ayant vu ma mère bénéficier d'une prise en charge réussie à Gustave Roussy il y a quelques années, j'ai naturellement choisi cet établissement, reconnu pour son expertise.

Comment s'organise votre suivi médical ?

Après une phase initiale intensive en métropole, mon suivi se fait par bilans réguliers tous les trois mois. Je suis aujourd'hui inclus dans un essai clinique, mis en place après une première ligne thérapeutique nécessitant un ajustement. Mon traitement inclut également des injections ciblées sur les métastases osseuses. Bien toléré, il me permet de maintenir un bon état général.

Quel rôle jouent les activités complémentaires dans votre parcours ?

Les ateliers bien-être de l'espace patients et aidants m'apportent

un soutien essentiel pour préserver mon équilibre physique et mental. Je complète cela par des activités adaptées, telles que la marche et le crossfit, qui contribuent activement à mon bien-être.

Quel impact la maladie a-t-elle eu sur votre parcours professionnel ?

Ancien dirigeant dans le secteur du bâtiment, j'ai choisi de fermer ma société pour lancer un projet plus modeste, me permettant d'adopter un rythme de vie plus serein et équilibré.

Comment qualifieriez-vous votre expérience au sein de Gustave Roussy ?

Mon expérience est très positive. Le personnel allie expertise et bienveillance, assurant un suivi rigoureux et rassurant. L'application *Resilience* facilite les échanges à distance, renforçant la qualité et la continuité du suivi médical.

Grâce à ce suivi personnalisé et à l'accompagnement global proposé par Gustave Roussy, je peux envisager l'avenir avec confiance et sérénité, en gardant une énergie positive pour poursuivre mon parcours de soins et de vie. ●

En 2024, la recherche à Gustave Roussy a franchi un nouveau cap. Avec des projets structurants, des technologies de pointe et une vision intégrée du soin, l'Institut confirme son ambition : faire de chaque avancée scientifique une réalité clinique, au plus près des patients.

1 400

chercheurs et
personnels
de recherche

9

projets de Recherche
Hospitalo-Universitaire
(RHU)

3

cohortes PIA
(CANTO, E3N,
cobalance)

16

chercheurs parmi
les plus cités au monde
(Classement
Clarivate 2024)

Recherche

1 200

publications
scientifiques
dont

223

publications
internationales dans
des revues à Impact
Factor entre 10 et 30
(hors congrès)

Intelligence
artificielle :

une base de données de

400 000

patients

1 pôle, 2 équipes de
recherche et 2 équipes
de data science

43

équipes de recherche
exploratoire
et translationnelle

11

plateformes
technologiques

13

comités cliniques +
1 direction de la
recherche clinique

1

Département d'Innovation
Thérapeutique et des
Essais Précoces
(DITEP)

1

nouvelle plateforme de
recherche clinique

Recherche Clinique

368

publications
scientifiques

6 153

patients inclus
dans des études cliniques

1^{er} centre en France et en Europe en nombre
de patients inclus dans des études cliniques

586

essais
cliniques
actifs



FRESH : LA BIOPSIE LIQUIDE pour la médecine de précision

Gustave Roussy a franchi une étape décisive dans le développement de la médecine de précision grâce au déploiement de FRESH, dédié au profilage génomique par biopsie liquide (lancé en juillet et inauguré en octobre 2024) et ouvert à tous les centres français. Ce procédé permet l'analyse non invasive de l'ADN tumoral circulant dans le sang des patients, offrant ainsi une alternative rapide et moins contraignante aux biopsies traditionnelles.

FRESH facilite le suivi de l'évolution tumorale, en détectant précocement les altérations génétiques responsables de la résistance aux traitements ou de la progression de la maladie. Cette technologie améliore significativement la capacité des équipes médicales à adapter les protocoles thérapeutiques en temps réel, optimisant ainsi l'efficacité des traitements.

Développée en partenariat avec Roche et la Fondation Medicine, la plateforme *Fresh* s'inscrit pleinement dans la stratégie de Gustave Roussy visant à renforcer l'innovation au service des patients et à positionner l'Institut comme un acteur clé de la médecine personnalisée en oncologie. L'ouverture nationale au programme *FRESH* témoigne de l'ambition de Gustave Roussy de démocratiser l'accès à ces technologies de pointe, en collaboration avec les réseaux hospitaliers partenaires. Par ailleurs, cette initiative contribue à alimenter une base de données génomique de grande ampleur, précieuse pour la recherche translationnelle et le développement de nouvelles thérapies ciblées. ●

FRESH en quelques chiffres

550
demandes
par mois en
moyenne

> 30
hôpitaux
partenaires
et prescripteurs

> 350
gènes
analysés

Recommandations
thérapeutiques sous
15 jours

★ données arrêtées au 7^{er} septembre 2025

Consolider l'excellence en recherche clinique et translationnelle

En 2024, Gustave Roussy a renforcé son positionnement de leader en recherche clinique grâce à une dynamique d'innovation majeure, portée par des avancées technologiques, le lancement d'essais novateurs et une meilleure intégration des approches pragmatiques centrées sur le patient.



L'année a marqué une étape importante avec l'autorisation d'initier des essais de phase I en médecine nucléaire. Cette avancée ouvre la voie au développement de radiopharmaceutiques innovants, ciblant notamment les cancers digestifs, pulmonaires et cérébraux, et renforce la capacité d'innovation thérapeutique de l'institut.

Au cœur de cette excellence, l'Unité Mixte de Services AMMICA, soutenue par l'Inserm, le CNRS et l'Université Paris-Saclay, joue un rôle stratégique. Cette unité regroupe des plateformes spécialisées en génomique, immunomonitoring, imagerie et bioinformatique. Sa certification ISO 9001 atteste de son engagement à accélérer la caractérisation tumorale et à développer des biomarqueurs indispensables à la médecine personnalisée.

Depuis plus de 20 ans, Gustave Roussy mène des études pragmatiques qui évaluent les traitements en conditions réelles. En 2024, les études CARE ONE (cancers fréquents), ETNA (cancer du sein triple négatif) et PULSE (pembrolizumab dans le cancer du poumon) illustrent cette dynamique d'innovation centrée sur les besoins des patients.

D'autre part, la plateforme de recherche clinique accueillait fin 2024 au 4^e étage concentre les activités d'essais précoces de phases I et II dans un espace intégré mêlant hospitalisation, consultations, soins ambulatoires et laboratoires. Ce lieu va permettre de doubler la capacité en recherche précoce avec près de 1 000 patients inclus en phase I chaque année. Il soutient le développement d'approches innovantes, qu'elles soient médicamenteuses ou non médicamenteuses.

Enfin, l'unité ICE (Immune Cell Enhancer), intégrée à cette organisation et inaugurée en mai 2025, structure le développement des thérapies cellulaires et des T-cell engagers. Par un lien étroit entre recherche fondamentale, translationnelle et clinique, elle approfondit les connaissances sur les cancers solides et hématologiques, contribuant ainsi à accélérer la mise au point de traitements innovants. ●



Portrait Dr Sophie de Carné

Comprendre les mécanismes précoces à l'origine d'un cancer, pour mieux l'empêcher d'émerger : c'est la ligne directrice du travail de la Dr Sophie de Carné, biologiste cellulaire, cheffe d'équipe junior à Gustave Roussy depuis octobre 2024. Elle dirige le laboratoire Inflammation et Plasticité Cancéreuse, au sein de l'unité Inserm U981 et de l'Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) PRISM.

Après un doctorat à Angers, elle poursuit un premier post-doctorat à Nantes, puis passe près de dix ans au *Francis Crick Institute* de Londres, où elle approfondit l'étude de la réponse immunitaire dirigée contre les cellules cancéreuses ainsi que les mécanismes de résistance aux nouveaux traitements inhibiteurs de KRAS. Pour cela, elle utilise des technologies de pointe, comme l'analyse en cellule unique, qui permet de comprendre en détail la diversité des cellules présentes dans une tumeur et leur comportement face aux traitements.

Lauréate de plusieurs financements compétitifs (ANR, Fondation ARC), collaborant avec des industriels (AstraZeneca, Bristol Myers Squibb), elle a reçu des distinctions prestigieuses, dont une bourse européenne MSCA et le *Translation Fellow Award* du *Crick Institute*. En mars 2025, elle est nommée titulaire d'une Chaire de Professeur Junior à l'Université Paris-Saclay, consacrant un parcours scientifique prometteur, engagé en faveur de la prévention du cancer. Elle a également été sélectionnée pour le *Franco-British Young Leaders Programme* 2025, initiative visant à renforcer la coopération entre la France et le Royaume-Uni. ●

Un virage numérique en biologie et pathologie médicales



En 2024, le département de biologie et pathologie médicales de Gustave Roussy a franchi une étape clé en amorçant sa transition vers le tout numérique.

Ce projet d'envergure, soutenu par un financement total de deux millions d'euros (service dons et legs de Gustave Roussy, Agence Régionale de Santé (ARS) et projet PortrAlt via Bpifrance), vise une numérisation complète des activités d'ici novembre 2025. Piloté par la Pr Cécile Badoual et la Dr Magali Lacroix-Triki, ce programme mobilise une équipe pluridisciplinaire (pathologistes, cytogénéticiens, techniciens et informaticiens) engagée dans une refonte des processus de travail.

Trois axes structurent ce projet : histologie, cytologie et cytogénétique. Pour répondre aux besoins quotidiens, plusieurs équipements de pointe ont été sélectionnés :

- 5 scanners pour l'histologie (Hamamatsu)
- 1 scanner spécialisé pour la cytologie (Hamamatsu)
- 1 scanner de fluorescence pour la FISH (Excilone)

L'ensemble est couplé à des logiciels d'analyse (SECTRA, EVA), intégrant des outils d'intelligence artificielle pour l'aide au diagnostic, l'analyse de biomarqueurs (Ki67, PDL1) et le développement d'algorithmes prédictifs ou pronostiques (partenariats avec OWKIN, DIADEEP, Spotlight Médical, PRIMAA).

Parallèlement, une transformation logistique du laboratoire est prévue pour 2025 : réaménagement des espaces, renouvellement des postes informatiques, structuration des serveurs pour l'archivage sécurisé des lames numériques. Cette transition technologique marque un tournant stratégique pour la recherche clinique et le développement de la pathologie numérique à Gustave Roussy. ●

Accélération numérique en recherche clinique

Cette évolution ne se résume pas à une simple modernisation des outils : elle réinvente les pratiques, fluidifie les processus et renforce la qualité des essais cliniques.

En 2024, une étape clé a été franchie avec le déploiement de CHIMIO, un logiciel de prescription électronique déjà largement adopté dans les hôpitaux français. Son utilisation dans les essais cliniques permet de sécuriser les prescriptions, la validation et l'administration des médicaments, mais aussi de garantir la traçabilité des données. À terme, toutes les données issues de CHIMIO seront centralisées dans DXCare (un logiciel de gestion informatisée), renforçant ainsi la robustesse d'un dossier médical électronique unique. Autre pilier de cette mutation numérique : le Clinical Trial Management System (CTMS), désormais pleinement opérationnel. Véritable tour de contrôle de la recherche clinique, il centralise les données, facilite le pilotage des projets, automatise la facturation et offre une vision claire de l'ensemble des études. Ce nouvel outil structure les données, assure la conformité à la réglementation, sécurise les données sensibles et facilite la prise de décision. D'ici début 2027, l'ensemble des études sera intégré au système, avec une facturation entièrement gérée via le CTMS.

La digitalisation touche également les outils du quotidien. Le cahier infirmier, document source essentiel, entre dans une phase de numérisation avec une expérimentation en cours sur les essais précoces et avancés. Cette évolution prépare l'intégration directe des données dans DXCare dès 2025, simplifiant la documentation et améliorant la qualité des données.

L'e-consent constitue, quant à lui, une avancée majeure dans la relation avec les patients. En facilitant la compréhension, la signature et le monitoring du consentement à distance, il garantit une meilleure traçabilité et permet de réinformer les patients dans le cadre de nouvelles recherches. Le premier déploiement opérationnel interviendra d'ici la fin de l'année 2025.

Enfin, l'intelligence artificielle commence à transformer la manière dont les données sont collectées. Une collaboration avec LIFEN, initiée en 2024, a permis de démontrer, via la cohorte LUCC (8 000 patients, 10 centres), la faisabilité d'extraire automatiquement des données cliniques structurées à partir de simples rapports PDF. Ce procédé sera validé d'ici 2027 dans le cadre d'un essai prospectif, en comparant les données saisies automatiquement à celles saisies manuellement par les équipes terrain.

Toutes ces avancées convergent vers un même objectif : offrir aux professionnels de la recherche des outils performants et fiables, accélérer les processus, renforcer la qualité, mieux piloter l'activité, et surtout libérer du temps pour l'innovation thérapeutique et l'accès aux patients. ●

Entretien croisé entre la Pr Véronique Minard-Colin et le Dr Thomas Mercher

À Gustave Roussy, la pédiatrie est un terrain d'innovation, d'engagement et de recherche de pointe. En 2024, l'année a été marquée par de nombreuses avancées portées par les équipes cliniques et scientifiques.

La Pr Véronique Minard-Colin, cheffe du comité de cancérologie de l'enfant et de l'adolescent, et le Dr Thomas Mercher, responsable de l'équipe « Biologie des leucémies pédiatriques », croisent leurs regards sur une année particulièrement dynamique.

Quels ont été les temps forts de l'année ?

Pr Véronique Minard-Colin :

L'année a été particulièrement dense, avec le lancement ou la préparation de plusieurs essais cliniques internationaux et promus par Gustave Roussy. Parmi eux, l'essai FOSTER-CabOS dans l'ostéosarcome, coordonné par la Dr Nathalie Gaspard, ou encore ELICIT, porté par le Dr Jacques Grill, qui explore de nouvelles immunothérapies pour les gliomes du tronc cérébral.

Nous avons aussi avancé sur de nouveaux traitements combinés dans les neuroblastomes de haut risque. Un protocole international pour les lymphomes pédiatriques (Inter-B-NHL) est également en préparation avec une désescalade de la chimiothérapie pour la majorité des patients pour limiter la toxicité et une intensification avec de nouvelles immunothérapies pour les lymphomes plus agressifs.

Ces essais sont pour beaucoup « practice-changing », c'est-à-dire que leur objectif est vraiment d'impacter la prise en charge des jeunes patients.

Au-delà des essais, 2024 a vu se renforcer des collaborations majeures en recherche translationnelle. Le projet de modéli-

sation immuno-organéoïde avec l'équipe du Pr Florent Ginhoux et de la Dr Claudia Pasqualini, par exemple, permet d'explorer le rôle du système immunitaire dans le contrôle des cancers pédiatriques et ouvre des perspectives uniques pour les cellules CAR-T dans les tumeurs solides.

Nous accueillerons prochainement à Gustave Roussy le Pr Emmanuel Donnadieu, expert des mécanismes d'action des cellules CAR-T, pour renforcer encore cette dynamique. Cette année, nous avons également traité le premier patient pédiatrique en Europe avec une thérapie cellulaire TCR-T dans un sarcome, une avancée majeure pour ces cancers rares.

Aussi, en 2024, depuis le lancement du programme plus de 1 000 adultes guéris d'un cancer pédiatrique ont été revus dans le cadre du suivi à long terme, afin d'assurer le dépistage et le traitement des séquelles éventuelles liées à la maladie et aux traitements.

Ce suivi, coordonné par le Dr Brice Fresneau, joue un rôle clé dans l'amélioration durable de la qualité de vie des patients et dans la compréhension des facteurs génétiques associés aux séquelles.

Dr Thomas Mercher :

Plusieurs approches de recherche ont permis de mieux

comprendre les mécanismes en jeu dans certains cancers pédiatriques agressifs. Par exemple, une étude conduite par l'équipe des Drs Jacques Grill et David Castel s'est penchée sur les gliomes agressifs et a mis en évidence le rôle du facteur BMP-7 dans le processus d'invasion tumorale, ouvrant ainsi la voie à de nouvelles approches thérapeutiques ciblées.

La généralisation de l'utilisation du séquençage et le recrutement d'experts en analyses bio-informatiques, comme le Dr Antonin Marchais labellisé par l'INSERM pour l'étude des ostéosarcomes pédiatriques, a renforcé notre expertise dans le suivi de l'ADN tumoral circulant dans le sang et dans la visualisation de l'organisation 3D des tumeurs.

Par ailleurs, le développement de modèles cellulaires de laboratoire, permettant d'étudier les différentes étapes du passage d'une cellule humaine normale vers une cellule cancéreuse, a conduit à découvrir de nouveaux mécanismes impliqués dans l'émergence des leucémies pédiatriques. Puis, en testant des combinaisons de thérapies ciblées sur ces modèles, nous avons mis en évidence des synergies prometteuses, susceptibles d'améliorer la prise en charge de leucémies agressives.

Comment intégrez-vous la recherche dans l'activité clinique ?

Pr Véronique Minard-Colin :

Créer une passerelle permanente entre le lit du patient, le développement de nouveaux essais cliniques, et le laboratoire fait partie de l'ADN de Gustave Roussy. Par exemple, une conséquence concrète du travail sur l'ADN tumoral circulant, mentionné ci-dessus et coordonné par le Dr Samuel Abbou, est la possibilité de suivre aujourd'hui, grâce à des biopsies liquides moins invasives, la réponse des cellules cancéreuses aux traitements. Ce type d'approche personnalisée incarne pleinement notre vision de la médecine de demain : plus précise, plus réactive et centrée sur chaque patient.

Un autre exemple est la mise à disposition de l'ONC201 pour les enfants, adolescents et adultes souffrant d'un gliome malin de la ligne médiane ou d'un gliome infiltrant du tronc cérébral, en rechute. Il s'agit du premier médicament d'une nouvelle classe d'anticancéreux qui cible le métabolisme énergétique des cellules cancéreuses. Malheureusement, l'ONC201 est en développement clinique unique-



ment aux Etats-Unis et jusqu'à présent, il n'était pas accessible en France, le laboratoire CHIMERIX n'étant pas en capacité de fournir le médicament en Europe.

La mise en place d'un protocole d'utilisation thérapeutique compassionnel, développé par l'Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé (ANSM) et Gustave Roussy (où l'ONC201 est fabriqué par la pharmacie), autorise dès aujourd'hui son utilisation dans des conditions sécurisées et encadrées. Cette initiative a permis de rendre accessible, à l'échelle nationale mais aussi internationale, un traitement prometteur pour les gliomes, avec des réponses encourageantes chez les jeunes patients.

Dr Thomas Mercher :

L'objectif de notre dialogue constant avec les cliniciens est de développer des modèles de laboratoire qui permettent de répondre aux problématiques concrètes rencontrées en milieu hospitalier et pour lesquelles les cellules de patients ne sont parfois pas en quantité suffisantes. Cela nous permet d'approfondir notre compréhension des mécanismes de résistance aux traitements afin de tester des combinaisons thérapeu-

tiques innovantes. Par ailleurs, le lien privilégié entre les équipes du département de cancérologie pédiatrique de Gustave Roussy et le PSCC (Paris-Saclay Cancer Cluster) favorise le développement de nouveaux médicaments spécifiquement adaptés aux besoins des jeunes patients.

Quels sont les grands enjeux actuels dans votre domaine ?

Pr Véronique Minard-Colin :

Nous avons besoin de thérapies toujours plus efficaces et/ou moins toxiques, notamment pour les jeunes patients souffrant de tumeurs solides, qui restent parmi les plus complexes à traiter. L'immunothérapie représente une voie d'avenir, avec de nombreuses combinaisons thérapeutiques. Le développement des nouveaux traitements ciblés est très intéressant mais nous observons souvent la survenue de résistances et/ou « d'addiction » : lorsque le traitement est interrompu, la tumeur recommence à progresser. Il est essentiel de comprendre ces mécanismes de résistance/addiction afin de développer de nouveaux traitements plus actifs.

Un autre enjeu majeur concerne la compréhension des causes et origines des cancers pédiatriques.

En 2024, nous avons lancé la base PREDCAP, qui centralise les données des enfants porteurs d'un syndrome de prédisposition génétique au cancer. Cet outil nous permettra, à terme, d'assurer un suivi renforcé de ces enfants, voire d'intercepter certains cancers avant leur apparition.

Nous souhaitons également continuer à élargir l'accès des enfants aux nouveaux médicaments et aux essais précoces. Grâce au programme SACHA, coordonné par le Dr Pablo Berlanga, et qui a pris une dimension internationale cette année, nous pouvons assurer un suivi sécurisé des jeunes patients qui reçoivent de nouveaux médicaments en dehors des essais cliniques. Par ailleurs, nous préparons le lancement de nouveaux essais de cellules CAR-T dans les neuroblastomes (coordonné par Claudia Pasqualini), les sarcomes et bientôt les tumeurs cérébrales.

Dr Thomas Mercher :

Un défi majeur pour comprendre et surmonter la réponse aux traitements est de développer une compréhension globale de tous les

processus complexes qui surviennent dans les cellules de la tumeur. Pour cela, nous augmentons constamment nos capacités à générer et analyser les données dites *omics*, incluant par exemple la séquence de l'ADN ou la détection des protéines. Le développement des techniques (permettant maintenant d'observer ces paramètres cellule par cellule) révèle que toutes les cellules d'une tumeur ne sont pas identiques.

Cette hétérogénéité est une source de résistance aux traitements et il est important de développer de nouvelles méthodes d'analyse à haute résolution des données obtenues par des approches informatiques appropriées.

En 2024, la création d'une chaire dédiée de recherche en cancérologie pédiatrique a permis au Dr Jean-Baptiste Alberge (jeune chercheur qui travaillait aux Etats-Unis et expert dans l'analyse de ces données) de rejoindre Gustave Roussy.

Ainsi, pour surmonter les résistances aux traitements, un des objectifs est d'identifier les différentes voies altérées afin de cibler chacune avec des combinaisons de thérapies appropriées et adaptées à chaque patient. ●

NOS EXPERTS

au cœur des revues scientifiques d'excellence

En 2024, les médecins-chercheurs de Gustave Roussy ont publié leurs travaux dans les revues scientifiques les plus prestigieuses au monde, telles que *The Lancet*, *Nature*, ou encore le *New England Journal of Medicine*. Ces publications rendent compte des études et expérimentations menées à l'Institut, et constituent un indicateur fort de sa notoriété au sein de la communauté scientifique et médicale.

Le niveau d'excellence de cette production scientifique reflète pleinement le dynamisme de la recherche menée à Gustave Roussy et sa contribution majeure à l'avancée des connaissances en oncologie à l'échelle mondiale. Chaque année, Clarivate / Web of Science publie la liste des chercheurs les plus cités au monde, répartis en 21 catégories. Pour l'année 2024, les chercheurs répertoriés sont :

- Fabrice Barlesi
- Fabrice André
- Benjamin Besse
- Caroline Robert
- Karim Fizazi

- Laurence Zitvogel
- Guido Kroemer
Pour des travaux ayant été réalisés à Gustave Roussy.
- Olivier Kepp

- Florent Ginhoux
- Antoine Italiano
- David Planchard
- Laurence Albiges
- Aurélien Marabelle

- Jean-Charles Soria
- Éric Vivier
- Charles-Antoine Dutertre
Pour des travaux ayant été réalisés à Gustave Roussy.



**PR FABRICE
ANDRÉ**

Prix Brinker et *Giants of Cancer Care*

Le Pr Fabrice André, directeur de la recherche à Gustave Roussy, a été doublement honoré en 2024 :

- **Prix Brinker pour la recherche clinique** : Décernée par l'organisation américaine Susan G. Komen lors du San Antonio Breast Cancer Symposium en décembre 2024, ce prix reconnaît ses travaux approfondis sur la compréhension de la réponse aux traitements du cancer du sein.
- **Giants of Cancer Care – Catégorie Science translationnelle** : Décerné en marge du congrès de l'American Society of Clinical Oncology (ASCO) en juin 2024, ce prix distingue ses contributions majeures en recherche translationnelle.



**DR INÈS
VAZ LUIS**

Prix Women *Who Conquer Cancer*

Spécialiste du cancer du sein et directrice du programme « Survivorship » à Gustave Roussy, la Dr Inès Vaz Luis a été récompensée lors du congrès ASCO 2024 à Chicago par le Women Who Conquer Cancer Mentorship Award. Ce prix met en lumière son rôle moteur dans le mentorat des jeunes femmes médecins et chercheurs en oncologie, ainsi que son implication dans l'amélioration de la qualité de vie des patientes après cancer. Ses projets – dont le programme INTERVAL, la cohorte nationale CANTO, et la plateforme digitale WeShare – incarnent une vision intégrée de la cancérologie, centrée sur les parcours de soins, la prévention des séquelles et l'innovation numérique.



**PR CAROLINE
ROBERT**

Prix Line Renaud-Loulou Gasté

En 2024, la Pr Caroline Robert, cheffe du service de dermatologie à Gustave Roussy, a reçu le Prix Line Renaud-Loulou Gasté pour la recherche médicale. Ce prix récompense ses travaux de recherche sur le mélanome et l'immunothérapie.



**GABRIEL
MATOS RODRIGUES**

Prix Biologie des Cancers

Gabriel Matos Rodrigues, récemment recruté comme chargé de recherche CNRS à Gustave Roussy, a reçu le Prix Biologie des Cancers décerné par le CNRS et la Fondation CNRS. Cette distinction salue ses travaux sur les mécanismes d'instabilité génomique, au croisement du cancer et du vieillissement cellulaire.



© Yan Pei-Ming, ADAGP, Paris, 2024

Y- LANCEMENT DU PRIX Gustave Roussy

À l'occasion du 150^e anniversaire de la naissance de son fondateur, Gustave Roussy a lancé en 2024 un prix scientifique international destiné à récompenser les avancées majeures en oncologie.

Ce Prix, lancé et cofinancé par la Fondation Gustave Roussy, vient souligner l'engagement historique et visionnaire de l'Institut pour une recherche d'excellence au service des patients.

Doté de 200 000 € et soutenu par les Laboratoires Pierre Fabre, mécène fondateur, ce prix figure parmi les distinctions les plus généreuses au monde dans la lutte contre le cancer. Il est destiné à distinguer chaque année un chercheur de renommée internationale, dont les travaux ont un impact direct et significatif sur la prise en charge des patients atteints de cancer. ●



“
Le Prix Gustave Roussy
incarne notre engagement
pour une recherche innovante,
audacieuse et transformatrice.
Il reflète la vision avant-gardiste
de notre fondateur et notre
ambition collective de guérir le
cancer au 21^e siècle. »

Pr Fabrice Barlesi

Directeur général de Gustave Roussy

GUSTAVE ROUSSY FONDATION,

une recherche mondiale à fort impact sociétal



Un nouvel élan stratégique

En 2023, la Fondation Gustave Roussy a repensé son organisation pour impulser une nouvelle dynamique au service des patients. Elle a adopté de nouveaux statuts et s'est pleinement engagée dans une stratégie ambitieuse : soutenir une recherche à fort impact et accélérer l'innovation en oncologie au sein de Gustave Roussy, dans un écosystème unique qui réunit les chercheurs et cliniciens de Gustave Roussy, ainsi que les entreprises du Paris-Saclay Cancer Cluster, pour transformer les découvertes scientifiques en traitements de demain. En 2024, la Fondation a pu mettre en œuvre ses premiers programmes de recherche scientifique. ●

Les chaires d'excellence : innover pour guérir

Symbole de cette transformation, le programme des chaires d'excellence vise à attirer les meilleurs talents en oncologie. Financé par la générosité des donateurs, il sélectionne des chercheurs reconnus par un jury indépendant, sur un seul critère : l'excellence scientifique.

« Trois premières chaires ont été créées dans le domaine de l'onco-immunologie, avec pour ambition d'accélérer l'arrivée de nouveaux traitements susceptibles de transformer la prise en charge des patients dans les cinq à dix prochaines années. Elles sont portées par le Pr Alexandre Detappe, et les Prs Éric Vivier et Florent Ginhoux », détaille Anne Paoletti, directrice de la Fondation Gustave Roussy. ●

Les programmes émergents : explorer de nouvelles pistes en rupture

La Fondation a lancé avec l'Institut en février 2024 un appel à projet émergents d'une durée de 2 ans. Ces programmes innovants et ambitieux, en rupture scientifique et/ou technologique, visent à explorer et consolider de nouvelles perspectives en oncologie et à aboutir à une preuve de concept permettant de justifier le développement ultérieur d'un programme plus vaste.

Quatre projets lauréats ont été sélectionnés en juillet 2024 sur 23 projets soumis dont 3 seront financés par la Fondation. Le projet de Laurie Menger, chargée de recherche à l'Inserm, vise à potentialiser les thérapies innovantes à cellules CAR-T. Celui de Kristine Schauer, directrice de recherche au CNRS, étudie les mécanismes de résistance aux médicaments à des anticorps (ADC). Le troisième, dirigé par Filippo Dal'Olio, clinicien chercheur de Gustave Roussy, et Yegor Vassetzky, directeur de recherche au CNRS, s'intéresse au phénomène de sarcopénie dans les cancers de la tête et du cou. ●

Le programme équipement : assurer un environnement technologique de pointe pour accélérer la recherche

La Fondation a financé un nouveau programme d'équipement de pointe à hauteur de 1 M€ destiné à renforcer ses plateformes technologiques et à rendre les équipes de recherche de Gustave Roussy plus compétitives. ●

La générosité publique : un soutien essentiel pour la recherche de très haut niveau

L'année 2024 est marquée par une collecte de dons et legs à hauteur de près de 9,5 M€ incluant près de 7,3 M€ de dons affectés par les donateurs et 2,2 M€ de dons non affectés. La campagne IFI 2024 de la Fondation consacrée aux vaccins thérapeutiques a permis de lever près de 2,2 M€. Ce sont les trois premières chaires de la Fondation qui en bénéficieront. La campagne Guérir le cancer de l'enfant au 21^e siècle (GLCE) a collecté près de 1,5 M€. ●



Pr Alexandre Detappe

Spécialiste des nanotechnologies appliquées à l'immunothérapie



Pr Eric Vivier

Expert mondial de l'immunologie des cellules NK



Pr Florent Ginhoux

Directeur de laboratoire au sein de l'unité U1015 - Immunologie des tumeurs et immunothérapies



PRÉSIDENT D'HONNEUR

- **JEAN-CLAUDE LABRUNE**



PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

- **SÉBASTIEN BAZIN**, Président
- **MARIE-HÉLÈNE HABERT**
- **JEAN-MICHEL HEARD**
- **RENÉ RICOL**



MEMBRES FONDATEURS

- **FABRICE BARLESI**, Directeur général de Gustave Roussy
- **FABRICE ANDRÉ**, Directeur de la recherche de Gustave Roussy



PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- **ALAIN EYCHÈNE**, Inserm
- **PATRICIA KORCHEF-LAMBERT**, Vice-Présidente du Conseil départemental du Val-de-Marne
- **YVAN DE LAUNOIT**, CNRS
- **DAVID MONTANI**, Université Paris-Saclay



DONATEURS ET MÉCÈNES

- **FRÉDÉRIC LEMOS**
- **PHILIPPE MONNOYEUR**, Monnoyeur
- **THOMAS SAUNIER**, Malakoff Humanis
- **CHRISTIAN SCHMIDT DE LA BRÉLIE**, Klesia
- **VÉRONIQUE WEILL**



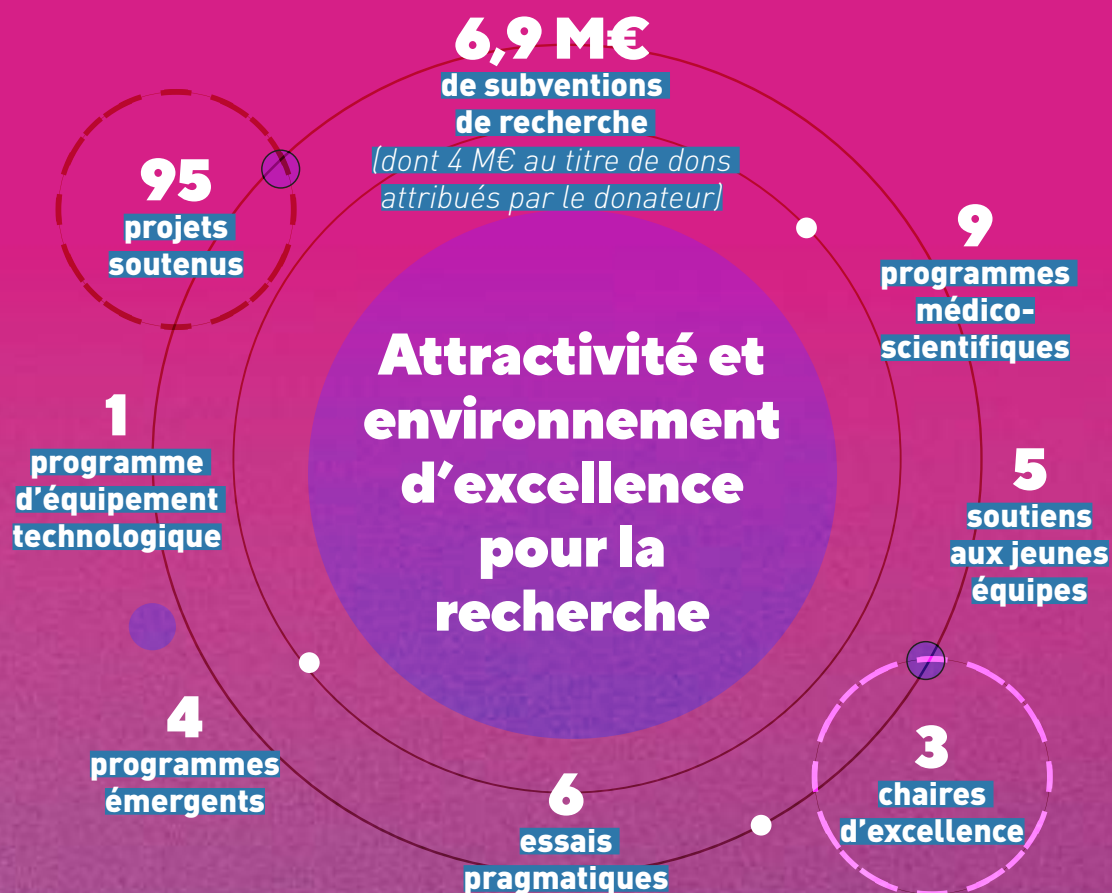
COMMISSAIRES DU GOUVERNEMENT

- **ETIENNE STOSKOPF**, Préfet du Val-de-Marne
- **NICOLAS ALBIN**, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche



DIRECTION

- **ANNE PAOLETTI**



7 AXES DE RECHERCHE PRIORITAIRES

Cancers pédiatriques

Nouvelles thérapies

Réparation de l'ADN
& stabilité du génome

Data science et
intelligence artificielle

Métabolisme et cancer

Hématologie

Radiothérapie

TRANSPARENCE

La Fondation consacre l'essentiel des dons à la recherche et aux soins. Les programmes scientifiques qu'elle soutient sont évalués régulièrement par un conseil scientifique international. Ses comptes sont audités par des commissaires aux comptes et des auditeurs de Don en Confiance, par lequel elle est labellisée depuis 2009. Elle affiche en 2024 un taux de frais de fonctionnement de 14,63 %, parmi les plus faibles du secteur.

Contact : 01 42 11 62 10 / 49 09 - donsetlegs@gustaveroussy.fr

DES RENDEZ-VOUS PHARES QUI FONT LA DIFFÉRENCE

Chaque année, la générosité de milliers de participants et donateurs permet d'accélérer les avancées contre le cancer. En 2024, les événements sportifs et défis solidaires ont une nouvelle fois joué un rôle clé dans le financement des projets soutenus par la Fondation Gustave Roussy.



Odyssée Paris (5 - 6 octobre 2024)

Plus de 45 000 coureurs et marcheurs se sont réunis au Château de Vincennes, permettant de collecter un montant record d'un million d'euros. Ces fonds soutiennent directement la recherche sur le cancer du sein, comme les programmes innovants COMPASS et Interception. ●

Dossards solidaires : des kilomètres pour la recherche

À l'occasion du semi-marathon, du marathon et de l'Adidas 10K (trois courses emblématiques organisées à Paris), de nombreux coureurs engagés ont porté les couleurs de Gustave Roussy grâce aux Dossards Solidaires. Ces défis sportifs et solidaires ont permis de collecter plus de 300 000 euros au profit de la recherche contre le cancer. ●



Mobilisation TF1 2024 (27 mai - 4 juin 2024)

Le Groupe TF1, en partenariat avec Gustave Roussy et la Fondation ARC, a renouvelé l'opération « Mobilisation Cancer ». Cette campagne de collecte de fonds a été portée par l'émission *Les 12 Coups de Midi*, mobilisant les téléspectateurs autour de la recherche contre le cancer. Les fonds récoltés ont été partagés entre Gustave Roussy et la Fondation ARC pour soutenir des projets innovants, avec une large sensibilisation du public sur les progrès en oncologie.

**Chiffres clés
de la philanthropie**
(Gustave Roussy
et sa Fondation) :

212 441
donateurs
actifs

45 M€
collectés
(+3 % depuis 2023)

23 754
donateurs par
prélèvement automatique

12,6 M€
issus de legs, donations
et assurances-vie

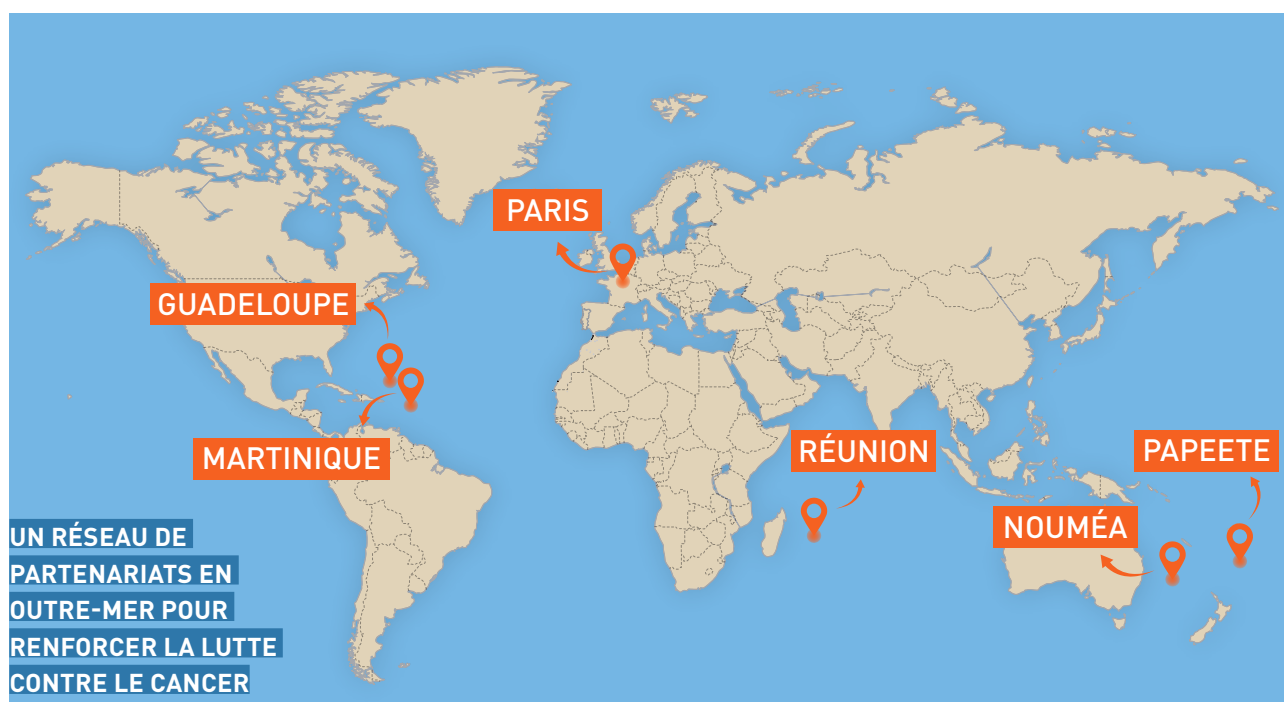
8,4 M€
collectés via le digital
(+27% depuis 2023)

32,5 M€
de dons de particuliers, mécénat et
soutiens associatifs (+20 % depuis 2023)

PARTAGER L'EXPERTISE

Gustave Roussy en Outre-mer

Depuis 2019, Gustave Roussy organise des réunions de concertation pluridisciplinaire (RCP) dédiées aux patients d'Outre-mer, en collaboration étroite avec les centres hospitaliers et cliniques des territoires concernés.



En 2024, plus de 2 000 dossiers de patients ultramarins ont été débattus, témoignant de la solidité et de la pérennité de ce partenariat.

Ces télé-RCP régulières impliquent notamment :

- Le centre hospitalier de la Polynésie française à Papeete
- La clinique Kuindo-Magnin en Nouvelle-Calédonie
- Les centres hospitaliers universitaires de Martinique, Guadeloupe et La Réunion

Cette organisation permet d'apporter une expertise spécialisée, de réduire les évacuations sanitaires vers la métropole et raccourcir les délais de prise en charge. Les patients bénéficient ainsi d'un accès plus rapide à un diagnostic précis et à des traitements adaptés, soit localement, soit dans un centre expert en métropole.

En parallèle, Gustave Roussy développe la formation des équipes médicales locales, propose un accompagnement pour la recherche clinique et translationnelle, et facilite l'accès aux innovations telles que la biopsie liquide et l'analyse génomique avancée (via la plateforme SeqOIA) pour les patients d'Outre-mer atteints de cancers rares ou en échec thérapeutique.

Ces actions illustrent l'engagement fort de Gustave Roussy à partager son expertise et ses avancées médicales avec l'ensemble des populations ultramarines, renforçant ainsi l'égalité d'accès aux soins en cancérologie. ●

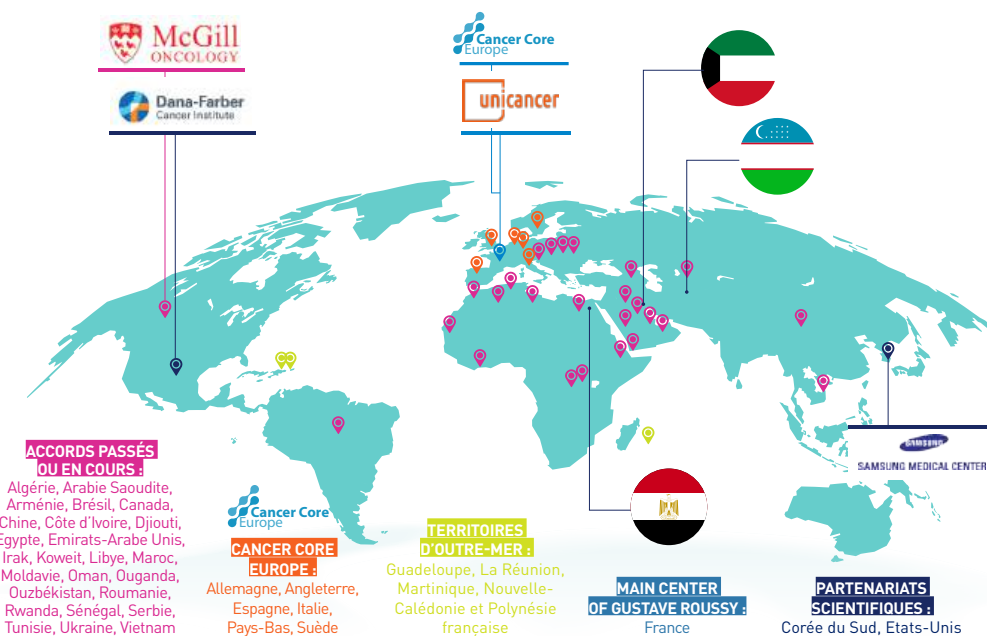
UN RÉSEAU

de partenariats internationaux

Gustave Roussy développe une stratégie active à l'international pour promouvoir son modèle de soins centré sur l'excellence, l'innovation et l'accès pour tous. En s'appuyant sur des partenariats institutionnels et hospitaliers, l'Institut étend sa mission de prise en charge, de formation et de transfert de savoir-faire bien au-delà de ses frontières.

Portée par sa filiale Gustave Roussy International, cette politique se traduit par :

- des projets hospitaliers ponctuels ou pluriannuels (accompagnement, audit, co-développement) dans plusieurs pays partenaires
- des accords de coopération visant à structurer des réseaux de centres partenaires ou satellites ;
- des programmes de formation et de montée en compétences pour les professionnels de santé à l'international.



GUSTAVE ROUSSY ALUMNI : une communauté engagée



Gustave Roussy fédère une communauté internationale alumni rassemblant les anciens stagiaires, internes, chercheurs et professionnels formés au sein de l'Institut.

Ces anciens élèves deviennent à leur tour ambassadeurs de l'excellence en cancérologie, en France comme à l'étranger.

- 1^{er} réseau Alumni spécialisé en oncologie en France
- Plus de 2 000 membres, anciens médecins de Gustave Roussy
- 25 nationalités représentées

➔ **REJOINDRE LES ALUMNI**
alumni.gustaveroussy.fr



TRANSMETTRE L'EXCELLENCE en cancérologie

En partenariat avec l'Université Paris-Saclay, Gustave Roussy Éducation est la structure dédiée à la formation initiale, continue et internationale de l'Institut. Elle incarne la volonté de Gustave Roussy de transmettre son expertise en oncologie à toutes les générations de professionnels de santé, en France comme à l'étranger.

Grâce à une offre pédagogique innovante, alliant présentiel, formation à distance et simulation, Gustave Roussy Éducation accompagne les soignants, chercheurs, internes et étudiants dans l'acquisition de compétences de haut niveau, au plus près des dernières avancées scientifiques et cliniques.

OFFRE DE FORMATION

23
diplômes
universitaires

14
master
classes

NOMBRE D'ENSEIGNANTS

41
universitaires

230
praticiens
enseignants

Plus de
4 300
étudiants
formés

Plus de
10 000
participants inscrits
sur la plateforme digitale
d'enseignement

730
inscrits dans
les diplômes
universitaires

30
étudiants
inscrits dans le
Master 2
de cancérologie

NOMBRE D'ÉTUDIANTS

2 600
nouveaux inscrits
sur la plateforme
digitale
d'enseignement

1 400
participants
aux séminaires

110
étudiants ingénieurs
spécialisés aux métiers
de la santé
au sein de l'IFSBM

223
doctorants
inscrits à
l'école doctorale



UNE DYNAMIQUE DE FORMATION en pleine expansion

En 2024, Gustave Roussy Éducation a poursuivi son développement avec une offre riche et diversifiée, au service de tous les professionnels engagés en oncologie.

De janvier à décembre, le calendrier a été ponctué de formations universitaires, masterclasses, séminaires, ateliers et ressources numériques, confirmant le rôle moteur de l'Institut dans la diffusion des savoirs.

Une dynamique soutenue toute l'année

Dès janvier, six DU/DIU ont ouvert leurs portes, couvrant des thématiques comme l'immuno-oncologie, la radiothérapie ou les tumeurs endocrines. L'année a aussi été marquée par la 39^e édition des cours de chimiothérapies, un symposium sur le partenariat patient et le lancement du podcast pédagogique *CanceroDico*.

Au fil des mois, se sont succédé des temps forts : journée d'oncologie pédiatrique en février, formation AJA, ateliers sur l'IA, EPU cervico-facial, journées de chirurgie thyroïdienne, symposium iTOX, masterclasses de chirurgie robotique, ou encore séminaires en oncoplastie et radiologie interventionnelle.

À la rentrée, de nouveaux diplômes ont démarré, notamment en médecine moléculaire, soins en cancérologie, recherche paramédicale ou oncologie pédiatrique. L'automne a vu s'ajouter 11 nouveaux DU/DIU, dans des domaines allant de la douleur à la santé connectée, en passant par la recherche translationnelle ou la photobiomodulation. ●



EN SAVOIR PLUS

Une offre numérique en essor

Tout au long de l'année, la plateforme digitale d'enseignement a continué de s'enrichir, avec la mise en ligne de replays, de nouveaux modules, et une fréquentation toujours plus forte. En décembre, un dernier module sur les bonnes pratiques cliniques a clôturé l'année. ●

GUSTAVE ROUSSY TRANSFERT

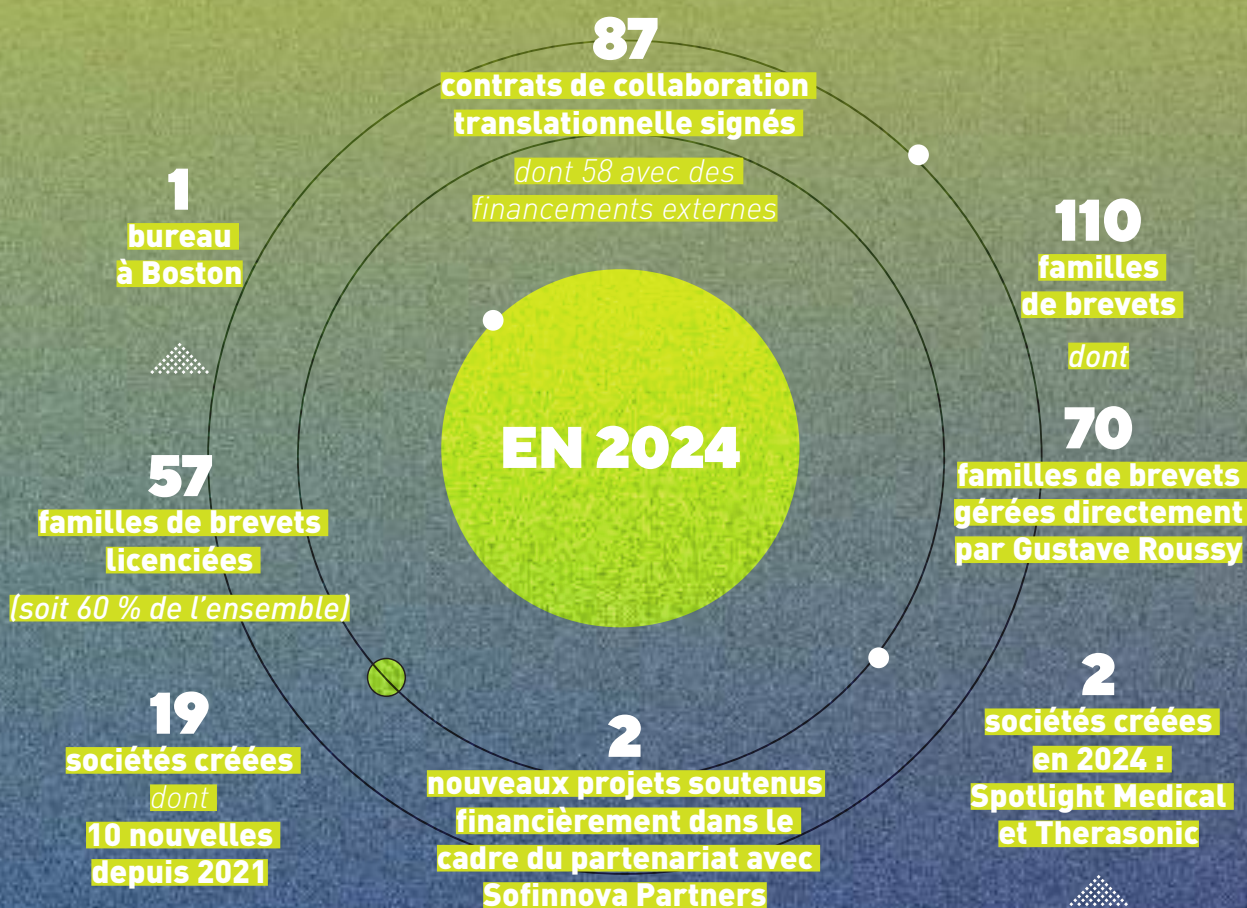
Accélérer l'innovation, valoriser la recherche



À la croisée de la recherche, de la clinique et de l'entrepreneuriat, Gustave Roussy Transfert incarne l'ambition de Gustave Roussy : faire émerger les innovations thérapeutiques de demain, au service d'une médecine toujours plus personnalisée et performante.

Depuis l'accompagnement à la protection de la propriété intellectuelle jusqu'à la création de start-up, en passant par la négociation de partenariats et la valorisation des données cliniques, Gustave Roussy Transfert joue un rôle stratégique pour faire rayonner l'excellence scientifique de l'Institut en France et à l'international.

En lien direct avec le Paris-Saclay Cancer Cluster, cette entité contribue activement à la structuration d'un écosystème unique, capable de faire naître et grandir les projets les plus innovants en oncologie.





INNOVER, VALORISER, ACCOMPAGNER : les temps forts de Gustave Roussy Transfert

Gustave Roussy Transfert poursuit son action en faveur de la valorisation des innovations issues de la recherche en oncologie. Partenariats industriels, participation à des événements nationaux et internationaux, soutien aux start-up et gouvernance renforcée : tour d'horizon des actualités 2024.

Un dispositif innovant pour la mobilité des patients

Une nouvelle étape a été franchie pour l'innovation terrain : la société Acime, acteur de référence du mobilier médical en Europe, a obtenu une licence exclusive d'exploitation pour un dispositif breveté en 2018 et conçu au cœur de l'hôpital par l'équipe des brancardiers, sous l'impulsion de Jean-Michel Nebbak. Ce système ingénieux, reposant sur une pince fixée sous un fauteuil roulant, permet de stabiliser un pied à perfusion pendant les déplacements, améliorant ainsi la sécurité et le confort des patients.

Première participation remarquée à VivaTech

Du 22 au 25 mai 2024, Gustave Roussy Transfert a participé pour la première fois à VivaTech, le grand rendez-vous européen de l'innovation technologique. Ce fut l'occasion de mettre en avant son rôle d'accélérateur de transfert de technologies, ainsi que les start-up issues de la recherche menée à Gustave Roussy, accompagnées dans leur développement vers le marché.

Retour sur BioEurope 2024 : une présence stratégique à Stockholm

Gustave Roussy Transfert a participé au congrès BioEurope, qui s'est tenu du 4 au 6 novembre 2024 à Stockholm. L'occasion de va-

loriser son expertise dans l'accompagnement de projets biotech issus de la recherche académique, de renforcer ses partenariats internationaux dans le secteur de la santé et de nouer de nouveaux contacts avec de futurs partenaires.

Deux nouvelles prises de participation stratégiques

Dans la continuité de sa mission d'accompagnement de start-up, Gustave Roussy Transfert a récemment investi dans deux jeunes entreprises prometteuses :

- Therasonic, spécialisée dans l'administration ciblée de médicaments par ultrasons
- Spotlight Medical, qui développe des solutions innovantes d'imagerie pour l'oncologie

Un conseil d'administration enrichi de profils d'excellence

Pour accompagner sa croissance et structurer sa gouvernance, Gustave Roussy Transfert a accueilli trois nouveaux administrateurs au sein de son conseil d'administration :

- Franck Le Ouay, CEO de Lifan
- Françoise Bartoli, VP Head of Europe and International, Oncology Business chez AstraZeneca
- Laurent Rimaldi, Senior Partner chez AgilaCapital

LES AMBITIONS BÂTIMENTAIRES

au coeur d'un campus en pleine expansion

En 2024, Gustave Roussy poursuit une ambitieuse politique d'investissements pour moderniser son campus et améliorer le parcours des patients, visiteurs et professionnels. Ces projets s'inscrivent dans la feuille de route *Horizon 2030*, qui vise à faire du site un centre d'excellence reconnu mondialement.

Le Paris-Saclay Cancer Cluster, en construction autour de Gustave Roussy, deviendra le plus grand biocluster européen dédié à la lutte contre le cancer. Ce campus unique regroupera, sur plus de 100 000 m², chercheurs, cliniciens, start-ups et industriels, dans un quartier pensé pour favoriser les synergies entre soin, recherche et innovation.

S'étendant sur 41 hectares, le projet prévoit la création de logements, commerces, écoles et espaces verts, dans une logique d'intégration urbaine et de qualité de vie. Il accueillera également deux pôles distincts : un campus au sud dédié aux soins, avec notamment un nouveau bâtiment consacré à la prévention, au diagnostic et à l'accueil des patients internationaux (livraison prévue en 2029), et un campus au nord orienté vers la recherche et l'enseignement, qui comprendra un bâtiment de recherche de 33 000 m² (livraison

début 2028) et un bâtiment comportant de nouveaux espaces pédagogiques (livraison été 2027).

En parallèle, deux premiers bioclusters – BYOS (15 000 m²) et THE HIVE (24 500 m², porté par Kadans Science Partner) – accueilleront dès 2025 des entreprises innovantes du secteur santé, contribuant activement à transformer les avancées scientifiques en solutions concrètes. ●





FIN DES TRAVAUX de la gare Villejuif-Gustave Roussy

Située au pied de l'Institut, la station Villejuif - Gustave Roussy s'étend sur 7 500 m² entre la rue Édouard Vaillant et la voie des Sables, à l'ouest de Villejuif. Elle dispose de 6 accès et de 9 niveaux souterrains, avec les quais de la ligne 14 situés à plus de 36 mètres de profondeur.

En 2024, la gare a vu l'achèvement de ses travaux préparatoires en vue de la mise en service de la ligne 14 en janvier 2025, qui permet de rejoindre Paris en moins de 10 minutes. La future ligne 15, dont l'ouverture est attendue à la mi-2026, renforcera encore la desserte du campus.

Gustave Roussy se trouve désormais à seulement 10 minutes des grandes gares parisiennes, de l'aéroport de Paris-Orly et du centre de la capitale, ouvrant la voie à une meilleure mobilité pour tous les usagers. ●

Le Département International fait peau neuve !

En octobre 2024, Gustave Roussy a transféré son département international au 6^e étage dans deux unités d'hospitalisation entièrement rénovées. Ce nouvel environnement de soins, moderne et fonctionnel, ont été pensé pour répondre aux attentes spécifiques des patients internationaux.

Les chambres ont été repensées pour allier confort, sécurité et sérénité, permettent une hospitalisation dans des conditions optimales. L'équipe paramédicale, désormais regroupée autour d'un poste de soins unique, bénéficie d'une organisation renforcée, favorisant une prise en charge plus rapide, fluide et coordonnée.



ACCOMPAGNER

les femmes et les hommes de Gustave Roussy

En 2024, Gustave Roussy a poursuivi ses engagements en matière de politique RH, autour de quatre axes majeurs : la qualité de vie au travail, le développement des compétences, l'attractivité des talents, et l'inclusion. Des actions concrètes ont été menées pour renforcer l'expérience des collaborateurs, répondre aux enjeux sociétaux et accompagner la transformation de l'Institut.



QUALITÉ DE VIE ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

- Mise en place d'un nouveau régime de frais de santé
- Participation au projet de recherche QENA-CLCC, sur la qualité de vie au travail dans les Centres de Lutte Contre le Cancer (pilote par l'Université de Bordeaux)

ATTRACTIVITÉ RENFORCÉE

- 863 nouveaux collaborateurs recrutés en 2024, dont 301 en CDI
- Partenariats pour accompagner les salariés internationaux :
 - Science Accueil (démarches administratives)
 - ECLA (logements à tarifs négociés près du site)

DIVERSITÉ ET INCLUSION

- Journée d'action sur l'insertion professionnelle avec Cap Emploi
- Signature d'un accord égalité femmes-hommes (février 2024)
- Organisation d'un forum social (septembre 2024)

VERS DES SOINS ÉCO-CONÇUS

- Suppression du Desflurane (gaz anesthésique) (700 en 2023 → 14 flacons en 2024 – arrêt total en 2025)

MOBILITÉ DURABLE

- Accord mobilité signé fin 2024 :
 - Remboursement transports : 70 % en 2025
 - Forfait vélo/trottinette jusqu'à 300 €/an + ateliers réparation vélo
- Objectifs 2026 :
 - Voiture : passer de 50 % à moins de 30 %
 - Vélo/trottinette : de 10 % à 20 %
- -25 % d'émissions domicile-travail
- Remboursement transports : 75%

ÉNERGIE

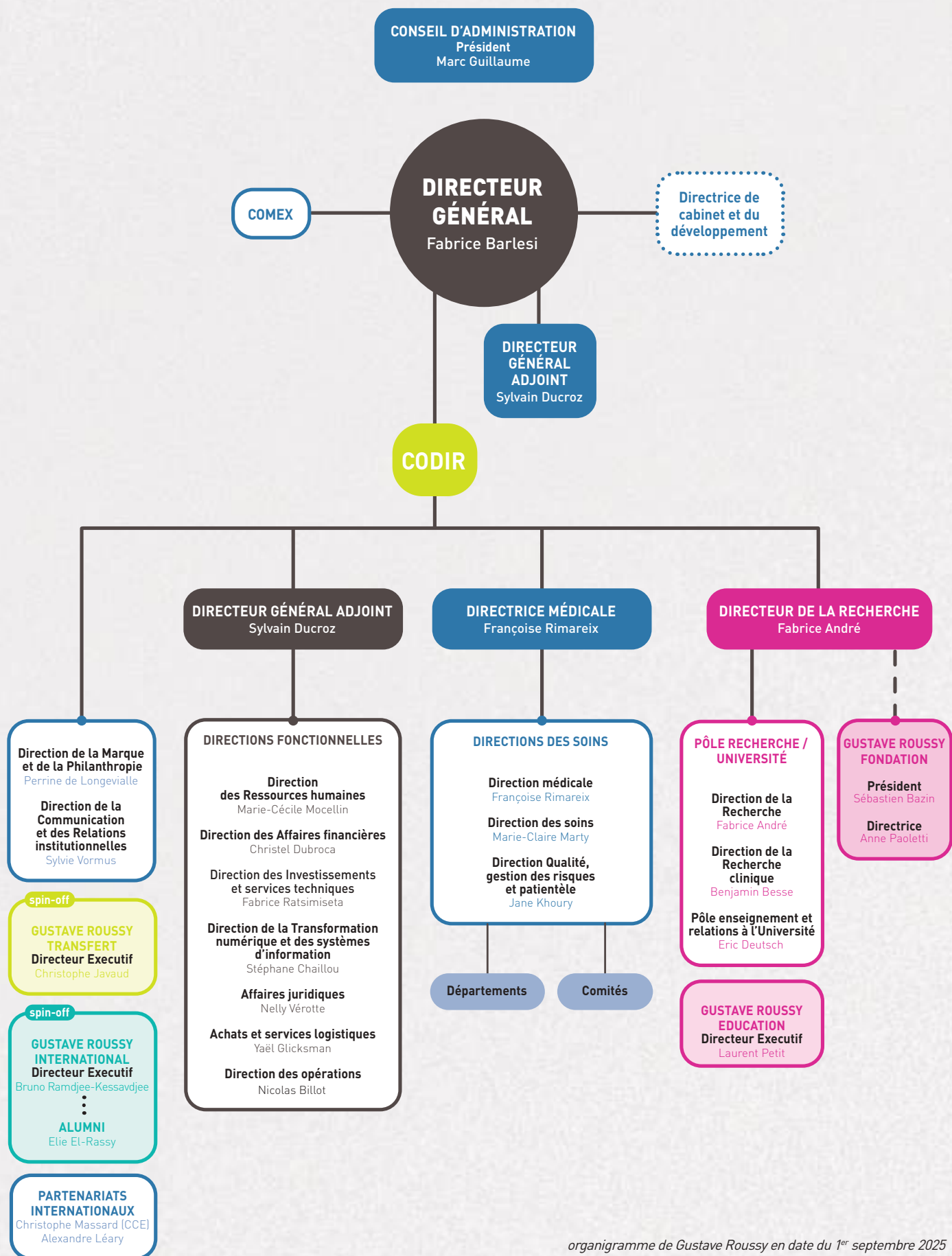
- -2 % de consommation sur le site de Villejuif et -6 % sur le site de Chevilly-Larue (objectif 2030 : -36 %)
- 2,8 M€ investis dans la rénovation des pignons de façades

ALIMENTATION RESPONSABLE

- Organisation du premier déjeuner 100 % végétarien
- 50 % des produits labellisés, 20 % bio ou locaux

DÉCHETS

- Réduction de 50 % des bouteilles d'eau en plastique (355 000 bouteilles économisées)
- 41 tonnes de biodéchets collectées





MEMBRES DE DROIT

MARC GUILLAUME

Président, Préfet de la région
Île-de-France, Préfet de Paris

GENEVIÈVE CARPE

Conseillère départementale
du Val-de-Marne

SAMAKE HAMIDOU

Membre du Conseil de Paris

PR MARC HUMBERT

Doyen de la faculté de médecine

NICOLAS ALBIN

Représentant du Ministère de
l'Enseignement supérieur
et de la Recherche
Personnalité qualifiée

Pr BRUNO QUESNEL

Représentant de l'Institut national
du cancer

MIREILLE GUYADER

Représentante de l'Institut national de la
santé et de la recherche médicale
Personnalité qualifiée

NICOLAS REVEL

Président de l'Assistance Publique
Hôpitaux de Paris

GILLES GALULA

Représentant de M. REVEL
(Assistance Publique Hôpitaux de Paris)

VALÉRIE MULLER

Présidente du CESER Île-de-France



PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

ANNE PERROT

JEAN-CLAUDE LABRUNE

ANNIE PODEUR



REPRÉSENTANTS DES USAGERS

LEILA HAMDIOU

FRANÇOIS RULLIER



MEMBRES DU PERSONNEL MÉDICAL

DR JÉRÔME DURAND-LABRUNIE

DR VALÉRIE LAPIERRE, Présidente de la CME



MEMBRES DU COMITÉ SOCIAL ÉCONOMIQUE

ANNE-MARIE DERNEVILLE

GUILLAUME LOUVEL



MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

ÉTIENNE STOSKOPF

Préfet du département du Val-de-Marne

DENIS MAUVAIS

Sous-Préfet de L'Haÿ-les-Roses
et représentant de Monsieur le Préfet

Pr FABRICE BARLESI

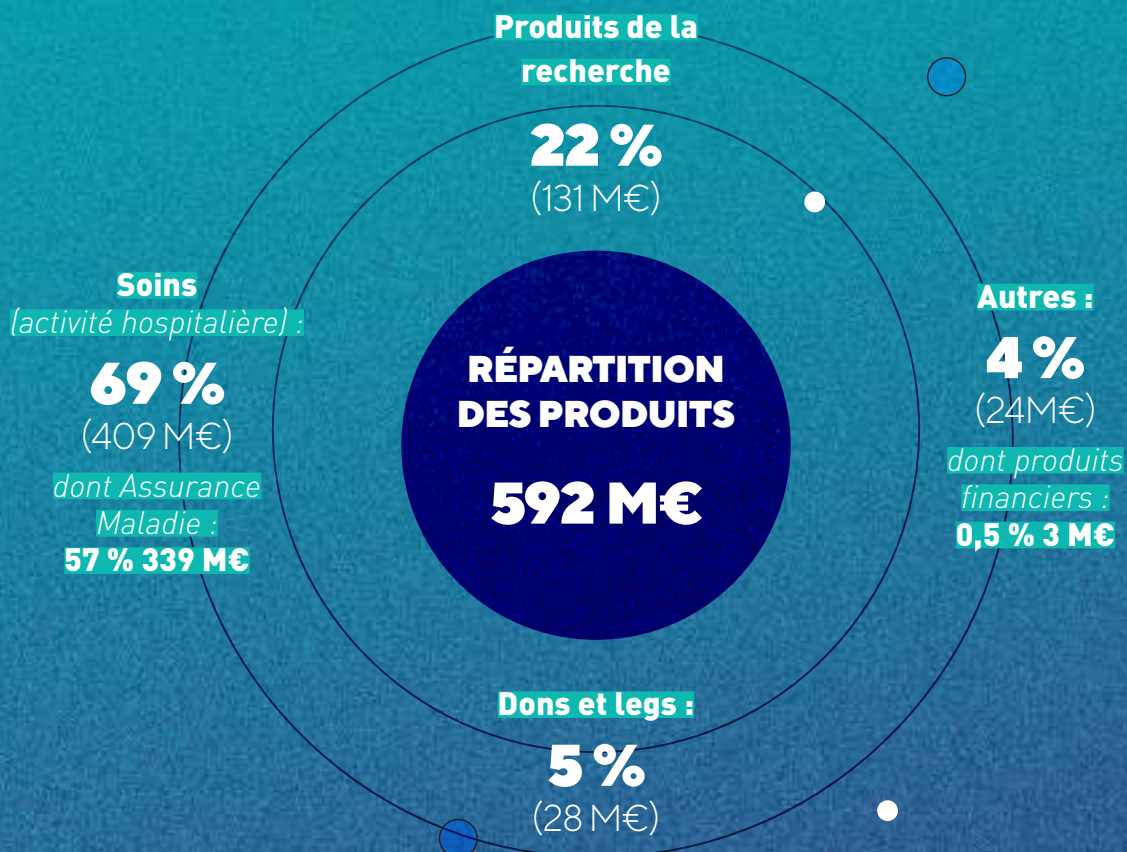
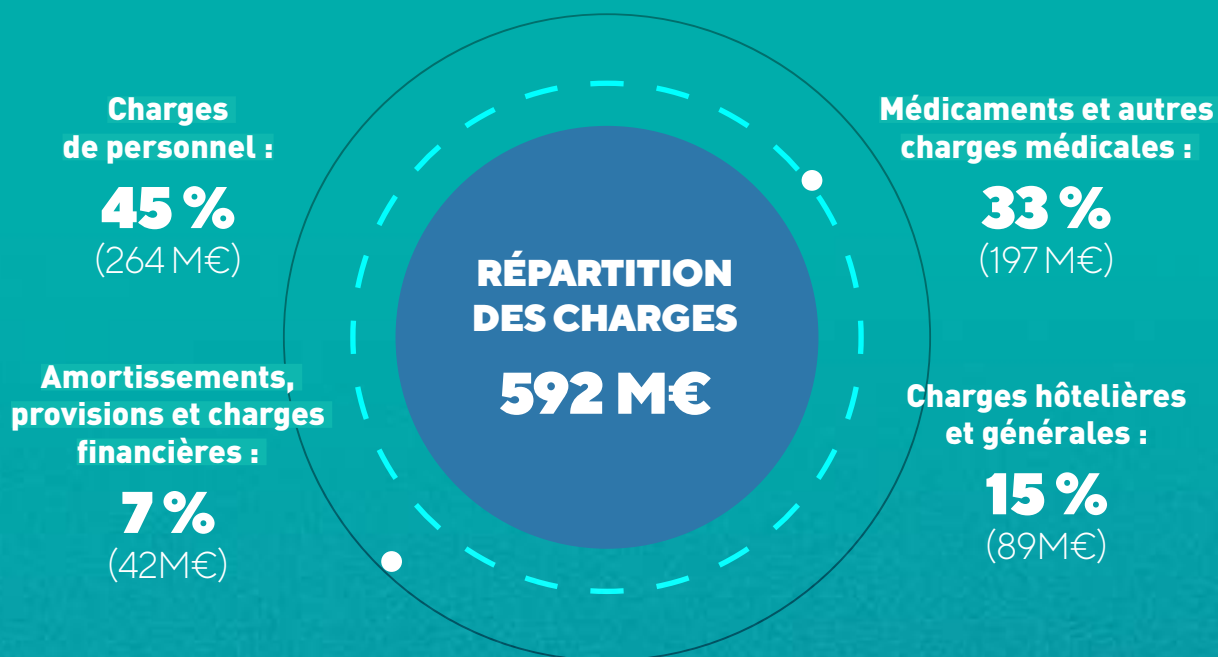
Directeur général de Gustave Roussy

DENIS ROBIN

Directeur de l'Agence Régionale de Santé
(ARS) Île-de-France

ÉRIC VECHARD

Délégué territorial
de l'Agence Régionale de Santé (ARS) Île-de-France





CRÉDITS PHOTOS : GUSTAVE ROUSSY

Conception, rédaction, maquette : Direction de la communication et des relations institutionnelles de Gustave Roussy
Impression : Imprimerie Laville



114, rue Édouard-Vaillant
94805 Villejuif cedex - France
Tél. 01 42 11 42 11

www.gustaveroussy.fr

SUIVEZ-NOUS



**GUSTAVE
ROUSSY**
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS